

أدنوك للإمداد والخدمات  
ADNOC LOGISTICS & SERVICES



# التقرير السنوي والحسابات لعام 2025

نمد طاقة للحياة

adnocls.ae

## أسس راسخة ونمو متسارع

شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي هي شركة عالمية رائدة في مجال الخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة لقطاع الطاقة، مدعومة بقاعدة أصول عالمية المستوى. يقع مقرها الرئيسي في أبوظبي، وهي مُدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

التقرير  
الاستراتيجي

02	كلمة رئيس مجلس الإدارة
04	أبرز مؤشرات الأداء
06	كلمة الرئيس التنفيذي
10	استعراض إنجازات 2025
	الأعمال
12	نظرة عامة على الأعمال
16	الحضور العالمي والمحلي
18	نموذج الأعمال
20	الاستراتيجية
22	الأسس الاستراتيجية
38	المزايا الاستثمارية
40	أفاق العمل في السوق
42	مؤشرات الأداء الرئيسية
54	كلمة المدير المالي
58	إشراك أصحاب المصلحة
62	موجز الاستدامة

تقرير  
الحوكمة

68	حوكمة الشركات
69	مجلس الإدارة
73	تداول الأسهم
74	العقود الجوهرية
78	فريق الإدارة التنفيذية
79	اللجنة التنفيذية
80	لجنة الترشيحات والمكافآت
81	لجنة التدقيق
82	المدققون الخارجيون
83	نظام الرقابة الداخلية
88	معلومات عامة

البيانات  
المالية

96	تقرير مجلس الإدارة
97	تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي
103	بيان الدخل الشامل الموحد
104	بيان المركز المالي الموحد
106	بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
108	بيان التدفقات النقدية الموحد
110	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

# كلمة رئيس مجلس الإدارة



**كلي ثقة بأن الأسس الصلبة والرؤية الاستراتيجية الواضحة، ستمكّن أدنوك للإمداد والخدمات من المضي قدماً في ترسيخ مكانتها الرائدة واستمرار مساهمتها في تحقيق طموحات أدنوك في تعزيز حضورها العالمي وتحقيق قيمة مستدامة للمساهمين.**

معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر  
رئيس مجلس الإدارة



**حققت منصة أدنوك للإمداد والخدمات في عام 2025 أداءً قياسياً** مدفوعاً بارتفاع الطلب في الأسواق على خدماتها، وقوة الأداء التشغيلي، واستمرار التوسع في مجال عملها وفي قطاعات النمو. وارتفعت الإيرادات السنوية للشركة بنسبة 41% لتصل إلى 5.02 مليار دولار، وزادت الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 32% لتبلغ 1.51 مليار دولار، أي بهامش أرباح قدره 30%، كما بلغ صافي الربح 863 مليون دولار. ويستند هذا الأداء المتميز إلى نموذج أعمال مرن ومستقر تدعمه عقود طويلة الأجل تمثل أكثر من 60% من إجمالي الإيرادات عبر معظم عمليات الشركة. ويُقدّر إجمالي الإيرادات المستقبلية المُتعاقد عليها بنحو 25 مليار دولار، مما يوفر رؤية واضحة لقوة واستقرار أداء الشركة للسنوات المقبلة.

**إن موارد الطاقة لا تكون قادرة على خلق قيمة حقيقية إلا عند وصولها إلى العملاء بشكل آمن وموثوق وفي الوقت المناسب.** وأصبحت الخدمات اللوجستية ميزة تنافسية لا تقتصر على الدعم، فهي ركيزة أساسية لتعزيز أمن الطاقة وتقوية القدرة على الصمود في مواجهة تقلبات الأسواق، وتمكين النمو العالمي.

ونجحت أدنوك للإمداد والخدمات في تعزيز هذه الميزة من خلال منصة عالمية متكاملة تخدم العملاء في أكثر من 50 دولة عبر نموذج تشغيلي متكامل، يشمل: الخدمات اللوجستية المتكاملة الشحن والخدمات. وبعده تعزيز حجم أعمال الشركة وانتشارها ركيزة مهمة تتماشى مع جهود أدنوك لتوسعة حضورها العالمي.

واستمرت الشركة في تنفيذ استراتيجيتها للنمو، حيث استفادت أعمالها في مجال الخدمات اللوجستية المتكاملة من تحسن معدلات التشغيل وإضافة عدد من منصات الرفع البحرية خلال العام الماضي. كما تبرز أداء الشحن مع توسع الأسطول، وشهدت أعمال الشركة في مجال الخدمات توسعاً ساهم في تنويع مصادر الإيرادات، بما في ذلك أنشطة التجميع التجاري وتزويد السفن بالوقود، وذلك بعد الاستحواذ على شركة نافيغ8.

**وكانت عملية الإدماج الناجحة لشركة نافيغ8 أبرز إنجازات العام،** حيث ساهمت في توسيع حضورنا العالمي بشكل كبير، وإضافة 32 ناقلة نפט إلى الأسطول، وتعزيز قدراتنا التجارية عبر مكاتبنا الموجودة في 19 مدينة حول العالم. وتشغل هذه المنصة وتستأجر أكثر من 600 سفينة ما يعزز حجم عمليات الشركة ونطاق انتشارها بشكل كبير.

ونتيجة لذلك، أصبحت أدنوك للإمداد والخدمات ثاني أكبر مزود في العالم للخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة في قطاع الطاقة من حيث القيمة السوقية، مما يعزز مكانتها الرائدة عالمياً في مجال الخدمات اللوجستية ويدعم طموحات أدنوك للنمو.

بعد الالتزام بالانضباط المالي محوراً أساسياً في استراتيجية الشركة، حيث بلغ صافي الدين إلى الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك نحو 0.5 بنهاية العام، بينما وصل التدفق النقدي الحر إلى 309 ملايين دولار. وتتيح لنا هذه القدرة المالية متابعة فرص النمو التي تساهم في خلق وتعزيز القيمة مع الحفاظ على عوائد مجزية ومتوقعة للمساهمين.

**تمت ترجمة هذا الأداء المتميز إلى عوائد ملموسة للمساهمين،** حيث بلغ إجمالي توزيعات الأرباح للعام الماضي 325 مليون دولار، بزيادة تقارب 20% مقارنة بالعام السابق. كما بلغ إجمالي العائد للمساهمين منذ طرح العام الأولي 212% لغاية 31 ديسمبر 2025.

كذلك، عملنا على تعزيز سيولة السهم وتوسيع قاعدة الملكية، حيث ساهم إدراج الشركة في مؤشر مورغان ستانلي للأسواق الناشئة في استقطاب تحفقات نقدية تجاوزت 240 مليون دولار، وذلك بعد طرح الثانوي لسهم أدنوك للإمداد والخدمات الذي قامت به أدنوك بقيمة 317 مليون دولار لرفع نسبة أسهم الشركة الحرة للتداول إلى 22%. كما ارتفع متوسط قيمة التداول اليومي إلى 19.7 مليون دولار خلال الربع الأخير من عام 2025.

وبالنسبة للكفاءة التشغيلية، أسهمت مبادرة رفع الكفاءة والقيمة في تحقيق 119 مليون دولار خلال العام بأكمله، متجاوزة الهدف المحدد، كما قمنا برفع هدف المساهمة السنوية ليصل إلى متوسط 90 مليون دولار سنوياً لنهاية عام 2030.

**وأصبح استخدام التكنولوجيا المتقدمة وأدوات الذكاء الاصطناعي جزءاً أساسياً من عملياتنا،** بدءاً من تحسين استخدام السفن إلى تطوير عمليات مناولة الشحنات عبر أنظمة إدارة الخدمات اللوجستية المتكاملة، وساهم ذلك في تعزيز جودة خدماتنا وتحسين الأداء التشغيلي وتقليل انبعاثات الأسطول.

ومن الأمثلة على ذلك، يتيح حل "الميناء الذكي" تقليص زمن توفير الخدمات من ثلاث ساعات إلى 45 ثانية فقط، إضافة إلى رفع كفاءة استخدام الأرصفة بنسبة 20%.

بالتزامن مع التوسع العالمي، تستمر الشركة أيضاً في تحقيق القيمة داخل الدولة. ففي عام 2025، ساهمت أدنوك للإمداد والخدمات بأكثر من 5 مليارات درهم ضمن برنامج المحتوى الوطني، إلى جانب المساهمة في تطوير الكفاءات الإماراتية وبناء القدرات الوطنية على المدى الطويل.

**وبالنظر إلى المرحلة القادمة، فإننا واثقون بالاتفاق المستقبلية لأعمالنا** من خلال نمو وتوسع حضور أدنوك العالمي ونشاطها المتنامي في مجال التجارة ومن خلال شركة XRG واستثماراتها النوعية في مجالات الطاقة والكيماويات، مما يتيح لأدنوك للإمداد والخدمات مكانة فريدة لدعم هذا النمو استناداً إلى قدراتها اللوجستية المتنوعة، والإيرادات التعاقدية طويلة الأمد، والأداء الراسمالي المنضبط، مما يضعها في موقع قوي يمكّنها من تحقيق أداء متميز عبر مختلف الدورات الاقتصادية مع الاستمرار في اغتنام فرص خلق وتعزيز القيمة.

في الختام، أشكر موظفينا على مهنيتهم العالية وإخلاصهم، كما أتوجه بالشكر إلى زملائي في مجلس الإدارة ومسؤولي الإدارة التنفيذية على تعاونهم، وإلى مساهميننا الكرام على ثقتهم المستمرة.

وكلي ثقة بأن الأسس الصلبة والرؤية الاستراتيجية الواضحة، ستمكّن أدنوك للإمداد والخدمات من المضي قدماً في ترسيخ مكانتها الرائدة واستمرار مساهمتها في تحقيق طموحات أدنوك في تعزيز حضورها العالمي وتحقيق قيمة مستدامة للمساهمين.

معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر  
رئيس مجلس الإدارة

2025

# أبرز المؤشرات التشغيلية والمالية



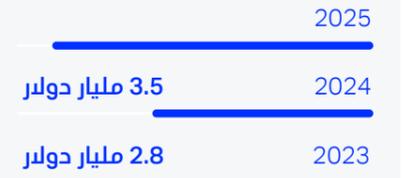
صافي الأرباح  
863 مليون دولار



الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك  
1.51 مليار دولار



الإيرادات  
5.02 مليار دولار



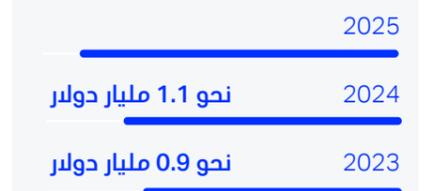
إزالة الكربون: خفض كثافة انبعاثات ثاني أكسيد الكربون مقارنة بخط الأساس لعام 2019  
58%



إجمالي معدل الإصابات القابلة للتسجيل  
0.09



التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية  
نحو 1.4 مليار دولار



# كلمة الرئيس التنفيذي



**بنهاية عام 2025، وفي أقل من ثلاث سنوات على إدراجها في سوق أبوظبي للأوراق المالية، أصبحت أدنوك للإمداد والخدمات ثاني أكبر مزود متكامل للخدمات اللوجستية البحرية في قطاع الطاقة من حيث القيمة السوقية.**

**القبطان عبد الكريم المصعبي**  
الرئيس التنفيذي



## النمو على مستوى القطاعات

يوفر التوسع العالمي لمجموعة أدنوك منصة قوية تدعم نمونا المستمر. في عام 2025، واصلنا تنفيذ استراتيجيتنا التي تركز على التميز في تقديم الخدمات والانبساط في الأداء التشغيلي. وبدعم من النمو العضوي الداخلي واستحوادنا على حصة بنسبة 80% في شركة "نافيغ 8"، إحدى شركات الشحن العالمية الرائدة، رفعت شركة أدنوك للإمداد والخدمات إيراداتها إلى ما يزيد على 5 مليار دولار، وبلغت الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والإستهلاك نحو 1.51 مليار دولار في عام 2025، بما يبرز قوة ومرونة منصتنا المتنوعة في الخدمات اللوجستية البحرية لقطاع الطاقة وقدرتها على تحقيق توسع ثابت ومرجح.

حقّق قطاع الخدمات اللوجستية المتكاملة إيرادات بلغت 2.5 مليار دولار (+11% مقارنة بعام 2024)، وعزز ذلك أساسنا إلى توسع عمليات الدعم ضمن الخدمات اللوجستية البحرية، وارتفاع معدلات استغلال السفن، والتنفيذ الناجح لمشروعات بحرية كبرى ضمن أعمال الهندسة والمشتريات البناء. أما قطاع الشحن، الذي اكتسب زخماً متزايداً مع اقتراب نهاية العام، فقد استفاد

من دمج شركة "نافيغ 8" إلى مجموعتنا والاستمرار في التوسع المرهلي لئسطول السفن الجديدة الموقّرة للطاقة، بما أسهم بإيرادات قدرها 2.1 مليار دولار (+122% مقارنة بعام 2024). وسجّلت أعمال الخدمات إيرادات بلغت 362 مليون دولار (+16% مقارنة بعام 2024)، مدفوعة بارتفاع مناولة الموانئ وتعميق الشراكات الاستراتيجية طويلة الأجل.

## المرونة والاستعداد للمستقبل

تشكل الميزانية العمومية القوية، واستراتيجيتنا التجارية المتنوعة، وسياسة الرفع المالي المنضبطة، والتدفقات النقدية التشغيلية المتينة ركائز أساسية لمرونتنا. وتمثل إيرادات العقود طويلة الأجل أكثر من 60% من الإيرادات المجمعة لشركة "أدنوك للإمداد والخدمات" والمشروعات المشتركة مع شركة "إيه دبليو للملحة"، مما يضيف مزيداً من الاستقرار ويسهم في تعزيز وضوح الأرباح وتقوية قدرتنا على مواجهة تقلبات السوق.

وقد حققت مبادرة كفاءة القيمة، التي أطلقت مطلع عام 2025، وفورات بلغت 119 مليون دولار خلال العام، متجاوزة مستهدفها الأصلي بنسبة 19%. وتعمل هذه المبادرة على تشديد الانضباط في التكاليف عبر النفقات التشغيلية والتحويل وإدارة السفن، مدعومة بتكامل أعمق مع شركائنا التابعة ومبادرات انتقائية لتنمية الإيرادات تُسهم في تعزيز الأداء العام، ونواصل التركيز على ترسيخ هذه الكفاءات عبر مختلف وحدات الشركة، كما رفعنا المساهمة المتوقعة للمبادرة إلى متوسط سنوي يبلغ 90 مليون دولار حتى عام 2030.

وفي الوقت ذاته، تُسهم الاستثمارات المتسارعة في كوادرنو البشرية، وتبني الأنظمة المدعومة بالذكاء الاصطناعي، واعتماد أسطول متطور ومرافق للخدمات اللوجستية البرية وفق أحدث المعايير، في تعزيز قدراتنا التشغيلية وتمكيننا من مواكبة احتياجات عملائنا.

ومن شأن هذه المبادرات مجتمعة أن تعزّز مرونة أعمالنا وقدرتنا على التكيف، بما يتيح لنا استباق التحديات في وقت مبكر واغتنام الفرص بوتيرة أسرع في عالم يتسم بالتطور التكنولوجي وتقلبات الأسواق والمخاطر الجيوسياسية.

## التكنولوجيا الداعمة للتميز التشغيلي

إلى جانب رفع كفاءة العمليات، أسهم التحول الرقمي في أعمالنا في تحقيق تحسينات ملموسة في تقديم الخدمات، بما يخلق قيمة مضافة لشركة أدنوك للإمداد والخدمات وعملياتنا. أدى التطبيق الناجح لأول حل ذكي للموانئ يعتمد على الذكاء الاصطناعي على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي إلى تقليص زمن تأمين الخدمات من ثلاث ساعات إلى 45 ثانية، ووفّر 3,000 ساعة سنوياً، وزاد معدلات استغلال الأرصعة بنسبة 20%.

وفي إطار تعزيز منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة، قمنا بتطوير قدرات نظام إدارة الخدمات اللوجستية المتكامل المدعوم بالذكاء الاصطناعي، واعتمدنا آلية التكديس المزدوج لوحدة الشحن بالطاويات، إلى جانب إعادة تصميمها، بما أسهم في زيادة السعة الاستيعابية للشحنات بنسبة تصل إلى 40%، وتمسين كفاءة استغلال السفن، وتقليص زمن مناولة الموانئ.

وواصلنا توسيع نطاق تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي المتقدمة التي طورها شركة AIQ، وفي مقدمتها حل SMART الذكي لمراقبة السلامة التشغيلية، عبر أسطولنا. وعززنا عملياتنا أيضاً بتقنيات مدعومة بالذكاء الاصطناعي ناتجة عن استحوادنا على شركة "نافيغ 8"، بما في ذلك منصة

ShipWatch، التي جرى استخدامها في أكثر من 20 ناقلة نبط وغاز لتحديد فرص توفير الوقود، والحد من الهدر، وتمكين التتبع الدقيق للانبعاثات.

## الصحة والسلامة والبيئة

يشكّل الأداء المتميّز في مجالات الصحة والسلامة والبيئة ركيزة أساسية في سعينا إلى التميّز التشغيلي. وخلال إجمالي 67,87 مليون ساعة عمل في عام 2025، حققنا إجمالي معدل الإصابات القابلة للتسجيل بلغ 0,09 لكل مليون ساعة عمل، مسجّلين تحسّناً سنوياً بنسبة 50%. وذلك على الرغم من الزيادة البالغة 19% في ساعات العمل. وبيضعنا هذا الأداء بثبات ضمن الربع الأعلى على مستوى قطاعنا.

كما أمرنا تقدّمًا ملموسًا في تنفيذ مستهدفات خفض الانبعاثات وإزالة الكربون، إذ حقّضنا كثافة الانبعاثات الكربونية لئسطولنا العامل في أعالي البحار (نسبة الكفاءة السنوية) بنحو 58% مقارنة بخط الأساس لعام 2019. ومن شأن استثمارنا في ناقلات الغاز الطبيعي المسال والإيثان والأمونيا الموقّرة للطاقة قيد الإنشاء أن تضمن بقاءنا على المسار الصحيح لتحقيق هذه المستهدفات.

## تعزيز القيمة من صفقات الاندماج والاستحواذ

توفّر شركة "نافيغ 8" منصة دولية موشعة للنمو، وتُسهم في تعزيز عروض خدماتنا من خلال تكامل التقنيات، بما يشمل مجالات التجميع التجاري وخدمات التزويد بالوقود، حيث يستفيد قطاعا الشحن والخدمات من قدراتها على نحو كامل.

كما نواصل تعزيز القيمة المتحققة من تكاملنا مع شركة زاخر مارين انترناشيونال، التي استحوذنا عليها في عام 2022. وخلال عام 2025، قمنا بتوحيد إدارة نسبة كبيرة من أسطول سفن الدعم التابعة لقطاع الخدمات اللوجستية المتكاملة تحت مظلة شركة زاخر مارين انترناشيونال.

وتمكّن قطاع الخدمات اللوجستية المتكاملة أيضًا من تأمين فرص دولية جديدة، سواء بشكل مباشر أو من خلال شركة زاخر مارين انترناشيونال وعملياتها في المملكة العربية السعودية ودولة قطر، وذلك إضافة إلى التوسع الكبير المطلوب لدعم عمليات الإنتاج المتنامية لأدنوك داخل دولة الإمارات العربية المتحدة.

## كلمة الرئيس التنفيذي تابع

### الاستعداد لمواصلة النمو

دعمًا لتطوير قطاع الكيماويات في دولة الإمارات العربية المتحدة، أبرمت شركة أدنوك للإمداد والخدمات اتفاقية شراكة استراتيجية جديدة لمدة 15 عامًا مع شركة "بروج"، بما يوسع نطاق العلاقة الممتدة بين الطرفين ويوفّر مرافق إضافية وقدرات خدمات لوجستية متكاملة تمكّن من تصدير كميات إضافية من المنتجات الناتجة عن توسعة مصنع "بروج 4".

كما يُسهم إبرام اتفاقية لمدة 50 عامًا مع "تعزيز" في بناء وامتلاك وتشغيل ميناء كيماويات مخصص ضمن منطقة "تعزيز" للكيماويات الصناعية في الرويس في دعم التوسع الصناعي لدولة الإمارات العربية المتحدة، وسيُسهم هذا الميناء في تيسير التصدير الكفؤ للكيماويات ومشتقاتها من هذه المنطقة الصناعية الجديدة، على أن تُستكمل أعمال الإنشاء بنهاية عام 2026.

وتوفّر قوة مركزنا المالي، إلى جانب أداة حقوق ملكية مختلطة لتمويل النمو التحويلي أطلقتها الشركة التي تبنّتها الشركة في مطلع عام 2025، طاقة تمويلية كبيرة لدعم مشاريع النمو الاستراتيجية المخططة، وكذلك اغتنام فرص النمو الاستراتيجية المستقبلية.

### الكوادر البشرية في صميم نجاحنا

يضمّ فريق عملنا على مستوى العالم أكثر من 12,000 موظف، من بينهم ما يزيد على 3,400 بخار. وتشكّل خبراتهم ومعارفهم وتفانيهم مصدرًا حقيقيًا لميزتنا التنافسية، وإنني أشعر بالفخر يوميًا بالجهود التي يبذلونها، والتي تقف وراء كل رحلة، وكل نوبة عمل، وكل خطوة ابتكارية إلى الأمام، وكل إنجاز ناجح للمشاريع.

وأودّ أن أتوجّه بالشكر إلى فرق عملنا في مختلف أنحاء العالم، إلى جانب جميع أصحاب المصلحة، تقديرًا لالتزامهم الاستثنائي الذي يشكل ركيزة أساسية لاستمرار نجاحنا.

### القبطان عبدالكريم المصعبي

الرئيس التنفيذي

تحسين السلامة  
+50%  
على أساس سنوي

فريق العمل  
12,000+  
الموظفين الدائمين  
والمتعاقدين

استعراض إنجازات عام 2025:

# أبرز الإنجازات والمحطات الرئيسية

## يناير

- السحب الأولي بقيمة 1,1 مليار دولار أمريكي من أداة التمويل الذكية، ما أتاح تمويلًا تنافسيًا بحقوق الملكية استخدم في المقام الأول لتمويل الاستحواذ على شركة "نافيغ 8".
- استكمال عملية الاستحواذ على "نافيغ 8"، بما أضاف 32 سفينة إلى أسطول الشحن العالمي، إلى جانب خدمات شحن مبتكرة أخرى، ونظام إدارة السفن القائم على الذكاء الاصطناعي.

## مارس

- اعتماد التوزيعات النهائية لربح عام 2024، بزيادة 5% مقارنة بالعام السابق.

## يونيو

- الإعلان عن شراكة استراتيجية لمدة 15 عامًا مع شركة "بروج" لتسريع نمو صادرات البتروكيماويات في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- تتويج الاستحواذ الاستراتيجي على "نافيغ 8" بحصوله على جائزة "صفقة العام" من "مارين مونتي".

## فبراير

- إصدار نتائج عام 2024 الكاملة القياسية، مع تحقيق نمو استثنائي على أساس سنوي.

## مايو

- تسليم ناقلة "الربعة"، وهي الثانية من أصل ست ناقلات للغاز الطبيعي المسال مخصصة لخدمة محطة أدنوك للغاز في جزيرة داس.

2026

## نوفمبر

- انضمام شركة أدنوك للإمداد والخدمات إلى مؤشر "MSCI" للأسواق الناشئة، وهو مؤشر مرجعي رئيسي للمستثمرين المؤسسيين الذين يتابعون الشركات ذات القيمة السوقية الكبيرة والمتوسطة في 24 دولة من الأسواق الناشئة.
- الإعلان عن نتائج مالية قياسية لتسعة أشهر، بما يعكس استمرار النمو التحولي وتحسين الأداء التشغيلي.
- إصدار أمر بناء أول نموذج لسفن ذاتية القيادة في الإمارات من سفن الإنزال المُشغلة عن بُعد لدعم العمليات البحرية.
- الاستفادة الكاملة من السحب النهائي لأداة التمويل الذكية بقيمة 2 مليار دولار أمريكي، بما أتاح استبدال التمويل الأعلى كلفة، ودعم مدفوعات تسليم السفن الجديدة، وتوفير سيولة إضافية لأغراض الشركة العامة.
- نيل تقدير وتكريم من منظمة "ideasUK" العالمية للابتكار وتبادل المعرفة، عبر الفوز بجائزتي "القيمة مقابل المال" و"التصميم" عن مشاريع لوجستية مبتكرة.

## سبتمبر

- إطلاق أول حلٍّ للموائن الذكية المدعومة بالذكاء الاصطناعي في دول مجلس التعاون الخليجي، بهدف تحسين عمليات الموائن النفطية بما يعزّز الكفاءة التشغيلية، ويُسهم في خفض التكاليف، ويدعم تعزيز الاستدامة.

## ديسمبر

- استكمال مشروع أعمال الهندسة والمشتریات والبناء لجزيرة العميرة.
- تسليم رابع ناقلة غاز طبيعي مسال جديدة "الصدف"، وهي أكبر بنسبة 25% مقارنة بالسفن السابقة، ومصقمة لخفض انبعاثات الميثان بما يصل إلى 50%.

## أكتوبر

- الإعلان عن إبرام اتفاقية لمدة 50 عامًا لإنشاء ميناء كيماويات مخصص في منطقة "تعزيز" للكيماويات الصناعية في الرويس، حيث ستتولى شركة أدنوك للإمداد والخدمات بناء الميناء وامتلاكه وتشغيله، على أن يكتمل التنفيذ بنهاية عام 2026.
- تحقيق رقم قياسي بنقل ما يزيد على 100,000 طن من حمولات سطح السفينة إلى مواقع أدنوك البحرية خلال شهر واحد.
- تسليم ثاني ناقلة إيثان عملاقة جديدة "غاز مينغ يانغ"، وانضمامها إلى أسطول شركة "إيه دبليو للملاحة".
- الحصول على تكريم وجوائز عن الأداء التشغيلي من قبل "ذا ماريتايم ستاندرد"، من خلال جائزتي مشغّل ناقلات العام ومالك/ مشغّل السفن للعام، إضافة إلى جائزة الإنجاز المتميّز التي تم منحها لمحمد العلي، النائب الأول للرئيس للعمليات والخدمات اللوجستية البحرية.

## أغسطس

- الإعلان عن نتائج قياسية للنصف الأول من العام.
- إتمام عملية طرح أسهم ناجحة بقيمة 317 مليون دولار أمريكي، أسهمت في رفع نسبة الأسهم المتاحة للتداول إلى 22%.
- تسليم مشروع الشراكة مع شركة "إيه دبليو للملاحة" ناقلة "غاز يونغ جيانغ"، وهي الأولى من أصل تسع ناقلات إيثان عملاقة ضمن برنامج رئيسي للتوسع في الأسطول.
- تسليم شركة أدنوك للإمداد والخدمات ناقلة "الريف"، ثالث ناقلة غاز طبيعي مسال جديدة للشركة خلال عام 2025.
- تجاوز شركة أدنوك للإمداد والخدمات شركة "إم أو إل" لتصبح ثاني أكبر مزود عالمي للخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة لقطاع الطاقة من حيث القيمة السوقية.

استعراض إنجازات عام 2025:

# نظرة عامة على الأعمال

نسعى جاهدين إلى تحقيق التميز في العمليات التشغيلية والتجارية من خلال تطبيق أعلى معايير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، وضمان السلامة والموثوقية والنزاهة في جميع أنشطتنا وعملياتنا.

## الرؤية

أن نصبح شركة رائدة في مجال الخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة لقطاع الطاقة في العالم.



## القيم

ترتكز القيم الجوهرية لشركة أدنوك للإمداد والخدمات، والمتطابقة مع قيم مجموعة أدنوك، على ترسيخ ثقافة الصحة والسلامة والبيئة بنسبة 100%، بما يعكس نهجًا مؤسسيًا راسخًا في حماية الأفراد والأصول والبيئة عبر مختلف أنشطة الشركة.

## قيمنا الخمس الجوهرية



### نلتزم بالمسؤولية:

نتحمل المسؤولية الفردية عن أفعالنا، ونلتزم بالقوانين، وندير الأصول والبيئة بكفاءة ومسؤولية.



### نحترم الجميع:

نُرشخ بيئة شاملة ونعامل مع الجميع بعدالة وكرامة.



### نعمل بروح التعاون:

نُعزز العمل الجماعي ونُنقي الشراكات الاستراتيجية.



### نؤمن بالريادة واستشراف المستقبل:

نتبنى التكنولوجيا والابتكار، بما في ذلك الأنظمة المدعومة بالذكاء الاصطناعي، ونلتزم بالتحسين المستمر لدفع النمو المستقبلي وخفض الانبعاثات.



### نعمل بكفاءة:

نسعى إلى التميز التشغيلي وتعظيم الاستفادة من الموارد بما يعزز الأداء والربحية.



## من نحن

نعدّ أدنوك للإمداد والخدمات شركة رائدة عالميًا في مجال الخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة لقطاع الطاقة، مستندةً إلى قاعدة أصول عالمية المستوى. يقع مقرّ الشركة الرئيسي في إمارة أبوظبي، وهي مُدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

وتشغل الشركة مرافق وخدمات لوجستية برية وبحرية واسعة النطاق مرتبطة بقطاع الطاقة، مع تركيز محوري على دعم عمليات إنتاج وتصدير النفط البحرية المتنامية التابعة لأدنوك. تنتهج أدنوك للإمداد والخدمات استراتيجية نمو تحوّلي تتكامل مع برنامج التوسع الشامل لمجموعة أدنوك، إلى جانب تطوير حضورها في أسواق الطاقة الدولية التي توفر فرصًا تنافسية.

وتشمل الشركات التابعة الرئيسية لأدنوك للإمداد والخدمات شركة زاخر مارين إنترناشيونال، المملوكة بالكامل، وهي شركة مقرّها أبوظبي ومختصة في امتلاك وتشغيل سفن الدعم البحري، إضافة إلى شركة "نافيغ 8"، المملوكة بنسبة 80%. وهي شركة عالمية لامتلاك السفن وإدارة التجمعات التجارية، وتقدّم كذلك خدمات التزويد بالوقود وإدارة السفن. ويمتد نطاق أعمالنا عالميًا ليشمل خدمات النقل البحري الدولي والخدمات اللوجستية المتكاملة لأكثر من 100 عميل في قطاع الطاقة عبر أكثر من 50 دولة، تُدار من خلال 19 مكتبًا في مدن حول العالم.

50+  
دولة

100%

الاستحواذ على  
شركة زاخر مارين  
إنترناشيونال

مكاتب في

19

مدينة حول  
العالم

80%

الاستحواذ على  
نافيغ 8

100+

عملاء

## أعمالنا

ندير أعمالنا من خلال ثلاثة قطاعات أعمال رئيسية.

الخدمات  
اللوجستية  
المتكاملة

تقديم حلول شاملة للخدمات اللوجستية البحرية، تشمل نقل الأفراد والمواد والمعدات والوقود والمياه؛ وخدمات التخزين وقواعد الدعم والعمليات اللوجستية الساطية؛ ومناولة المواد وتخزينها؛ إضافة إلى تقديم خدمات دعم الفوص وأعمال الهندسة والمشتربات والبناء للمشاريع البحرية.

## الشحن



تقديم حلول شحن تجارية لنقل الطاقة والمنتجات المرتبطة بها، بما في ذلك النفط الخام والمنتجات المكررة والغاز الطبيعي المسال وغاز البترول المسال.

## الخدمات



تقديم خدمات بحرية وبرية تشمل عمليات محطات الحاويات والتخزين ومناولة المواد البرية؛ وخطوط تعبئة البولييمرات؛ وإدارة المرافق؛ والخدمات الفنية وصيانة المعدات؛ وإدارة حركة الملاحة البحرية؛ وتشغيل الموانئ النفطية؛ والاستجابة للتنسكبات النفطية والمواد الخطرة والضارة؛ وإدارة التجمعات التجارية؛ وإدارة السفن وخدمات التزويد بالوقود؛ وخدمات الطائرات بدون طيار.

## أسطول الخدمات اللوجستية المتكاملة

- منصات بحرية ذاتية الرفع والحركة: 40 منصة، منها 32 مملوكة، و2 بمشارطة إيجار سفينة بدون طاقم، و6 فُدارة.
  - منصات بحرية ذاتية الرفع والحركة بمشارطة إيجار محددة المدة: 12 منصة.
  - سفن دعم بحري: 40 سفينة مملوكة، إضافة إلى 9 سفن بمشارطة إيجار محددة المدة داخلية/ خارجية.
  - الخدمات اللوجستية البحرية: 94 وحدة.
- تشغل الشركة إحدى أكبر قواعد الخدمات اللوجستية في المنطقة في مصفح، أبوظبي.
- وللشركة مكاتب إقليمية في المملكة العربية السعودية ودولة قطر.

## أسطول الشحن

- ناقلات الغاز الطبيعي المسال: 20
- ناقلات غاز البترول المسال: 7
- ناقلات أمونيا عملاقة: 4، مملوكة لشركة "إيه دبليو للملاحة"
- ناقلات إيثان عملاقة: 9، مملوكة لشركة "إيه دبليو للملاحة"
- ناقلات الكبريت المصهور: 2
- ناقلات النفط الخام والمنتجات النفطية: 53
- سفن البضائع السائبة الجافة: 11
- سفن الحاويات: 3

## أسطول الخدمات

- 71 وحدة تشمل خدمات الموانئ والاستجابة للتنسكبات النفطية وغيرها من سفن الدعم.
- تتولى الشركة تشغيل الموانئ البرية في جبل الظنة والرويس والفجيرة، إضافة إلى الموانئ البحرية في داس زركوه وميزر.
- وتدير الشركة أكبر منظومة وقدرات للاستجابة للتنسكبات النفطية والمواد الخطرة والضارة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

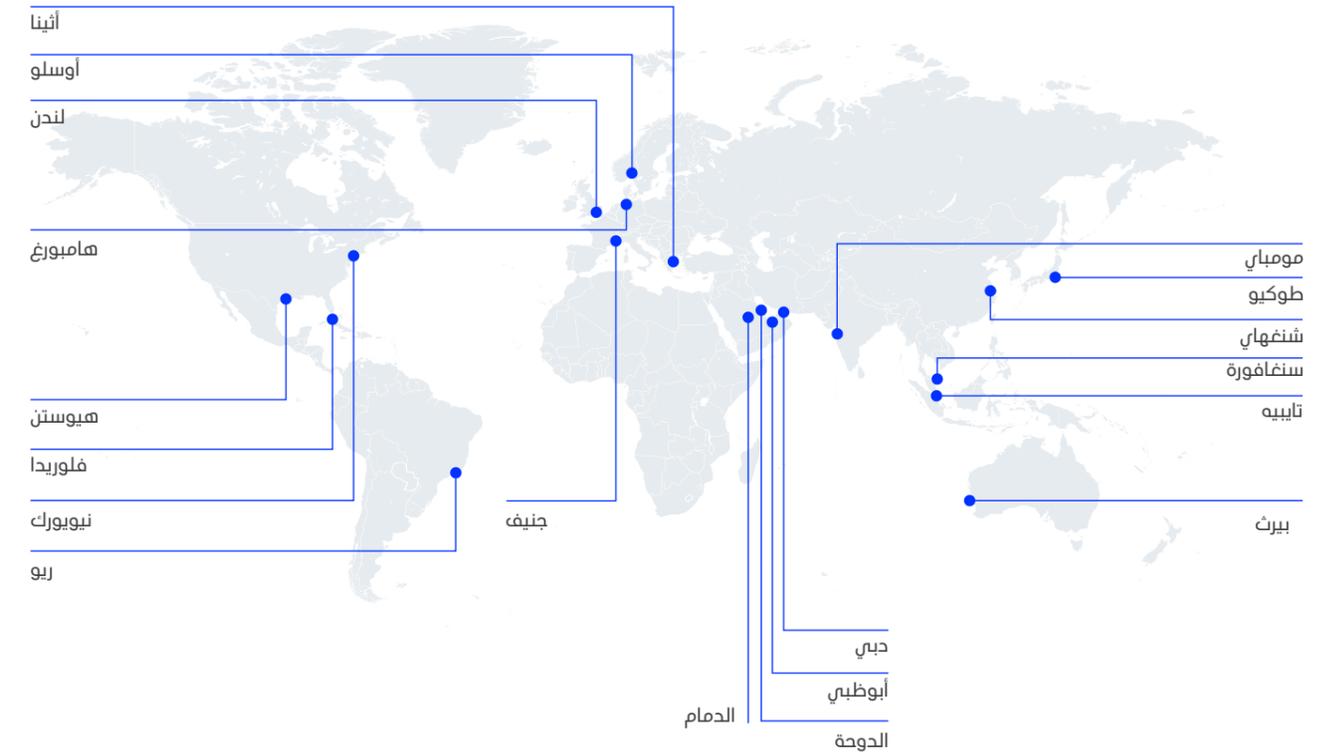
حول الشركة

# الحضور العالمي والمحلي

100+ | عملاء

50+ | دولة

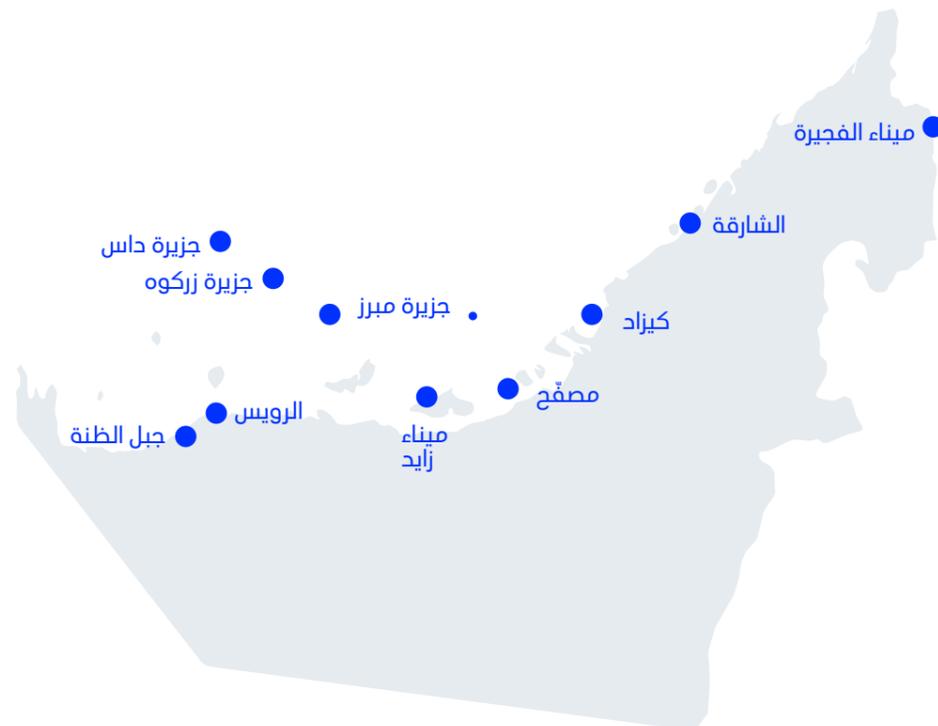
## مكاتب حول العالم



\*يشمل مكاتب شركة "نافيغ 8"

## المكاتب والقواعد والمستودعات في دولة الإمارات:

- المصفح
- الرويس
- ميناء الفجيرة
- الشارقة
- ميناء زايد
- كيزاد
- محطة براكة
- جزيرة داس البحرية
- جزيرة مبرز
- جزيرة زركوه





نموذج الأعمال

# قيمة مستدامة لصالح أصحاب المصلحة

تركز شركة أدنوك للإمداد والخدمات على تحقيق عوائد مستدامة من خلال الإدارة المسؤولة لمحفظةها الحالية، والانتقاء الدقيق للفرص الجديدة ذات القيمة التراكمية والتي تنطوي على إمكانات تحولية كبيرة.

## البيانات المستقبلية

يتضمن هذا التقرير بيانات تطلمية لا تُعدّ حقائق تاريخية، بما في ذلك بيانات تتعلق بمركزنا المالي ووضعنا في السوق، واستراتيجيتنا، وخططنا، وأهدافنا، وأدائنا المستقبلي. ونستخدم عبارات مثل "نتوقع"، "نتطلع"، "سوف"، وغيرها من التعبيرات المماثلة للدلالة على مثل هذه البيانات، وتعكس هذه البيانات وجهات نظرنا الحالية وافتراسات معقولة، إلا أنها تبقى خاضعة لمخاطر وعدم يقين وعوامل خارجية قد تؤدي إلى اختلاف النتائج الفعلية، وربما بشكل جوهري، عما تم التصريح به أو الإيحاء به.

وعليه، ينبغي على القراء عدم اعتبار البيانات التطلمية ضماناً للانداء المستقبلي، كما يُنصحون بعدم الاعتماد الكلي عليها. ولا نلتزم بتحديث أي من هذه البيانات التطلمية إلا إذا تطلب القانون المعمول به ذلك.

## عوامل نجاحنا

**مكانة سوقية فريدة**  
مزود رئيسي للخدمات اللوجستية والخدمات الطاقة البحرية لمجموعة أدنوك



**حضور دولي**  
واحدة من الشركات الرائدة عالمياً في مجال الخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة لقطاع الطاقة<sup>1</sup>



**تطور رقمي**  
منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة الرائدة عالمياً



**موظفونا**  
كوادر بشرية تمتلك خبرات واسعة في القطاع، ودراية تقنية عميقة، وإلمام واسع بالشؤون التجارية



**عرض متكامل وشامل**  
واحدة من أكبر قواعد إمداد الطاقة المتكاملة في المنطقة

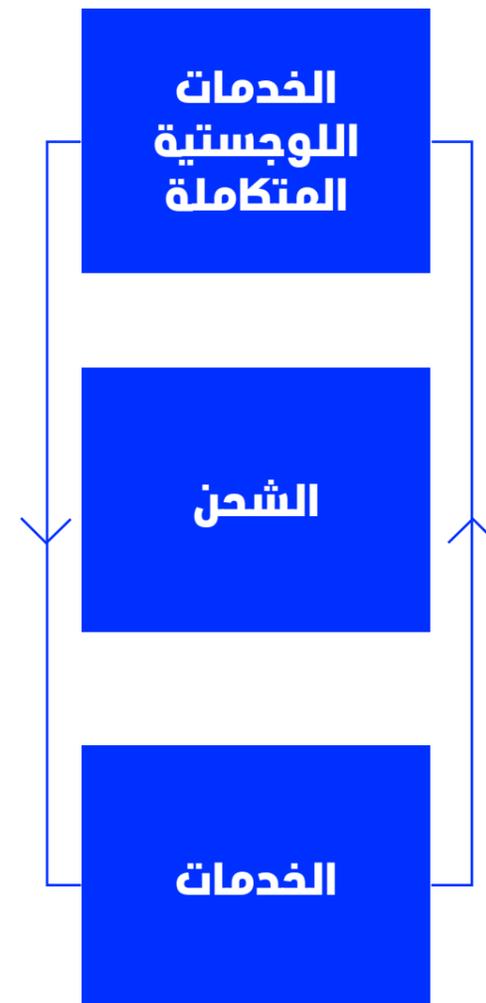


**قوة مالية**  
ميزانية عمومية قوية وتحفقات نقدية كبيرة وإمكانية عالية للتنبؤ بالأرباح بفضل التعاقبات طويلة الأجل



<sup>1</sup> حسب القيمة السوقية

## شركة عالمية رائدة للخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة



## قيمة استثنائية لصالح

### المساهمون

نموذج أعمال عالي النمو ومنخفض المخاطر، وأداء مالي متفوق، وقيمة مستدامة



### الموظفون

تسهم برامج التطوير المهني الفعالة واستراتيجيات تخطيط التعاقب الوظيفي المدروسة بعناية في بناء قدرات الشركة وإعداد الجيل القادم من القادة والموظفين



### العملاء

باقة متكاملة من الخدمات اللوجستية وخدمة واسعة من الخدمات، وأسطول متنوع بقدرات فريدة وتقنيات متقدمة تساعد العملاء على تطوير حلول أفضل وأسرع وأوفر من حيث التكلفة



### المجتمع

التواصل الفعال والشفاف مع المجتمعات التي تعمل فيها الشركة وتعزيز القيمة المحلية المضافة



### الموردون والمتعهدون

إدارة مسؤولة لسلسلة التوريد وإجراءات قوية للمشتريات عبر مختلف مراحل سلسلة التوريد



## الاستراتيجية

## استراتيجية النمو التحوّلي

## محركات رئيسية

نرکز على أربعة محركات للنمو: (1) النمو مع مجموعة أدنوك عبر الاستحواذ على حصة أكبر من الخدمات اللوجستية والخدمات البحرية وتمكين مشاريع جديدة للمجموعة؛ (2) وتوسيع نطاق الخدمات للعملاء الحاليين بالاستفادة من نموذجنا المتكامل لمعالجة تحديات الخدمات اللوجستية البحرية الشاملة من البداية إلى النهاية؛ (3) وتوسيع أنشطة الشركة الدولية وتنمية قاعدة عملائها من الشركات الكبرى عبر المنصة العالمية لشركة "نافيغ 8" والريادة الإقليمية لشركة زافر مارين انترناشيونال؛ (4) والدخول إلى قطاعات جديدة ذات صلة بأعمالنا الأساسية، بما في ذلك خدمات لوجستيات الكيماويات وطول الشحن منخفضة الكربون، حيث تخلق أصولنا وشراكاتنا وتقنياتنا قيمة قابلة للدفاع عنها.

ويستند كل محرك إلى أداء صارم في مجالات الصحة والسلامة والبيئة، وتنفيذ منضبط، وعمليات مدعومة بالذكاء الاصطناعي.

تتعد أدنوك للإمداد والخدمات استراتيجية نمو تحوّلي تركز على نموذجها المتكامل عبر الخدمات اللوجستية البحرية والشحن والخدمات. وتواكب هذا التوسع جنبًا إلى جنب مع أدنوك من خلال التوسع الدولي والدخول إلى مجالات مجاورة عالية القيمة، حيث تتيح لنا قدراتنا وتقنياتنا تحقيق ميزة تنافسية واضحة. كما يسهم تكامل شركة زافر مارين انترناشيونال، إلى جانب استحوادنا على 80% من شركة "نافيغ 8"، وبالاقتران مع مشروعنا المشترك مع شركة "إيه دبليو للملحة"، في توسيع نطاق حضورنا العالمي، وتعميق قدراتنا في التجميع التجاري، وتوسيع عروض الخدمات اللوجستية البحرية، وتسريع نشر التقنيات عبر الأسطول والموانئ.

ترتكز استراتيجيتنا على التميز في تقديم الخدمات، والانضباط في تخصيص رأس المال، والإيرادات التعاقدية طويلة الأجل، إلى جانب تبني الأنظمة المدعومة بالذكاء الاصطناعي، مثل نظام إدارة الخدمات اللوجستية المتكامل، ومنصة الموانئ الذكية، ومنصة ShipWatch، بما يعزز مستويات السلامة والكفاءة وخفض الانبعاثات. وسنواصل دعم نمو أدنوك، مع التوسع والانتقائي في قاعدة عملائنا من الشركات العالمية الرائدة، من خلال الجمع بين أصول عالمية المستوى وقدره تشغيلية متميزة قائمة على البيانات.

## عوامل تمكين الاستراتيجية



## رؤية طويلة الأجل

نسبة مرتفعة من الإيرادات التعاقدية عبر الغاز الطبيعي المسال والبيثان والخدمات بما يعزز المرونة والقدرة على الاستثمار.

3



## تكمّل المحفظة

تكمّل شركة زافر مارين انترناشيونال في الخدمات اللوجستية البحرية؛ والاستفادة من منصة "نافيغ 8" في إدارة التجمعات التجارية والإدارة التجارية.

2



## الذكاء الاصطناعي على نطاق واسع

نشر وإطلاق نظام إدارة الخدمات اللوجستية المتكامل وحل الموانئ الذكية ومنصة "ShipWatch" لتصميم تخطيط المسارات ومعدلات الاستخدام والتزويد بالوقود وتنتج الانبعاثات.

1

# الأسس الاستراتيجية

## تعزيز ركائز أعمالنا الأساسية

خلال عام 2025، واصلنا تطوير المنصات المدعومة بالذكاء الاصطناعي عبر عملياتنا التشغيلية لرفع معدلات الاستغلال، وتقليص أزمات التنفيذ، وتحقيق خفض قابل للقياس في الانبعاثات. وتشمل هذه المنصات نظام إدارة الخدمات اللوجستية المتكامل في الخدمات اللوجستية البحرية، ومنصة الموانئ الذكية عبر الموانئ البترولية، ومنصة "ShipWatch" على الناقلات، مع المضي قدماً في تصميم تطبيقها على امتداد أسطولنا. كما استثمرنا في سفن الجيل التالي وبرامج السفن الذكية، وأحرزنا تقدماً في شراكات استراتيجية طويلة الأجل، من بينها الشراكة مع "بروج"، إلى جانب تأمين بنية تحتية تدعم النمو الصناعي الوطني، بما في ذلك اتفاقية ميناء الكيماويات مع "تعزيز" لمدة خمسين عامًا. وتُمكن هذه الأسس الشركة من تحقيق نمو قابل للتكرار يتسم بالسلامة والكفاءة في استخدام رأس المال.



# تطوير قدرات لوجستية بحرية متكاملة على مستوى عالمي

منذ تأسيسها في عام 2016، تسير أدنوك للإمداد والخدمات في رحلة طموحة لبناء خدمات لوجستية متكاملة في المجال البحري على نطاق عالمي. تقدم للعملاء تجربة سلسلة عبر مختلف القطاعات التشغيلية والمناطق الجغرافية، وتبرز الكفاءة والارتباط التشغيلي. ومن خلال الاستحوادات الاستراتيجية والاستثمار المدروس، أضفنا قدرات كبيرة واتساعاً عالمياً، وطورنا ووسعنا أسطول خدمات الدعم البحري وأسطول الشحن البحري الدولي، وجعلنا أحدث التقنيات والأنظمة المعززة بالذكاء الاصطناعي في صميم عملياتنا. وبعد عشر سنوات من انطلاق رحلتنا، أصبحت شركتنا متكاملة، نقدم قيمة استثنائية لعملائنا ومساهمينا.

## توسيع نطاق العمل وتعزيز التكامل

- صفقات استحواد مُضافة للقيمة تشمل إضافة ناقلات جديدة، وتوسيع القدرات، وخلق فرص تجارية جديدة، وتوسيع الوصول إلى الأسواق.
- نمو عضوي من خلال توسيع القدرات ورفع الطاقة التشغيلية.
- تحقيق أوجه التكامل عبر التجميع التجاري، وتكامل المهارات والخبرات المتنوعة، وتبادل التقنيات.
- أنظمة معززة بالذكاء الاصطناعي تسهم في تحسين الكفاءة والموثوقية وإدارة الأصول وتكامل الأنظمة.
- نموذج تشغيلي متكامل يوحد الواجهات التشغيلية ويعزز انسيابية العمل.

## قيمة مضافة للعملاء

- تقليل مخاطر نقاط التداخل
- خدمة أسرع وأكثر موثوقية
- خفض التكلفة الإجمالية للخدمات اللوجستية
- تقليل الانبعاثات
- شريك واحد يتحمل المسؤولية بالكامل
- تحسين شامل على مستوى النظام

## قيمة أدنوك للإمداد والخدمات

- إنتاجية أعلى للأصول
- هوامش ربح أقوى
- انخفاض التكاليف وتقليل المطالبات
- عائدات عالمية قابلة للنمو والتوسع
- ميزة تنافسية تحمي مسار النمو
- نموذج تشغيلي موحد مدعوم بالتكنولوجيا

## 2024-25

### النمو العالمي والتوسع الإضافي في الأسطول

طلب الجيل الجديد من الناقلات يشمل ناقلات الغاز الطبيعي المسال، وناقلات الأيونيا العملاقة، وناقلات الإيثان العملاقة .

إضافة 20 أصلًا بحريًا لدعم العمليات البحرية

الاستحواذ على شركة نافيج 8 ما أضاف:

32 ناقلة جديدة إلى الأسطول خدمات التجميع التجاري خدمات التزويد بالوقود مكاتب دولية جديدة تقنيات سفن متقدمة مدعومة بالذكاء الاصطناعي

## 2023

### محطات تحول رئيسية

إطلاق منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة وهو عقد خدمات لوجستية متكامل يعتمد على مبدأ "طن-كيلومتر"، لتقديم خدمات لوجستية شاملة لدعم عمليات أدنوك البحرية.

### طرح عام أولي قياسي

تأمين عقد مشروعات الهندسة والمشتريات والبناء بقيمة 975 مليون دولار لمشروع جزيرة العميرة لتطوير حقل زاكوم السفلي.

## 2021-22

### توسع كبير في الخدمات اللوجستية المتكاملة

الاستحواذ على شركة "سبيدي هابر" مما أضاف قدرات كبيرة في مناولة المواد والخدمات اللوجستية البرية.

الاستحواذ على شركة "راخر مارين إنترناشيونال" ما وسع نطاق عملياتنا ليشمل منصات الرفع ذاتية الحركة والدخول إلى أسواق جديدة.

افتتاح محطة بروج لتقديم خدمات لوجستية متكاملة لتصدير منتجات البولييمر.

تأمين عقود مشروع حقلي الميل وغشا تشمل عقود مشروعات الهندسة والمشتريات والبناء إلى جانب الخدمات البحرية واللوجستية.

## 2020

### تنفيذ خطة نمو مُضافة للقيمة في قطاع الشحن

تأسيس المشروع المشترك "إيه دبليو للملحة" وإضافة ناقلات خام وغاز جديدة إلى الأسطول.

## 2016

### تأسيس أدنوك للإمداد والخدمات

دمج شركات تابعة لأدنوك لتوحيد الخدمات اللوجستية البحرية والبرية، والشحن، وعمليات الموانئ ضمن كيان واحد متكامل.

### تجفعات نافيج 8 التجارية للشحن

إدارة تجارية موحدة تحقق تكاملًا عالميًا للأسطول  
تحسين عمليات التأجير والتسويق والتشغيل على مستوى العالم  
مكاسب كفاءة ناتجة عن توسيع الأسطول، وتحسين الوصول للشحنات، وتنويع المخاطر، وتقليل مسافات الإبحار غير المحملة  
دمج 20 ناقلة تابعة لأدنوك للإمداد والخدمات ضمن تجفعات نافيج 8، مما يجعل النموذج العالمي المتكامل واقفًا ملموسًا في الأرباح اليومية وتعزيز الموقف التنافسي.

### منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة

نموذج موحد للتنفيذ تقوده أدنوك للإمداد والخدمات لتقديم خدمات متكاملة تحت إطار تشغيلي واحد.

دمج التخطيط والتنفيذ وإدارة الأداء عبر مجموعة واسعة من الخدمات اللوجستية، بما في ذلك: النقل البحري / الخدمات اللوجستية والدعم البحري/القاصدي / واجهات الموانئ والمحطات

نموذج فئرة مبسط يسهل التعامل المالي ويعزز الشفافية. جهة واحدة تتحمل كامل المسؤولية لتوفير تجربة أكثر كفاءة وموثوقية للعملاء.

الواقع العملي التكامل في



## +34%

معدل النمو السنوي المركب للأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

## 2.8 مليار دولار

الإيرادات 2025  
5.02 مليار دولار

الموظفون

# تأهيل كوادر بشرية جاهزة للمستقبل

في عام 2025:

49.3%  
نسبة التوظيف

12,000+  
موظفين/بحارة

## ترسيخ ثقافة مؤسسية أكثر قوة من خلال التفاعل والممارسة

عكست نتائج استبيان إشراك الموظفين لعام 2025 التقدم الملحوظ الذي أحرزناه في تعزيز الثقافة المؤسسية وبيئة العمل على مستوى الشركة، إلى جانب إبراز مجالات محددة تتطلب مزيداً من التطوير. وقد قِيم الموظفون قوة الثقافة المؤسسية، والتركيز على الاستدامة، ووضوح الأهداف، بوصفها من بين الجوانب التي حازت أعلى مستويات التقدير. وبصورة عامة، ارتفع مستوى التفاعل الإيجابي إلى نسبة صحية بلغت 75% مقارنة بنسبة 62% في عام 2022، كما واصل مؤشر تجربة الموظف تصنئه السنوي ليصل إلى 84%، بما يعكس أثر المبادرات المستهدفة وتركيز القيادات.

واستجابةً لفرص التحسين التي كشف عنها الاستبيان، جرى تنفيذ أكثر من 315 خطة عمل على مستوى وحدات الأعمال و50 خطة على المستوى المؤسسي. وقد أطلقت مبادرات عدة بسرعة وفعالية استجابةً مباشرةً لملاحظات الموظفين، من بينها برنامج "موظف الشهر" لتكريم الأداء المتميز.

وتماشياً مع مبادرة مجموعة أدنوك، ركّز برنامج "تجديد الثقافة المؤسسية" لعام 2025 على ترسيخ القيم المشتركة، وتعزيز حضور القيادات، وتوفير بيئة داعمة للتأهيل والتميز. وتشمل ذلك اعتماد لقاءات دورية مفتوحة مع القيادات، وتحديثات إدارية منتظمة تؤكد الثقافة والقيم المؤسسية، إلى جانب تنفيذ برنامج تفاعلي ناجح خارج مقر العمل بمشاركة موظفي شركتي زاخر مارين انترناشيونال و"نافيغ 8". كما جرى تنظيم برنامج متكامل لأنشطة الرفاه الاجتماعي والرياضي، تشمل لقاءات الإفطار، وحملات تنظيف الشواطئ، ويوم العائلة.

وأسفرت هذه الجهود مجتمعة عن ترسيخ بيئة عمل أكثر ترابطاً وشمولاً، وأكثر قدرة على تحفيز الموظفين.

تُشكّل كوادرنا البشرية الماهرة والمتفانية الركيزة الأساسية لقوة أدنوك للإمداد والخدمات، وأحد الأسس الجوهرية لاستراتيجيتنا التحولية للنمو. ومن خلال استراتيجية "الموظفون أولاً"، نعمل على استقطاب وتنمية المواهب، وإعداد قوة عاملة عالية الكفاءة، متنوعة، ومحفزة، وقادرة على مواكبة متطلبات المستقبل.

وفي عام 2025، واصلنا تعزيز طموحاتنا عبر برنامج شامل لضمان مشاركة وانخراط الموظفين، وبناء القدرات، والتخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة. وفي ظل وجود أكثر من 12,000 موظف يعملون عبر أسطولنا البحري، وعملياتنا البحرية، ومراكزنا اللوجستية، ومكاتبنا المؤسسية والشركات التابعة، عزّزت أدنوك للإمداد والخدمات مكانتها كجهة عمل مفضلة من خلال الاستثمار في مواءمة الثقافة المؤسسية، والرفاه الوظيفي، وإدارة المواهب، وتأهيل القيادات، وتنمية المهارات المستقبلية.



## وضع مسار قوي للمواهب استعدادًا للمستقبل

عززنا مسار تطوير المواهب لدينا من خلال التوظيف الاستراتيجي، وتبذل الكفاءات داخليًا، والتخطيط المنهجي للتعاقد الوظيفي. ففي عام 2025، استقطبت الشركة 125 موظفًا جديدًا، فيما أسهمت 53 حالة انتقال داخلي في تعزيز المرونة المؤسسية ورفع الجاهزية للتعاقد. كما أسهم تعيين سبعة قياديين جدد على مستوى نواب الرئيس وما فوق في تعميق قاعدة القيادة وترسيخ استدامتها.

وأقرت الشركة خلال عام 2025 سياسة جديدة تضمن إعطاء الأولوية لاستكشاف عدد المواهب الداخلية قبل شغل أي منصب شاغر قيادي، بما يعزز فرص التطور الوظيفي، ويكرس الشفافية، ويدعم الحراك الداخلي داخل الشركة. وركزنا كذلك على التخطيط للتعاقد الوظيفي، حيث أطلقت مناقشات تطويرية مع المرشحات المعينون لشغل المناصب المستقبلية، وبدأ إعداد خطة هيكلية لعام 2026 تهدف إلى رفع مستوى الجاهزية لشغل الأدوار الحيوية.

وفي السياق ذاته، واصلت الشركة الاستثمار في الكفاءات الناشئة وبدائيات المسار المهني، حيث أنهى عشرة من خريجي برنامج تدريب الكوادر الإماراتية مراحل تطويرهم بنجاح وانتقلوا إلى وظائف دائمة. كما وقررت برامج الشباب وبدائيات المسار المهني فبرضا عملية حقيقية، وتطورًا أثناء العمل، ومسارات تطوير منظمة، بما ينسجم مع إطار الكفاءات المعتمد لدى مجموعة أدنوك.

## بناء القدرات: تطوير المهارات لمستقبل رقمي مدعوم بالذكاء الاصطناعي

ظل التعلم والتطوير أولوية استراتيجية على جميع المستويات. وشملت البرامج الأساسية مجالات الصحة والسلامة والبيئة، والمهارات الفنية والوظيفية والسلوكية والقيادية، مع إتاحة الوصول إلى منظومة التعلم الإلكتروني الشاملة التابعة لمجموعة أدنوك. وفي هذا السياق، أطلق برنامج تعلم جديد ومتخصص في مجال الذكاء الاصطناعي، يهدف إلى تزويد الموظفين بقدرات مستقبلية تتماشى مع أجندة التحول الرقمي للمجموعة، ومع التقنيات المدعومة بالذكاء الاصطناعي الجاري نشرها عبر مختلف أعمال الشركة.

كما أسهم إطلاق إطار إدارة المهارات المعتمد لدى مجموعة أدنوك في تعزيز مسارات التقييم والتطوير، بدعم من رسائل قيادية واضحة، وأدلة تطبيقية، وأدوات ذاتية الخدمة تُمكن الموظفين من التطلع على ملفات مهاراتهم واستكشاف فرص نفوهم المهني. وفي عام 2025، جرى اعتماد نظام جديد تحت مسمى "OneTalent"، يهدف إلى توحيد احتياجات التدريب المستخلصة من تقييمات الأداء لجميع الموظفين، وإخضاعها لاعتماد الإدارة، ومواءمتها مع الميزانية المعتمدة. وقد جرى تلبية نحو 85% من احتياجات التدريب المحددة خلال عام 2025.

بالإضافة إلى ذلك، واصلنا تقديم برامج تدريب متخصصة للفرق البحرية والفنية، من خلال ترتيبات داخلية مخصصة تراعي الخصوصية التشغيلية لأعمال الكوادر البحرية. كما نستفيد من خبرات عدد من الموظفين المتقاعدين عبر إشراكهم في مشاريع



محددة، يُسهمون من خلالها بخبراتهم التخصصية، ويقدمون التوجيه والإرشاد للكوادر الشبابية، بما يعزز نقل المعرفة وبُسهام في استدامة الكفاءات داخل الشركة.

## تعزيز الأداء من خلال الخدمات المشتركة وتكامل القوى العاملة

واصلنا تطوير هيكلنا التنظيمي وتخطيط القوى العاملة بما يدعم نموذج تشغيل أكثر تكاملًا على المستوى العالمي. وأسهم إنشاء فريق التحول وإدارة الأصول في توحيد الإجراءات والعمليات عبر الشركات التابعة، فيما أتاح تبادل الكفاءات بين الشركات التابعة انتقال الخبرات بسلسلة بين أدنوك للإمداد والخدمات وشركة زاخر مارين إنترناشيونال وشركة "نافيغ 8".

كما واصلت الشركة الارتقاء بمعايير استقبال ورفاه القوى العاملة المتعاقدة من الخارج، اتساقًا مع متطلبات مجموعة أدنوك واللوائح البحرية الدولية ذات الصلة.

## استراتيجية للكوادر البشرية تركز على أثر مستدام

وبالنظر إلى عام 2026 وما بعده، سنواصل تعميق استثمارنا في تطوير القدرات القيادية، وتوسيع نطاق التعلم المدعوم بالذكاء الاصطناعي، وتعزيز الجاهزية للتعاقد الوظيفي، إلى جانب إعداد قوى عاملة مترابطة وعالية الأداء، بما يدعم الطموحات الاستراتيجية للشركة ويتماشى مع رؤية أدنوك التوسع لبناء منظومة طاقة عالمية المستوى.

## تأهيل وإعداد الجيل القادم

برزت لجنة الشباب في أدنوك للإمداد والخدمات بوصفها منصة محورية لتمكين الكفاءات الشبابية، وتعزيز مستويات التفاعل، وتنمية القدرات القيادية على مستوى الشركة. وقد أنشئت هذه اللجنة لضمان إيصال أصوات الشباب وإشراكهم بصورة فاعلة وذات أثر في أعمال الشركة، حيث توفر إطارًا منظمًا يتيح للموظفين الشباب الإسهام بما يتجاوز مهامهم اليومية، واكتساب خبرات جديدة، والتعرّف إلى مجالات أوسع ضمن بيئة العمل.



أتاحت هذه المبادرات للكفاءات الشبابية تحمّل مسؤوليات فعلية، والعمل عبر مختلف الإدارات، بما عزّز روح المبادرة، ورسّخ ثقافة التعاون، وأسهم في تنمية إحساس راسخ بالهدف والانتماء المؤسسي.»

آدم الحفادي،  
عضو اللجنة



يعمل المجلس بوصفه حلقة وصل فاعلة بين الكفاءات الشبابية والقيادة، بما يعزز بيئة يشعر فيها الشباب بالترابط والثقة والدعم لاتخاذ المبادرة. ويسهم المجلس في دعم النمو المهني من خلال إتاحة فرص تحمّل مسؤوليات حقيقية، والعمل المشترك عبر الإدارات، وتمكين الأعضاء من تمثيل شركة أدنوك للإمداد والخدمات في الفعاليات الداخلية والخارجية.

وخلال عامي 2024 و2025، نُفذ مجلس الشباب برنامجًا متنوعًا من المبادرات عالية الأثر، شمل زيارات قيادية إلى مواقع أدنوك، والمشاركة في فعاليات كبرى مثل معرض ومؤتمر أبوظبي الدولي للبتروك، إلى جانب حضور الفاعل في اللقاءات والاجتماعات المفتوحة، والأنشطة المؤسسية. وقد اتسمت مستويات المشاركة بالزخم والاستمرارية، حيث شارك الموظفون الشباب من مختلف الإدارات ليس فقط بوصفهم حضورًا، بل كذلك كمنظمين ومتحدثين ومنشقين وسفراء للمبادرات. كما أتاحت المبادرات النوعية، مثل إفتار سفينة الريم، ومنصة تبادل المعرفة، ومنتدى الشباب لإدارة السفن، وبرنامج سفراء معرض ومؤتمر أبوظبي الدولي للبتروك، فبرضا قيمة للتعلم، والتواصل مع أصحاب المصلحة الخارجيين، وبناء شبكات مهنية متينة. ومن المتوقع أن يستقطب منتدى شباب أدنوك للإمداد والخدمات، المقرر عقده مطلع عام 2026، أكثر من 200 مشارك.



اضطلع مجلس الشباب بدور مؤثر في تمثيل صوت الشباب داخل شركة أدنوك للإمداد والخدمات، وأسهم في تحقيق نتائج إيجابية على صعيد التفاعل المؤسسي، والثقافة التنظيمية، وتنمية المواهب. وقد شكّل المجلس حلقة وصل فاعلة بين الشباب والقيادة، وشجّع على المبادرة، ودعم ترسيخ بيئة عمل أكثر تعاونًا.»

ريان الشامي،  
نائب رئيس مجلس الشباب



## كوادرنا في أرض الواقع

### سيف زيد آل علي - ضابط ثالث • فريق إدارة النطقم البحرية

يُعدّ سيف أحد ضباطنا الشباب، ومن ضمن دفعة خريجي برنامج تدريب الطلبة البحريين، الذين يجشدون الجيل التحدث من الإرث الإماراتي العريق في الملاحة البحرية، ويشاركنا أدناه رؤيته حول الفرص والتحديات وتجربته العملية في صميم أعمال أدنوك للإمداد والخدمات.

### حدثنا عن دورك الوظيفي، وكيف يبدو يوم العمل المثالي؟

بصفتي ضابطاً ثالثاً، تتمثل مسؤوليتي في ضمان الملاحة الآمنة للسفينة من خلال المراقبة البحرية الدقيقة والالتزام التام باللوائح الدولية. يُعدّ يوم العمل جيداً عندما تكون الرؤية واضحة، وحركة الملاحة محدودة، والظروف الجوية مستقرة، مع إحرار تقدّم ثابت عبر المحيط؛ حيث تتكامل السلامة والتركيز والهدوء في أي واحد.

### ما أبرز ما تعلّمته في عام 2025 وأسهم في تطوير أدائك المهني؟

تعلّمت أن الثقة، عندما تستند إلى الإعداد الجيد، تُغيّر كل شيء. فحين تتوافر المقومات الذهنية السليمة، يمكن تحمّل أي مسؤولية، وتبني المعرفة والخبرة من خلال الالتزام والتعلّم المستمر وعدم القبول بالقيود، ولا سيما تلك التي يفرضها الأثرون.

### أكثر موقف مثّل تحدياً لك خلال عام 2025، وكيف تمكّنت من تجاوزه؟

شكّل استلام ناقلة غاز طبيعي مسال جديدة للمرة الأولى أحد أبرز التحديات المهنية، فقد استلزم الانخراط منذ المراحل المبكرة للعمل، والمشاركة في إعداد الإجراءات التشغيلية، والتنظمة، وبرامج التفتيش، مستوى عالياً من التعلّم السريع والقدرة على التكيف المستمر. كما أسهم الاستعداد لعمليات التفتيش التشغيلية الدولية المرتبطة بسلامة السفن، إلى جانب عمليات التفتيش التي تجربها سلطات دولة الميناء ودولة العلم، وفي ظل ضغوط زمنية مكثّفة، في تسريع تطوري المهني وتعزيز ثقفتي التشغيلية. وكان التعلّم العملي للأنظمة المتقدمة وتطبيقها ضمن بيئة تشغيلية فعلية العامل الأكثر تأثيراً في هذه التجربة.

### هل يمكنك مشاركة مثال واقعي على العمل الجماعي وتجسيد ثقافة أدنوك في الممارسة العملية؟

تعتمد سلامة تشغيل السفن على تنسيق دقيق ومحكم بين فرق السطح وغرفة المحركات، حيث يعمل الملاحون والمهندسون بتناغم كامل أثناء الإبحار في الممرات الملاحية الضيقة وإدارة عمليات الشحن. ويُفضي هذا التكامل إلى مستوى عالٍ من الحقة التشغيلية، يمكن السفينة، على الرغم من تعقيد أنظمتها، من نقل الشحنات الخطرة بأمان، ودعم الطلب العالمي المتنامي على مصادر الطاقة النظيفة.

### كيف يتجسّد مفهوم المساءلة في العمليات اليومية؟

في العمل البحري، تؤثر المساءلة بصورة مباشرة في سلامة الأرواح، فهي تعني تحمّل المسؤولية الكاملة عن الملاحة، ومعدات السلامة، والإجراءات التشغيلية يوقاً بعد يوم، وأي

تقصير في هذا الجانب قد يعرّض السلامة والعمل الجماعي والثقة للخطر، في حين أن الالتزام الصارم بالمساءلة يضمن تنفيذ عمليات آمنة وموثوقة.

### كيف تسهم الأدوات الرقمية والأنظمة المعتمدة على الذكاء الاصطناعي في دعم عملك اليومي واتخاذ القرار؟

تُسهّم أنظمة الملاحة والشحن والسلامة المتقدمة في الحد بدرجة كبيرة من الأخطاء البشرية وتعزيز الوعي بالوضع التشغيلي. وهي تتيح للضباط التركيز على اتخاذ القرار بدل الانشغال بالعمليات اليدوية، بما يحرّر سلامة الأرواح والبيئة والأصول. كما ستدعم التطورات المستقبلية مجالات مثل الصيانة الاستباقية، وتقييم مخاطر الملاحة، وتحسين مسارات الرحلات، ودعم القرار، ولا سيما في عمليات الشحن والبيئات التشغيلية المعقّدة وعالية الكثافة الملاحية.

### ما الذي يجعلك فخوراً بالعمل معنا، وما الرسالة التي تود توجيهها لمن ينضم إلى أدنوك للإمداد والخدمات في مسار مهني مماثل؟

أفخر بتمثيل دولة الإمارات العربية المتحدة وشركة أدنوك للإمداد والخدمات، والمساهمة في إمدادات الطاقة النظيفة على مستوى العالم، والعمل ضمن مؤسسة استشرافية تستثمر في كوادرها البشرية وأسطولها. وبالنسبة للضباط الشباب، تُعدّ الاستمرارية والعزيمة والصبر عناصر أساسية للنجاح. فالقطاع البحري يتطور بوتيرة سريعة، ومن يحافظ على فضوله المهني وانضباطه وقدرته على التكيف، سيعتمد ويتقدّم، كن مبادراً، متواضعاً، ولا تتوقف عن التعلّم، اطرح الأسئلة، واستعد جيداً، وتعامل مع كل عملية تشغيلية بوصفها فرصة جديدة لاكتساب الخبرة.



يتجلّى أثر مجلس الشباب بوضوح في تنامي مستويات الثقة، وتعزيز التعاون، ورفع جاهزية القيادات المستقبلية بين أعضائه. وقد اكتسب المشاركون من فئة الشباب خبرات قيّمة في مجالات الخطابة العامة، وتنظيم الفعاليات، والعمل الجماعي، والتفاعل على مستوى الإدارات. وبالمثل، أسهم المجلس في توطيد العلاقات داخل الشركة وترسيخ شعور الانتماء والغاية لدى الموظفين الشباب.

ومن خلال مبادراته المتنوعة، يواصل مجلس الشباب الإسهام في تشكيل قوى عاملة أكثر ترابطاً وتمكّناً واستعداداً للمستقبل، بما يضمن تهيئة الجيل القادم من القادة ليكونوا مؤهلين ومتفاعلين وفلهمين للإسهام في نجاح الشركة على المدى الطويل.

# إرساء ثقافة راسخة للصحة والسلامة والبيئة بنسبة 100%: أساس التميز التشغيلي ورخصة التشغيل

تُعد الثقافة الراسخة والأداء المتقدم في مجالات الصحة والسلامة والبيئة ركيزة أساسية للأداء التشغيلي المتفوق، ودليلاً على فعالية القيادة وكفاءة القوى العاملة والتزامها. كما تُعد عنصراً جوهرياً في تأمين رخصة التشغيل والحفاظ عليها على المدى الطويل.



إذ تجاوز أسطول ناقلات الغاز الطبيعي المسال 16.62 مليون ساعة عمل خالية من الإصابات المؤدية إلى توقف العمل، في حين حققت شركة زاهر مارين انترناشيونال وعمليات الموانئ البترولية صفراً من الإصابات القابلة للتسجيل، بما يعكس قوة إدارة المخاطر، وفعالية الحملات المركزة، وتمكين فرق العمل في الصفوف الأمامية. كما نفذنا بنجاح عملية نقل 107 سفينة من سفن الدعم البحري وسفن الخدمات البحرية من شركة أدنوك للإمداد والخدمات إلى إدارة السفن التابعة لشركة زاهر مارين انترناشيونال التي أنشئت حديثاً، مع استكمال هذا البرنامج التحويلي المحوري دون تسجيل أي حوادث. وحافظنا كذلك على سجل مثالي بصفر حالات مرضية وصفر حوادث بيئية وصفر حوادث حريق، بما يبرز نهجنا الشامل في حماية الصحة والبيئة والأصول.

وحقق التزامنا بالصحة والسلامة المرورية نتائج لافتة بالقدر ذاته. فمن خلال تدخلات مستهدفة وترسيخ ثقافة المساءلة، انخفضت مخالفات السلامة المرورية بنسبة 49%، من 253 مخالفة في عام 2024 إلى 129 مخالفة في عام 2025، بما أسهم في حماية الأرواح وصون الأصول الحيوية في مختلف أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة.

وواصلت شركة أدنوك للإمداد والخدمات تعزيز نظام الإدارة المتكامل، محققة صفراً من حالات عدم المطابقة الجوهرية خلال عمليات التأكيد الخارجي الصارمة، مع الحفاظ على شهادات الاعتماد عبر سبعة معايير من معايير الأيزو، إلى جانب شهادة الامتثال لكل من علم دولة الإمارات العربية المتحدة وعلم ليبيريا. كما ارتفع مستوى حضور القيادة بنسبة 15%، بقيادة الزيارات الميدانية المنتظمة للرئيس التنفيذي، بما يعزز ثقافة تمارس فيها السلامة باعتبارها أولوية تبدأ من أعلى المستويات القيادية وتمتد إلى العمليات الميدانية. وبلغت نسبة الالتزام بنظام إدارة العمل الإلكتروني 97%، في دلالة واضحة على

الانضباط التشغيلي والالتزام الصارم بممارسات العمل الآمن.

شكّل تعزيز قدرات الصحة والسلامة والبيئة عبر القوى العاملة محوراً رئيسياً خلال عام 2025. فقد ارتفعت كفاءات الصحة والسلامة والبيئة بنسبة 32%، بدعم من برامج تدريبية مُحسنة، وتدريب موجّه، وتوجيه عملي مباشر في مواقع العمل. كما زادت نسبة المشاركة في التمارين والتواصل المتعلق بالصحة والسلامة والبيئة بنسبة 33%، بما أسهم في ترسيخ الوعي وتعزيز ثقافة المسؤولية المشتركة على امتداد العمليات.

يُعدّ الابتكار محركاً رئيسياً للتحويل الذي نسعى إليه. وقد قمنا باستخدام نظام "SMARTi" المدعوم بالذكاء الاصطناعي لمراقبة سلامة العمليات التشغيلية عبر 86 سفينة من أسطولنا. يعالج النظام أكثر من مليار عملية تليل ذكي يومياً بدقة تتجاوز 90%، موفراً بذلك رصداً فورياً للممارسات غير الآمنة، مما يتيح التدخل السريع ويعزز سلامة الطاقم.

يدعم هذا استجابة سريعة من طواقم السفن ومراكز القيادة والتحكم على الشاطئ، مع إمكانية تحديث نماذج الذكاء الاصطناعي عن بُعد لمواكبة التطورات التشغيلية ومتطلبات الصحة والسلامة والبيئة.

كما قمنا بتنفيذ مبادرة "الميناء الذكي" في عمليات الموانئ البترولية، مما أدى إلى تقليص زمن إنجاز عمليات السفن بنسبة تصل إلى 90%، وخفض وقت تأمين الخدمات من ثلاث ساعات إلى 45 ثانية فقط. ومن خلال توفير 3,000 ساعة سنوياً، من المتوقع أن يحقق هذا الحل وفورات تشغيلية بقيمة 3.5 مليون درهم (950,000 دولار) بحلول عام 2028. كما يساهم الحل في رفع معدل استخدام الأرصفة بنسبة 20%، مما يعزز كفاءة الموانئ بشكل عام، ويُتوقع أن يؤدي إلى تحسين إدارة عمليات السفن بنسبة 10%.



والشركاء، لترسيخ رسالة بسيطة وقوية مفادها: "الجميع يعود إلى منزله سالماً، كل يوم".

وبثقافة قائمة على التمكين والابتكار والتميز التشغيلي، تواصل الشركة إرساء معايير عالمية جديدة في مجال السلامة والاستدامة في الخدمات اللوجستية للطاقة، وتثبيت أحد أهم الأسس الجوهرية للتميز التشغيلي - اليوم وفي المستقبل.

ولا تعكس إنجازات هذا العام أداءً فورياً فحسب، بل تجسّد تحولاً ثقافياً راسخاً. فقد رشحت شركة أدنوك للإمداد والخدمات الصحة والسلامة والبيئة بوصفها انضباطاً تشغيلياً، بما يضمن أن تقع المساءلة على عاتق كل قائد ومشرف وعضو فريق. كما عززت الشركة رخصة التشغيل من خلال الامتثال الكامل للمعايير البحرية الدولية، والتركيز المستمر على التعلم من الإصابات، والإدارة الاستباقية للمخاطر، وتطبيق صلاحية إيقاف العمل.

ومع تطلّع شركة أدنوك للإمداد والخدمات إلى المرحلة المقبلة، ستواصل تعميق التعاون مع المقاولين البحريين

وفي عام 2025، فادت شركة أدنوك للإمداد والخدمات أحد أهم التحوّلات في ممارسات الصحة والسلامة والبيئة في تاريخها. فقد كان هذا العام محطة فارقة اتسمت بالانضباط والابتكار والتحوّل الثقافي العميق، حيث جرى ترسيخ مبدأ الصحة والسلامة والبيئة بنسبة 100% بوصفها قيمة تشغيلية أساسية عبر جميع قطاعات الأعمال، وكل سفينة، وكل موقع عمل. ولم تكن النتائج قابلة للقياس فحسب، بل جاءت بمستوى ريادي على مستوى القطاع.

وحققت الشركة أداءً استثنائياً لإجمالي معدل الإصابات القابلة للتسجيل بلغ 0.09، بانخفاض يتجاوز 57% مقارنة بعام 2024، متجاوزة هدف عام 2025 بنسبة 78%. ما وضعها ضمن نخبة أكثر المشغلين أمناً في قطاع الخدمات اللوجستية البحرية والطاقة عالمياً. وقد تحقّق هذا الإنجاز في وقت ارتفع فيه إجمالي ساعات التعرّض إلى 67.87 مليون ساعة عمل، بزيادة قدرها 19% مقارنة بعام 2024، وهو ما يؤكد أن النمو وتعزيز السلامة يمكن أن يسيرا جنباً إلى جنب عندما يكون الانضباط التشغيلي متجذراً على جميع المستويات. وفي إطار عملية الاندماج مع شركة "نافيغ 8"، تعمل أدنوك للإمداد والخدمات على تعميم ممارساتها في مجال الصحة والسلامة والبيئة بنسبة 100% وتبادل أفضل الممارسات، بما يعزز مستويات السلامة والأداء عبر المنظومة التشغيلية المشتركة.

للعام الثالث على التوالي، سجّلنا صفر وفيات وصفر حوادث كارثية، بما يؤكد التزامنا الراسخ بثقافة عدم إلحاق أي ضرر في بيئة العمل. وقد تجلّى التميز في مجال السلامة عبر الأسطول والعمليات البرية على حدّ سواء.



19%

زيادة في  
ساعات التعرّض



67.87  
مليون

إجمالي ساعات  
التعرّض للمخاطر



78%

التفوق على هدف  
معدل الإصابات القابلة  
للتسجيل



0.09

معدل الإصابات الإجمالية  
القابلة للتسجيل

# الأسس التقنية

## الارتقاء بمستقبل بحري أكثر ذكاءً وأمانًا واستدامة

واصلت شركة أدنوك للإمداد والخدمات خلال عام 2025 تعزيز الأسس التقنية لعملياتها، من خلال الاستثمار في منصات جديدة ومعدّثة مدعومة بالذكاء الاصطناعي، وتصاميم سفن من الجيل التالي.

وتعدّ هذه التطورات التقنية ركيزة أساسية في تنفيذ استراتيجيتنا للنمو التحوّلي، كما تعزّز مكانتنا بوصفنا مزودًا رائدًا ومتكاملًا لطول الخدمات اللوجستية البحرية لقطاع الطاقة.

### إطلاق منصات مدعومة بالذكاء الاصطناعي وتفعيلها عبر العمليات الأساسية

واصلت شركة أدنوك للإمداد والخدمات خلال عام 2025 ترسيخ قدرات متقدمة قائمة على الذكاء الاصطناعي عبر قطاعات الخدمات اللوجستية المتكاملة والشحن والخدمات، بما أسهم في تسريع الكفاءة التشغيلية، وتعزيز أداء السلامة، ودعم أجندة خفض الانبعاثات وإزالة الكربون. وتؤدي هذه المنصات دورًا محوريًا في ربط أنشطة الشركة، وتحسين الرؤية التشغيلية، وتعزيز التنسيق عبر نقاط الالتقاء بين فرق العمل، بما يمكن من تعاون فعال وسلس مع العملاء والشركاء.



### حل الميناء الذكي المدعوم بالذكاء الاصطناعي

جرى إطلاق أول حل ميناء ذكي مدعوم بالذكاء الاصطناعي في دول مجلس التعاون الخليجي عبر عمليات الموانئ البترولية التابعة لشركة أدنوك للإمداد والخدمات، بما أتاح تنسيقًا فوريًا في الوقت الفعلي، وأحدث نقلة نوعية في تخصيص الموارد.

ويقوم النظام بأتمتة توفير الخدمات، وجدولة السفن، وتخصيص الأرصفة، ما أسهم في تحقيق ما يلي:

توفير نحو <b>3,000</b> ساعة تشغيلية سنويًا	خفض زمن توفير الخدمات من ثلاث ساعات إلى <b>45</b> ثانية
خفض كبير في زمن <b>دوران</b> السفن	زيادة استخدام الأرصفة بنسبة <b>20%</b>
	خفض الانبعاثات من خلال تحسين عمليات الموانئ

ويجري حاليًا تشغيل النظام في موانئ داس وزركوه وميرز والرويس وجبل الطنة، ومن المتوقع أن يسهم في خفض الانبعاثات الكربونية بأكثر من 20% من خلال الاستخدام الأكثر كفاءة للخدمات البحرية.

### نظام إدارة الخدمات اللوجستية المتكامل

أسهمت التحسينات المدعومة بالذكاء الاصطناعي على منصة نظام إدارة الخدمات اللوجستية المتكامل، التي تقود إدارة الشحنات والسفن اليومية ضمن منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة، في تحقيق مكاسب كبيرة في كفاءة مناولة الشحنات، وتوجيه السفن، واستخدام الأسطول، وذلك دعمًا لعمليات أدنوك البحرية.

#### وشملت أبرز التحديثات ما يلي:

- التوجيه التنبؤي للشحنات
- تحسين توجيه السفن بالاعتماد على الذكاء الاصطناعي
- التكديس المزدوج لوحدة طويات الشحن، بما يزيد السعة الاستيعابية للشحنات بما يصل إلى 40%
- تقليص زمن مناولة الشحنات في الموانئ
- التكامل مع أنظمة المستودع الذكي في قاعدة مصفح

#### وقد دعم نظام إدارة الخدمات اللوجستية المتكامل نشاطًا تشغيليًا قياسيًا خلال عام 2025، شمل:

- نقل أكثر من 2.1 مليون طن من الشحنات
- مناولة أكثر من 100,000 طن من شحنات السطح العلوي خلال شهر أكتوبر
- تنفيذ 255,000 عملية نقل للركاب
- إدارة عمليات عبر أكثر من 120 سفينة وأكثر من 60 وجهة بحرية
- ومن المتوقع أن تواصل المنصة تحقيق مكاسب إضافية في الكفاءة مع استمرار عمليات التحسين والتطوير.

### حل "SMARTi" لمراقبة السلامة الذكية

وشعت شركة أدنوك للإمداد والخدمات نطاق تطبيق حل "SMARTi"، وهو نظام ذكي لمراقبة السلامة التشغيلية مدعوم بتقنيات الذكاء الاصطناعي، جرى تطويره بالتعاون مع شركة "AIQ". ويعتمد النظام على تقنيات الرؤية الحاسوبية وتعلم التلة لرصد السلوكيات غير الآمنة والمخاطر المحتملة في الوقت الفعلي، بما يتيح اتخاذ إجراءات وقائية وتصحيحية فورية.

#### في عام 2025:

- جرى تطبيق حل "SMARTi" في 86 سفينة
- عالج النظام أكثر من مليار توكع يوميًا
- تجاوزت دقته 90%
- أسهم حل "SMARTi" في تمكين التدخل الاستباقي وتعزيز ثقافة السلامة في مواقع العمل الأمامية
- وقد أسهمت هذه التطويرات بصورة مباشرة في تحقيق شركة أدنوك للإمداد والخدمات إجمالي معدل الإصابات القابلة للتسجيل بلغ 0.09، أي تحسن بنسبة 78% مقارنة بالمستهدف، مع تسجيل صفر وفيات وصفر حوادث جسيمة.



### منصة "ShipWatch" لتحليلات السفن والأسطول

في إطار تعزيز القيمة المتحققة من أحدث عمليات الاستحواذ الرئيسية، نجحت شركة أدنوك للإمداد والخدمات في دمج منصة "ShipWatch" المتقدمة لتحليلات الأداء، التي طورتها شركة "نافيغ 8"، عبر أكثر من 20 ناقلة حتى الآن، مع المضي قدماً في تعميمها تدريجياً على كامل أسطول الشحن. وتعد منصة "ShipWatch" منصة رائدة لتنفيذ الرحلات والتحقق وتحليل الأداء التشغيلي للأساطيل السفن، إذ تدمج مصادر متعددة من بيانات السفن لمراقبة العمليات في الوقت الفعلي، والتحقق من سلامة المحركات، ورصد أوجه الخلل أو الانحراف، بما يتيح التدخل السريع وتحسين كفاءة الرحلات.

#### الخصائص الرئيسية:

- تجميع البيانات والتحقق منها: جمع بيانات متعددة المصادر تشمل مستشعرات السفن، ونظام التعريف التلي، والسجلات التشغيلية، والتحقق المتبادل من دقتها.
- التنبيهات واكتشاف حالات الشذوذ: تنبيهات فورية ترصد أي انحراف عن أوامر الرحلة أو أنماط الإبلاغ غير الاعتيادية.
- مراقبة الانبعاثات والامتثال: تتيج مستمر للانبعاثات ومؤشرات الأداء دعماً للامتثال للمتطلبات التنظيمية، بما في ذلك مؤشر كثافة الكربون.
- نمذجة أداء هيكل السفينة والتلوث الحيوي: استخدام تقنيات التعلم التلي لتقييم سلامة هيكل السفينة وتحديد مخاطر التلوث الحيوي، بما يتيح تحسين توقيت أعمال الصيانة ورفع كفاءتها.

لوحات المعلومات والتقارير: لوحات تفاعلية مخصصة لعرض المؤشرات التشغيلية الحرجة، وتحليل الاتجاهات، ومتابعة نتائج التحقيقات، بما يدعم اتخاذ القرار لدى فرق التشغيل والإدارة.

القيمة المضافة لعمليات الشحن:

- خفض التكاليف التشغيلية: الكشف المبكر عن أوجه عدم الكفاءة أو الإبلاغ غير الحقيق أو التشغيل غير الأمثل، بما يحد من الهدر ويُسهّم في خفض استهلاك الوقود والانبعاثات المصاحبة له.
- تعزيز الامتثال وإدارة المخاطر: رصد مبكر لحالات عدم الامتثال أو الشذوذ التشغيلي، بما يقلل من المخاطر التنظيمية والسمعة والخسائر المالية المحتملة.
- الشفافية التشغيلية والتحكم: تمكين مديري الأساطيل من فهم أعمق لسلوك السفن، بما يدعم اتخاذ قرارات أكثر دقة وفعالية.
- تحسين الأداء: طلاقات ودورات تحسين مستمرة قائمة على (البيانات ← النمذجة ← التحليل ← اتخاذ الإجراء) تُسهّم في تحقيق تحسينات تراكمية ومتواصلة بمرور الوقت.
- وتُشكّل منصة "ShipWatch" عنصراً رئيسياً في دعم جهود أدنوك للإمداد والخدمات في خفض الانبعاثات عبر أسطولها البحري، بما يشمل سفن البضائع الجافة، وسفن الحاويات، والناقلات، وسفن الغاز الطبيعي المسال، والغاز النفطي المسال، والبيثان، والأمونيا، والكبريت السائل.

### المستودع الذكي

يمثل المستودع الذكي لدى شركة أدنوك للإمداد والخدمات مركزاً لوجستياً مدعوماً بالذكاء الاصطناعي، يوفر رؤية آنية وكفاءة تشغيلية عالية عبر العمليات البحرية، دعماً لاحتياجات أدنوك في مجال التخزين، وتشمل أبرز المزايا ما يلي:

- التكامل الرقمي: اتصال سلس مع نظام إدارة الخدمات اللوجستية المتكامل وتحديثات العمل عبر نظام "SAP"
- تطبيقات الروبوتات: اعتماد أنظمة روبوتية متقدمة
- تسريع العمليات: زيادة سرعة الالتقاط والترتيب بما يصل إلى 85%، ما يقلص زمن مناولة المواد
- تعزيز الموثوقية: تحقيق دقة جرد بنسبة 100% لكافة مواد الخدمات اللوجستية المتكاملة للعمليات البحرية التابعة لأدنوك

ويستفيد المستودع الذكي من تقنيات الذكاء الاصطناعي وخمسة تطبيقات روبوتية لتنمته التخزين والاسترجاع ومناولة المواد، بما يوفر رؤية تشغيلية فورية ويرفع مستويات الكفاءة في الخدمات اللوجستية البحرية التابعة لأدنوك.

### مركز القيادة والتحكم للطائرات بدون طيار المدعوم بالذكاء الاصطناعي

يمثل مركز القيادة والتحكم للطائرات بدون طيار المدعوم بالذكاء الاصطناعي منصة مركزية لدى شركة أدنوك للإمداد والخدمات لإدارة عمليات الطائرات بدون طيار، بما يتيح تنفيذ أعمال التفتيش المتقدم، والمراقبة الجوية، وتحليل البيانات، دعماً لاحتياجات المجموعة في مجال الخدمات اللوجستية البحرية للعمليات البحرية.

- التكامل الرقمي: دمج الطائرات بدون طيار المدعومة بالذكاء الاصطناعي ضمن سير العمل التشغيلي لأدنوك لأغراض التفتيش والمراقبة
- التحليلات المتقدمة: تشغيل ثمانية نماذج قائمة على الذكاء الاصطناعي لتوليد رؤى تنبؤية ورصد الحالات الشاذة
- تحقيق وفورات في التكاليف: خفض يصل إلى 30% في إجمالي تكاليف المشاريع مقارنة بالعمليات الميدانية التقليدية
- أمن البيانات: ضمان أمن كامل لبيانات المهام بنسبة 100% وفق سياسة أدنوك، لكافة البيانات المتعلقة بالعمليات البحرية لأدنوك

وتقدّم شركة أدنوك للإمداد والخدمات خدمات الطائرات بدون طيار عبر 12 حالة استخدام لصالح مجموعة أدنوك، وذلك بما يتوافق مع الإطار المعتمد لدى أدنوك، ودعماً لأهداف الكفاءة التشغيلية والسلامة والاستدامة.



## المزايا الاستثمارية

# مقومات الاستثمار في أدنوك للإمداد والخدمات

الشركة الأسرع نموًا على مستوى العالم في قطاع الخدمات اللوجستية المتكاملة لقطاع الطاقة

## 1. إيرادات قوية ومستقرة على المدى الطويل

أكثر من 980 سنة من الإيرادات المتعاقد عليها، مع أكثر من 25 مليار دولار من الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها حتى 31 ديسمبر 2025.

## 2. مواكبة خطط مجموعة أدنوك التوسعية الطموحة

تُعد أدنوك للإمداد والخدمات من أبرز المستفيدين من طموحات مجموعة أدنوك للنمو على المستويين المحلي والدولي. وتشهد متطلبات مجموعة أدنوك في مجال الخدمات اللوجستية نموًا متسارعًا في ضوء الخطط الجارية لرفع الطاقة الإنتاجية إلى خمسة ملايين برميل يوميًا بحلول عام 2027، إلى جانب التوسع على الصعيد الدولي، مع توقعات نفقات رأسمالية تُقدَّر بنحو 150 مليار دولار أمريكي.

## 3. القوة المالية والاستعداد للنمو

ميزانية قوية، سياسة اقتراض حكيمة وتوليد تدفق نقدي حر، بما يوفر طاقة استثمارية كبيرة؛ إذ يبلغ صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك حاليًا 0.46 مرة، مع استهداف نطاق يتراوح بين 2.0 و2.5 مرة لصافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

## 4. قاعدة عملاء دولية متميزة

تتمتع الشركة بقاعدة قوية من العملاء الدوليين، مدعومة بسجل راسخ في الاحتفاظ بالعملاء، كما أسهم الاستحواذ على شركة "نافيغ 8" في توسيع النطاق الدولي لعمليات الشركة، حيث باتت تمتلك مكاتب في 19 مدينة موزعة على خمس قارات.

## 5. النمو والتوسع الخارجي عبر صفقات الاندماج والاستحواذ ذات القيمة التراكمية

تُظهر الشركة قدرة مثبتة على دمج وتنمية أعمال عالية الجودة، واستثمار أوجه التكامل فيما بينها، بما يحقق قيمة تراكمية ملموسة للمساهمين من صفقات الاستحواذ.

- في السنة التولى التي تلت الاستحواذ على شركة زاهر مارين إنترناشيونال، نجحت أدنوك للإمداد والخدمات في زيادة أسطول المنصات البحرية ذاتية الرفع والحركة الرائد في السوق بنسبة 25%.
- فور الاستحواذ على 80% من شركة "نافيغ 8"، أضافت أدنوك للإمداد والخدمات 20 ناقلًا إلى المجمعيات التجارية التابعة لشركة "نافيغ 8".

## القيمة المقدّمة للمساهمين

المستفيد الرئيسي من نمو أدنوك	المرونة والاستقرار	نظرة مستقبلية قوية	نقطة انطلاق مقنعة	قدرة مالية قوية
أكثر من 2 مليار دولار إيرادات 2026 المتعاقد عليها مع أدنوك	25 مليار دولار إيرادات المتعاقد عليها على المدى الطويل	أكثر من 9% معدل نمو سنوي مركب للأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك للفترة 2024-2029.	تصنّف مستوى السيولة بشكل ملحوظ نتيجة زيادة نسبة الأرباح الحرة بنسبة 3% لتصل إلى 22%، مما عزّز تسريع وتيرة بناء سجل المساهمين ومهد الطريق لبرنامج الشركة في مؤشر MSCI، الذي استقطب تحفقات نقدية تزيد عن 240 مليون دولار.	0.46 مرة صافي الدين إلى الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك
21 مليار دولار المقود المستقبلية المبرمة مع مجموعة أدنوك (وما بعد 2026)	أكثر من 980 سنة إجمالي الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها	أكثر من 3 مليار دولار دولار من القدرة المالية الإضافية بحلول عام 2029		2.5-2.0 مرة نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك المستهدفة
توفر أدنوك فرص نمو دولية هائلة في مجالات الكيماويات والغاز والنفط	نحو 53% إيرادات المتعاقد عليها لعام 2026	منصات زاهر مارين إنترناشيونال ونافيغ 8 العالمية لمزيد من النمو	+212% عائد إجمالي للمساهمين	2.0 مليار دولار أمريكي، مع زيادة قدرها 600 مليون دولار أمريكي بسعر فائدة قدره سعر التمويل المضمون لليلة واحدة مضافًا إليه 80 نقطة أساس، وذلك ضمن التسهيلات الائتمانية المتجددة، بقيمة 2.0 مليار دولار أمريكي بسعر فائدة قدره سعر التمويل المضمون لليلة واحدة مضافًا إليه 125 نقطة أساس، وذلك ضمن أداة التمويل الذكية.

وترى الشركة إمكانات كبيرة لتحقيق نمو ذي قيمة مضافة من خلال عمليات استحواذ وشراكات عالية الجودة.

## 6. دعم مسيرة التحول في قطاع الطاقة

الاستثمار في سفن حديثة عالية الكفاءة في استهلاك الطاقة، وتأهيل السفن القديمة لإعادة استخدامها، وصيانة أسطولنا، والتركيز على نقل مصادر الطاقة منخفضة الكربون. وقد تم بالفعل تسلم أول أربع ناقلات غاز طبيعي مسال من الجيل الجديد تعمل بالوقود المزدوج، إلى جانب ناقلتي إيثان عملاقتين.

# آفاق العمل في السوق

## الخدمات اللوجستية المتكاملة

لا تزال معدلات تأجير سفن الدعم البحري مرتفعة في مناطق الشرق الأوسط، وفي بعض فئات السفن، مثل المنصات البحرية ذاتية الرفع والركبة وسفن سحب ومناولة المراسي والإمداد، تتجاوز هذه المعدلات بشكل ملحوظ مستوياتها التاريخية على المدى الطويل. ورغم أن معدلات بعض المنصات ذات المواصفات العالية والمنصات العائمة شهدت تراجعاً طفيفاً خلال النصف الأول من عام 2025، فإنها لا تزال أعلى بكثير من المستويات طويلة الأجل. ويعزى هذا الزخم المستمر بصورة رئيسية إلى ارتفاع معدلات التشغيل، وقوة الطلب الناتجة عن أنشطة إنتاج النفط والغاز البحرية، إلى جانب الأنشطة البحرية المرتبطة بها، مثل أعمال الهندسة والمشتريات والبناء، وأعمال صيانة المرافق البحرية القائمة.

ومن المتوقع أن يشهد سوق سفن الدعم البحري العالمي نمواً مستقرًا خلال العقد المقبل. ومع ذلك، تُلاحظ احتمالية تراجع مؤهات في الطلب خلال عامي 2025/2026، وهذا يرتبط ببنات قرارات الاستثمار النهائي، وتوقع انخفاض في وتيرة تركيب وحدات الإنتاج والتخزين والتفريغ العائمة. ومع ذلك، يُرجح أن يسهم غياب الإمدادات الجديدة من السفن، إلى جانب تقدّم عمر الأسطول العالمي، في تضيق المعروض وتقييد مستويات التوافر، بما يدعم تحسّن المعدلات خلال عامي 2026-2027.

## الشحن

ظلت معدلات الشحن خلال عام 2025 قوية نسبيًا مقارنة بالسنوات السابقة، ولا سيما في أسواق ناقلات النفط، وإن ظلت حالة عدم اليقين سمة بارزة خلال الفترة. ولا تزال الاضطرابات الجيوسياسية، وتقدّم عمر الأسطول العالمي، والعقوبات الأمريكية تسهم في عدم التوازن بين العرض والطلب، مما أدى إلى ارتفاع معدلات ناقلات النفط الخام خلال النصف الثاني من العام. كما شهدت معدلات ناقلات النفط الخام العملاقة تحسّنًا ملحوظًا، ومن المتوقع أن تظل مرتفعة خلال النصف الأول من عام 2026.

أما في قطاعات الغاز، بما يشمل نقل الغاز الطبيعي المسال وغاز البترول المسال والبيثان، فقد تعرّضت معدلات التأجير لضغوط نتيجة ارتفاع حجم الطلبات نسبيًا مقارنة بالقطاعات الأخرى. ومع ذلك، فإن تركيز أدنوك للإمداد والخدمات على التغطية التعاقدية طويلة الأجل ضمن هذه القطاعات يحدّ من تعرضها لتراجعات محتملة في معدلات تأجير ناقلات الغاز الطبيعي المسال والغاز البترولي المسال.

## تقادم الأسطول ونمو الطلب على خدمات الشحن لمسافات طويلة

ومن المتوقع أن تظل الحاجة الملحة إلى استبدال أساطيل كبيرة من السفن المتقادمة، مدفوعةً باللوائح البيئية الأكثر صرامة ضمن أبرز العوامل الرئيسية المحركة لنشاط السوق؛ إذ إن نحو 41% من أسطول ناقلات النفط الخام العملاقة العالمي يزيد عمره على 15 عامًا. كما يزيد انتشار ما يُعرف باسم "أسطول الظل" من تعقيد عمليات إنفاذ الأنطر التنظيمية ويؤثر في سلامة البيانات ودقتها.

وفي أسواق ناقلات النفط، يُتوقّع اتساع نطاق الرحلات طويلة المسافة مع انتقال نمو الإنتاج إلى الأمريكيتين واستمرار نمو المستهلك في الشرق الأقصى. ويعزّز هذا الارتفاع في الطلب المرتبط بالمسافات البحرية، إلى جانب الزخم المستمر في القطاعات الرئيسية الداعمة للسفن البحرية، حيث يواصل الطلب تجاوز وتيرة تسليم السفن الجديدة، التوقعات الإيجابية للسوق. وفي المقابل، قد يؤدي احتمال العودة إلى مسارات طبيعية عبر قناة السويس إلى خفض الطلب القائم على المسافات البحرية بنسبة 2% إلى 3%، غير أن هذا السيناريو لا يزال غير مؤكد.

## مؤشرات نمو قوية لحجم الطلب على الغاز

يواصل الطلب العالمي على تجارة الغاز الطبيعي المسال وغاز البترول المسال والأمنيا النظيفة نموه، مدفوعًا بتزايد أهمية الوقود منخفض الكربون في تحقيق أهداف التحول في قطاع الطاقة. ومن المتوقع أن تظل تجارة الغاز المنقولة بحرًا قوية خلال الفترة المقبلة؛ إذ يُرجح أن ترتفع تجارة غاز البترول المسال بنسبة 6% في عام 2026، بدعم من زيادة الصادرات من الولايات المتحدة الأمريكية والشرق الأوسط.

وفيما يخص الغاز الطبيعي المسال، من المنتظر أن يشهد السوق في عام 2026 دخول موجة كبيرة من الإمدادات الجديدة، بما في ذلك طاقات إضافية من الولايات المتحدة الأمريكية ودولة قطر، الأمر الذي قد يؤدي إلى فائض مؤقت في المعروض ويضغط على الأسعار الفورية، مع تحفيز الطلب الحساس للأسعار في آسيا. ومن المتوقع أن تسهم هذه التوسعة الكبيرة في تعزيز نمو الطلب على المدى الطويل، حيث تشير التوقعات إلى ارتفاع أحجام التجارة بنحو 60% بحلول عام 2030. ويُعدّ تنامي أهمية وقود التحول منخفض الكربون المحرك الرئيس وراء استثمارات أدنوك للإمداد والخدمات الأخيرة في طول الشحن المستدامة.

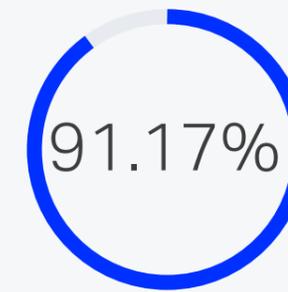
# مؤشرات الأداء الرئيسية لعمليات التشغيلية لعام 2025

معدلات التشغيل – الخدمات اللوجستية المتكاملة

متوسط استغلال  
سطح السفن



معدل تشغيل السفن



جاهزية السفن



حركة نقل الركاب البحرية

253,994  
راكباً

حمولات منصة الخدمات  
اللوجستية المتكاملة

2,349,240.4  
طناً

إجمالي شحنات الخدمات  
اللوجستية البحرية  
(بما في ذلك شحنات  
أعمال الهندسة  
والمشترقات والبناء)

2,520,963.9  
طناً

5,532 إجمالي زيارات السفن  
المدارة في الميناء  
سفينة

91.17% معدلات التشغيل:  
الشحن

وتعكس المؤشرات المتعلقة بالخدمات اللوجستية البحرية إنجازات استثنائية وأداءً قياسياً غير مسبوق مقارنة بالسنوات السابقة.

# الأداء التشغيلي حسب قطاع الأعمال

أسهمت جميع قطاعات أعمال الشركة الثلاثة، وهي الخدمات اللوجستية المتكاملة والشحن والخدمات، في تحقيق أداء تشغيلي ومالي وأداء متميز في مجالات الصحة والسلامة والبيئة خلال عام 2025، مستندةً إلى محفظة تعاقدية واسعة، وتحقيق مكاسب كبيرة في الكفاءة التشغيلية مدفوعة بتقنيات الذكاء الاصطناعي، إلى جانب منظومة تنظيمية عالية الكفاءة تركز دقيماً على تحقيق هدف الصحة والسلامة والبيئة بنسبة 100%. كما نجحت جميع القطاعات في تأمين فرص أعمال جديدة مهمة تدعم النمو المستقبلي، وتسهم في تعزيز استراتيجية النمو الذكي والمستدام للشركة.

## الخدمات اللوجستية المتكاملة

تتمثل الركيزة الأساسية لخدمات اللوجستية المتكاملة في الدعم الصيوي الذي نقّدهم لعمليات الإنتاج البحري المتنامية لمجموعة أدنوك، وذلك من خلال منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة، التي تُعد واحدة من أكبر وأكثر منظومات الخدمات اللوجستية البحرية تطوراً على مستوى العالم. وتدعم هذه المنصة أكثر من 120 سفينة وما يزيد على 60 وجهة بحرية، وقد أُحدثت تحولاً نوعياً في كيفية حصول أدنوك البحرية على المواد والخدمات. ومن خلال توحيد العقود التي كانت مجزأة سابقاً ضمن نموذج واحد متكامل قائم على آلية شفافة للتكلفة لكل طن، أسهمت المنصة في تقليص الأعباء الإدارية، وتعزيز دقة التخطيط، وخفض زمن التعطل غير المنتج لعمليات الحفر والإنتاج بصورة ملموسة.

تُعد الخدمات اللوجستية المتكاملة أكبر قطاعات التشغيل في أدنوك للإمداد والخدمات، حيث تحير نطاقاً واسعاً من المرافق والسفن المخصصة لنقل الأفراد والمواد والمعدات اللازمة لتطوير أعمال إنتاج الطاقة البحرية الحيوية وصيانتها. وخلال عام 2025، واصل هذا القطاع تطوره وتوسّعه، وحقق أقوى أداء تشغيلي له حتى تاريخه، مدفوعاً بالالتزام الراسخ بوضع العميل في صميم العمليات، وتحقيق التميز التشغيلي، وتعزيز معايير السلامة، وتسريع التحول الرقمي.

## منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة: منصة رائدة عالمياً

750+

متخصصاً في مجال الخدمات اللوجستية

120+

سفينة

تدعم أكثر من

>60

وجهة بحرية

إجمالي الشحنات المنقولة

2.3 مليون

طن

رقم قياسي شهري بنقل

100,000+

طن من حمولة السطح العلوي في شهر أكتوبر

قاعدة لوجستية بمساحة

1.5 مليون متر مربع

(تعد من الأكبر عالمياً)





الجديد التي أُضيفت إلى أسطولنا في عام 2025، وذلك لدعم عمليات التصدير المتنامية لشركة أدنوك للغاز.

وفي إطار توسيع أعمالنا في الأنشطة تحت سطح البحر، تم إرساء عقدين استراتيجيين لمدة خمس سنوات على مجموعة أدنوك، يشملان خدمات الصيانة والإصلاح والصيانة، وخدمات الإصلاح الطارئ لخطوط الأنابيب. وتسهم هذه العقود في تعزيز سلامة وتوافر وجاهزية البنية التحتية البحرية وتحت سطح البحر التابعة لأدنوك. كما تُرشد مكانة أدنوك للإمداد والخدمات بوصفها الشريك الرئيس لحورة حياة الأصول والاستجابة الطارئة لتصلول الأنشطة تحت سطح البحر.

ومن خلال القدرة التشغيلية الواسعة، والابتكار، ووضع العميل في صميم الأعمال، وتنفيذ دقيق وشديد التركيز، عزز قطاع الخدمات اللوجستية المتكاملة موقعه بوصفه عاملاً رئيسياً استراتيجياً لطموحات أدنوك في قطاع الاستكشاف والإنتاج، ولعبتاً عالي التنافسية في أسواق الطاقة بدول مجلس التعاون الخليجي وخارجها. وتعكس إنجازات عام 2025 ليس فقط التميز التشغيلي، بل أيضاً قدرة الشركة على استشراق الاحتياجات المستقبلية، والاستثمار في تقنيات تحويلية، وتقديم قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة، بأمان وموثوقية ومسؤولية.

وأصبحت شركة زاخر مارين انترناشيونال اليوم عنصرًا أساسياً ضمن المنظومة التشغيلية للخدمات اللوجستية البحرية لدى أدنوك للإمداد والخدمات. وإلى جانب كونها مشغلاً رائدًا لتسطول من المصنّات البحرية ذاتية الرفع والمركبة والسفن البحرية المزوّدة بأنظمة تموضع ديناميكي، تعتمد الشركة، أسوةً بشركة أدنوك للإمداد والخدمات، على طول تقنية رائدة قائمة على الذكاء الاصطناعي لتحسين التخطيط وتقديم مستويات خدمة متفوقة لعملائها. كما رشخت الشركة حضورها في بحر الشمال والساحل الشرقي للولايات المتحدة الأمريكية دعماً لتطوير وتشغيل مشاريع طاقة الرياح البحرية المتجددة.

### مشاريع أعمال الهندسة والمشتريات والبناء

واصلنا التنفيذ الفعّال لعدد من مشاريع الهندسة والمشتريات والبناء في المناطق البحرية قبالة سواحل إمارة أبوظبي، والتي تنطوي على نطاق بحري واسع. وكان أبرز هذه المشاريع إنشاء "جزيرة العميرة"، المعروف أيضاً باسم مشروع الجزر الاصطناعية، والذي جرى إنجازه بنجاح خلال الربع الرابع من عام 2025. وبلغت قيمة المشروع 975 مليون دولار أمريكي، وشمل إنشاء جزيرة اصطناعية في حقل "زاكوم السفلي"، متضمناً أعمال التجريف واستصلاح الأراضي والبناء البحرية. وتسهم هذا المشروع في دعم الأهداف طويلة الأجل لمجموعة أدنوك الرامية إلى زيادة إنتاج النفط والغاز، والوفاء بمسؤوليتها في تلبية الطلب المحلي والعالمية على الطاقة. وقد مثل المشروع عقداً محورياً لأدنوك للإمداد والخدمات، ويعكس إنجازاته ضمن الجدول الزمني والميزانية المعتمدة، مع تحقيق مؤشرات الأداء الرئيسية المتعلقة بالسلامة والقيمة المحلية، قدرتنا على تنفيذ عقود بحرية كبرى في مجال الهندسة والمشتريات والبناء.

كما أنجزنا بنجاح تصنيع وتجهيز وتحميل وتركيب وحدات الرفع الكهربائي الغاطس لمنشأة "بوحصير" بصفنا المقاول الرئيس للمشروع. وأنهينا كذلك أعمال تطوير رصيف استقبال الغاز الطبيعي المسال في داس، بما يتيح رسو ناقلات أكبر حجماً بسعة تصل إلى 180 ألف متر مكعب، بما في ذلك ناقلات الجيل

مع الاستمرار في تحسين أداء النظام. كما أنجزنا في مصفح إنشاء أول مستودع ذكي ضمن قاعدتنا اللوجستية؛ وهو مرفق مؤتمت بالكامل دخل حيز التشغيل، ويوفّر إدارة عالية الكفاءة للمخزون ومناولة متقدمة للمواد، إلى جانب بيئة عمل أكثر أماناً.

وفي إطار تعزيز الأثر التشغيلي لمنصة الخدمات اللوجستية المتكاملة، قمنا بتطبيق التكديس المزدوج لوحدات الحاويات وإعادة تصميمها، بما أسهم في زيادة سعة الحمولة بنسبة تصل إلى 40%، وتحسين معدلات تشغيل السفن، وتقليص أرمته المناولة في الموانئ. وخلال عام 2025، أدخلنا حاويات وقود الطائرات من نوع "Jet A1" ذاتية التفريغ لضمان تزويد أمن للمروحيات بالوقود في الظروف الجوية غير المواتية، وواصلنا تطوير الطائرات بدون طيار المخصصة لنقل الشحنات لتلبية الطلبات العاجلة، كما أعلننا عن خطط لإدخال سفن متقدمة لنقل الركاب وسفن شحن تُدار عن بُعد، والمقرر تسليمها في عام 2027.

وتعكس هذه الابتكارات طموح أدنوك للإمداد والخدمات إلى إعادة تعريف الخدمات اللوجستية البحرية من خلال حلول ذكية قائمة على الذكاء الاصطناعي، وتقنيات بحرية من الجيل التالي ذات انبعاثات صفرية أو منخفضة.

بالإضافة إلى ذلك، استكملنا تنفيذ مشروع تكامل رئيسي بهدف تعزيز القيمة المتحققة من الاستنواذ على شركة زاخر مارين انترناشيونال في عام 2022. وقد جرى توحيد الإدارة الفنية وإدارة أطقم التشغيل لأكثر من 120 سفينة دعم بحري تحت مظلة الشركة، بما شمل تجميع الكوادر والأنظمة والمكاتب والأنظمة الرقمية، الأمر الذي أتاح تحقيق كفاءات تشغيلية ملموسة. وتواصل الشركة ترسيخ مكانتها بوصفها المزود المتكامل الأبرز للخدمات اللوجستية البحرية في كل من المملكة العربية السعودية ودولة قطر، وهي في موقع مؤهل لاقتناص فرص إضافية مع نمو النشاط البحري، مدفوعاً على وجه الخصوص بخطط التوسع البحري المتوقعة في دولة قطر اعتباراً من عام 2026.

وشكّل عام 2025 عامًا استثنائياً من حيث حجم العمليات التشغيلية القياسية في دولة الإمارات العربية المتحدة. ففي شهر أكتوبر وحده، قامت المنصة بنقل أكثر من 100,000 طن من حمولة السطح العلوي، وهو أعلى حجم شهري يُسجّل على الإطلاق. ما أسهم في بلوغ إجمالي سنوي يقارب مليون طن، بزيادة قدرها 15% مقارنة بعام 2024. كما شهدت حركة نقل الأفراد نمواً ملحوظاً، حيث جرى نقل 255,000 شخص بأمان إلى المواقع البحرية، في انعكاس مباشر لتوسع أنشطة ومشروعات أدنوك.

وشهد العام أيضاً تعزيزاً كبيراً لتسطول الخدمات البحرية؛ إذ قامت أدنوك للإمداد والخدمات بتشغيل 19 سفينة إضافية لدعم عمليات المنصة، إلى جانب إحصاز تقدم في الاستنواذ على سبع سفن جديدة مزوّدة بأنظمة تموضع ديناميكي متقدمة، مع تسلّمها على مراحل بين أواخر عام 2025 وبدايات عام 2026. ومن شأن هذه الإضافات أن ترتقي بنطاق وجودة الدعم المقدم لعمليات الحفر وعمليات الإنتاج البحرية التابعة لأدنوك، وأن تمكّن الشركة من توسيع قاعدة عملاتها داخل دولة الإمارات العربية المتحدة وفي مناطق أخرى من دول مجلس التعاون الخليجي.

واصلنا، من خلال توظيف التقنيات القائمة على الذكاء الاصطناعي إلى جانب حلول تصميم مبتكرة وخطّقة، تسريع وتيرة التحسينات في أداتنا، بما ارتقى بالكفاءة التشغيلية إلى مستويات غير مسبوقه وأسهم في تحقيق أداء متميّز في مجالات الصحة والسلامة والبيئة. وقد كان من أبرز إنجازات عام 2025 إطلاق نظام إدارة الخدمات اللوجستية المتكاملة المعزّز بالذكاء الاصطناعي في قاعدة مصفح، حيث أسهم هذا النظام في تحسين تخطيط المسارات، ورفع كفاءة استغلال الأصول، وتعزيز دقة التسليم، بما يضمن وصول المواد إلى الوجهة الصحيحة في الوقت المناسب، وأصبح هذا النظام عاملاً رئيسياً في تقليص أرمته دوران السفن والحد من فترات التوقف غير المنتج القابلة للتجنّب في مرافق أدنوك البحرية. ونتوقع تحقيق تحسينات إضافية في الكفاءة تتراوح بين 5% و10%

الأداء التشغيلي

## الشحن

واصل قطاع الشحن تسريع وتيرة توسعه العالمي، وتعزيز أسطوله البحري، وحقق، على غرار قطاعات الأعمال الأخرى، أداءً تشغيليًا وماليًا قويًا خلال عام 2025. وقد ارتكز التحول الذي شهده القطاع على استكمال صفقة الاستحواذ الهامة على شركة "نافيغ 8"، إلى جانب تسلّم خمس سفن حديثة متطورة ضمن برنامج تحديث وتوسعة الأسطول الذي يضم 27 سفينة.



وقد حظيت القيمة الاستراتيجية للاستحواذ على حصة قدرها 80% في شركة "نافيغ 8"، مع التخطيط للوصول إلى الملكية الكاملة بحلول عام 2027، بتقدير دولي، حيث نالت الصفقة جائزة "صفقة العام" من مؤسسة "مارين موني" المرموقة.

والاهم من ذلك، أن استكمال عملية الاستحواذ شكّل نقطة الانطلاق لدمج أعمال شركة "نافيغ 8" ضمن منظومة أعمالنا ولا تقتصر مساهمة شركة "نافيغ 8" على إضافة أسطول يضم 32 ناقلة بما يعزز القدرة الاستيعابية للأسطول الشحن لدينا، بل تمثل كذلك منصة النمو المستقبلية لقطاع الشحن، بفضل حضورها العالمي عبر 15 مدينة في خمس قارات، وما تمتلكه من خبرات عميقة في التجميع التجاري، وحلول تقنية رائدة قائمة على الذكاء الاصطناعي تسهم في رفع كفاءة وأداء السفن، فضلًا عن إتاحة الوصول إلى شبكة وقود بحرية تعمل في أكثر من ألف ميناء حول العالم.

في مطلع عام 2025، باشرت شركة "نافيغ 8" الإدارة التجارية لعدد 20 ناقلة تابعة لشركة أدنوك للإمداد والخدمات، من خلال دمج ثمانين ناقلة نفط خام عملاقة وثمانين ناقلة منتجات نفطية من الفئة الكبيرة وأربع ناقلات منتجات نفطية من الفئة المتوسطة ضمن مجموعاتها التجارية الرائدة في السوق. وأسهم هذا التكامل في تعزيز أداء الأسطول، وتوسيع الوصول إلى الأسواق العالمية، وتسريع قدرتنا على تحقيق قيمة مضافة من تنامي الطلب المرتبط بالمسافات البحرية، كما اعتمدنا منصة "ShipWatch" لتحليلات البيانات القائمة على الذكاء الاصطناعي، والتي تستخدمها شركة "نافيغ 8" منذ عام 2020. وقد جرى تصميم هذه الأداة المبتكرة على 20 ناقلة تابعة لنا وناقلتي غاز، بما أتاح تجميع بيانات السفن وتحليلها وتحسين العمليات التشغيلية، والكشف عن فرص خفض استهلاك الوقود، وتقليل الهدر، وتمكين التتبع الدقيق للانبعاثات.

تُشكّل توسعة الأسطول وتحديثه ركيزة أساسية في استراتيجية النمو الذكي للشركة. وخلال عام 2025، تسلّمنا ناقلات الغاز الطبيعي المسال، "الرحبة" و"الريف" و"الهدف"، من مرسى تشيانتشان لبناء السفن، لتتضم إلى ناقلة "الشليلا" التي اكتمل بناؤها في عام 2024، بوصفها أولى أربع ناقلات من أصل ست من ناقلات الجيل الجديد بسعة 175 ألف متر مكعب، والمقرر إضافتها إلى أسطولنا قبل نهاية عام 2026. وتتميّز هذه السفن بمحركات ثنائية الوقود متقدمة وتقنيات خفض انبعاثات الميثان، بما يدعم طموحات مجموعة أدنوك في تطوير حلول طاقة أقل كربونًا. كما تسلّم مشروع شركة "إيه دبليو للملاحة"، وهو مشروع مشترك، ناقلتي "غاز يونغ جيانغ" و"غاز مينغ يانغ"، وهما أولى ناقلتين من أصل تسع ناقلات إيثان عملاقة بسعة 98 ألف متر مكعب. وقد جرى بالفعل تأمين عقود طويلة الأجل تتراوح مدتها بين 15 و20 عامًا لعدد 13 ناقلة غاز طبيعي فسال مع أدنوك للغاز، على أن يبدأ سريانها اعتبارًا من الربع الثاني من عام 2026. وستعمل جميع ناقلات الإيثان التسع بموجب عقود طويلة الأجل بإجمالي مدد تشغيل تبلغ 180 عامًا، مع إيرادات متوقعة تُقدّر بنحو 4 مليار دولار أمريكي. ومع اكتمال تسليم الناقلات التسع، سيُشغّل مشروع "إيه دبليو للملاحة" أحد أكبر أساطيل ناقلات الإيثان العملاقة في العالم. وفي السياق ذاته، أبرم مشروع شركة "إيه دبليو للملاحة" عقود بناء سفن مع مرسى تشيانتشان لبناء السفن لإنشاء أربع ناقلات أمونيا عملاقة. وستسهم ناقلات الإيثان العملاقة وناقلات الأمونيا العملاقة في تلبية الطلب المتنامي على الإيثان والأمونيا لدعم إزالة الكربون من العمليات الصناعية.

كما واصلنا تنفيذ برنامج التجديد الشامل للأسطول من خلال بيع ناقلتين قديمتين للغاز الطبيعي المسال هما "الخرنزة" (1994) و"غشا" (1995)، إلى جانب إعادة توظيف الأصول القائمة وتحديثها وصيانتها، بما في ذلك تركيب أنظمة مثل أنظمة التزيت الهوائي الهادفة إلى رفع الكفاءة التشغيلية وتحسين الأداء البيئي، فضلًا عن استثمارات جديدة في طاقات نقل البضائع السائبة والحاويات.



27 ناقلة

برنامج تحديث وتوسعة  
الأسطول قيد التنفيذ

5 ناقلات جديدة

تم تسليمها في  
عام 2025

وعلى مستوى الأسطول ككل، نواصل الحفاظ على نسبة كبيرة من السفن العاملة بموجب عقود، بما في ذلك ناقلات الغاز الطبيعي المسال الجديدة وناقلات الإيثان المملقة. ويتيح لنا ذلك تعزيز القدرة على الصمود في مواجهة الظروف السوقية الصعبة وغير المستقرة، ولا سيما خلال النصف الأول من عام 2025، من خلال تحفقات إيرادات مستقرة وقوية، مع الاستفادة في الوقت ذاته من ارتفاع الطلب على ناقلات النفط وتحسن معدلات التأجير. وخلال النصف الثاني من العام، تمكنا من الاستفادة من قرار تحالف أوبك بلس الصادر في أبريل بشأن إنهاء التخفيضات الطوعية، ومن تنامي الطلب المرتبط بالمسافات البحرية، وذلك عبر تأمين تغطية تشغيلية انتهازية للسفن بمعدلات جذابة تضمن إيرادات طويلة الأجل، مع الإبقاء على أيام تشغيل مفتوحة للاستفادة من العوائد المرتفعة في السوق الفورية. كما أضيفت سفينتان من فئة السفن الصغيرة لنقل البضائع السائبة لتعزيز المرونة التشغيلية، في حين واصلت عقود التغذية طويلة الأجل والاتفاقية الاستراتيجية الجديدة لمدة 15 عامًا دعم توسع عمليات الحاويات لشركة "بروج" بين الرويس وموانئ المياه العميقة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

كما تسارعت وتيرة الابتكار الرقمي، وإلى جانب إطلاق منصة "ShipWatch"، قمنا بتوظيف أنظمة مدعومة بالذكاء الاصطناعي لدعم أطقم التشغيل ورصد فرص التحسين. وقد أسهم مشروع السفينة الذكية في جمع وتطليل البيانات التاريخية لتغذية نماذج التعلم الآلي ودعم المراقبة والصيانة المعتمدة على الحالة، وساعد هذا التحول الرقمي على تحسين نماذج الإدارة وترتيبات أطقم التشغيل وخفض التكاليف التشغيلية، مع الحفاظ في الوقت ذاته على سلامة السفن وسلامتها الهيكلية.

وتعكس هذه الإنجازات مجتمعة قطاع شحن لا يقتصر على التوسع السريع فحسب، بل يحقق ذلك بانضباط وابتكار ورؤية استراتيجية واضحة، وبالإضافة إلى الأدوات الرقمية والقدرات العالمية في الإدارة الفنية التي توفرها شركة "نافيغ 8"، تعمل أدنوك للإمداد والخدمات على بناء أمد أكثر الأساطيل تقدماً وتنوعاً من حيث التقنيات في القطاع، إلى جانب تعزيز حضورها الدولي وترسيخ مسار نمو طويل الأجل يتماشى مع توسع الإنتاج لحى مجموعة أدنوك ونموها الدولي، وكذلك مع التحولات المتسارعة في مشهد الطاقة العالمي.



## مراجعة الأعمال

## الخدمات

في عام 2025، أسهم قطاع الخدمات إسهامًا جوهريًا في النمو الشامل لأعمال الشركة، ورسخ دوره ركيزةً استراتيجية للتوسع الصناعي في دولة الإمارات العربية المتحدة. ومن خلال شراكات طويلة الأجل، والابتكار الرقمي، والتميز التشغيلي عبر عمليات الموانئ البترولية والخدمات البحرية وخدمات الاستجابة لانسكابات النفط والمواد الخطرة والضرارة، واصل القطاع تحقيق إيرادات مرنة، إلى جانب تأمين عقود جديدة طويلة الأجل عززت شراكتنا مع شركة "بروج"، والمشاركة في إنشاء وتشغيل منشأة كبرى جديدة لتصدير المواد الكيميائية بالشراكة مع "تعزيز".

جاء نمو عام 2025 مدفوعًا بارتفاع حركة الموانئ، حيث جرى التعامل مع 3,824 ناقلة وسفينة عبر مرافقنا خلال العام، إلى جانب زيادة التحجيم التشغيلية في محطة حاويات شركة "بروج"، وتسجيل أول إسهامات "إنتيغر8" عقب الاستكمال الناجح لعملية الاستحواذ على شركة "نافيغ 8" في مطلع العام، وتعد "إنتيغر8" الذراع العالمية لتزويد الوقود البحري وتوريد الطاقة التابعة لشركة "نافيغ 8"، وإلى جانب إسهامها المباشر في إيرادات قطاع الخدمات، فإنها توسع نطاق محفظة الخدمات التي نقدمها. ويفضل حضورها العالمي وخبراتها العميقة في وقود السفن، تمرز "إنتيغر8" بشكل ملموس قدرتنا على دعم العملاء عبر كامل نطاق احتياجات الطاقة البحرية على المستوى العالمي.

وفي إطار تحديث تقني شامل، قمنا بإطلاق أول حل للموانئ الذكية المعزز بالذكاء الاصطناعي في دول مجلس التعاون الخليجي، وقد دخل حيز التشغيل عبر عدد من الموانئ البترولية الرئيسية، بما في ذلك داس وزركوه ومبارز والرويس وجبل الظنة. ويسهم هذا النظام في تعزيز تخصيص الموارد في الوقت الفعلي، وتصميم أزمدة دوران السفن، وتعزيز الاستدامة من خلال رفع كفاءة العمليات.

كما جرى تقليص زمن توفير الخدمات من متوسط ثلاث ساعات إلى 45 ثانية فقط، ما أسهم في توفير نحو 3,000 ساعة سنويًا، إلى جانب زيادة معدلات استغلال الأرصعة بنسبة 20%.

وواصل قطاع الخدمات كذلك تقديم خدمات وطنية أساسية بموجب عقود طويلة الأجل تمتد حتى ثلاثينيات وأربعينيات القرن الحالي، وتشمل تشغيل الموانئ البترولية، والاستجابة لانسكابات المواد الخطرة والضرارة، والخدمات اللوجستية البرية. وتوفر هذه الاتفاقيات إيرادات مستقرة وقابلة للتنبؤ، مع ضمان دعم البنية التحتية الحيوية للطاقة في دولة الإمارات العربية المتحدة بقدرات بحرية واستجابة طارئة على مستوى عالمي.

وكان من أبرز محطات العام توقيع اتفاقية لمدة 50 عامًا مع "تعزيز" لبناء وامتلاك وتشغيل أول ميناء مخصص لتصدير المواد الكيميائية في دولة الإمارات العربية المتحدة، ومن المقرر إنجاز الميناء في أواخر عام 2026، مع توقعات بتحقيق إيرادات تبلغ 1.3 مليار دولار أمريكي خلال السبعة والعشرين عامًا التوولي، بما يوفّر وضوحًا طويل الأجل للإيرادات ويدعم طموح الدولة في إنشاء منطقة صناعية عالمية للمواد الكيميائية في الرويس، وستضم المنشأة أنظمة تزويد السفن بالكهرباء من الشاطئ، وتقنيات متقدمة لخفض الانبعاثات، وأرصعة مخصصة لتصدير الأمونيا والميثانول وثنائي كلوريد الإيثيلين ومونومر كلوريد الفينيل والصودا الكاوية، بما يعزّز دور أدنوك للإمداد والخدمات بوصفها ركيزة رئيسية لسلسلة القيمة الصناعية الوطنية.

كما عزّزنا شراكتنا الاستراتيجية مع "بروج" من خلال إبرام اتفاقية لوجستية بقيمة 531 مليون دولار أمريكي ولمدة 15 عامًا، تشمل إدارة الموانئ ومناولة الحاويات وخدمات التغذية البحرية. وبموجب الاتفاقية، ستتولى أدنوك للإمداد والخدمات إدارة الخدمات اللوجستية لما يصل إلى 70% من الإنتاج السنوي لشركة "بروج"، مع تشغيل سفن تغذية مخصصة لربط الرويس بموانئ المياه العميقة في جبل علي وميناء خليفة. ومن المتوقع أن تحقق الاتفاقية وفورات تتجاوز 50 مليون دولار



أمريكي لشركة "بروج" خلال السنوات الخمس التوولي وحدها، إلى جانب دعم توسعة مجمع "بروج" لإنتاج البولي أوليفين في الرويس، المقرر أن يصبح الأكبر عالميًا من خلال تطوير مشروع "بروج 4" العملاق. وبالاستناد إلى خبراتنا الواسعة في القطاع البحري والخدمات اللوجستية، نؤمن وصول منتجات بروج البتروكيماوية العالمية المستوى إلى الأسواق الدولية بكفاءة وتنافسية.

وتعكس هذه الإنجازات مجتمعة قطاع خدمات يتوسّع برؤية واضحة، بدعم النمو الصناعي، ويقود التحول الرقمي، ويقدم قيمة طويلة الأجل لدولة الإمارات العربية المتحدة وعملاتها. واستنادًا إلى عقود طويلة الأجل، وتقنيات موانئ متقدمة، ومحفظة متنامية من الشراكات الاستراتيجية، تعمل أدنوك للإمداد والخدمات على بناء منصة خدمات جاهزة للمستقبل تسهم في ترسيخ طموحات الدولة في مجال الطاقة والصناعة لتجبال قادمة.

اتفاقية مع شركة "تعزيز" تمتد لـ 50 عاماً  
من المتوقع تحقيق عوائد قيمتها 4.8 مليار درهم  
خلال أول 27 عاماً



# كلمة المدير المالي



**كان عام 2025 عامًا استثنائيًا  
لشركة أدنوك للإمداد  
والخدمات من الناحية المالية،  
إذ وُقِر منحةً لنموٍّ تحوُّلي  
مع تحقيق مستويات قياسية  
جديدة في القيمة المقدّمة  
للمساهمين.**

**هيو بيكر**  
المدير المالي



## نظرة عامة

في عام 2025، واصلت أدنوك للإمداد والخدمات البناء على النمو الاستثنائي في أدائها المالي الذي تحقق في عام 2024، مؤكّدة استمرار مسار النمو المتصاعد منذ إدراج الشركة في سوق أوبوطني للورق المالية عام 2023. وعلى الرغم من استمرار حالة عدم اليقين في بعض قطاعات السوق في مطلع العام، فقد استفدنا من تصنّن معدلات التأجير بمرور العام، كما أسهم كل من النمو الكبير في الأبحام ضمن محفظتنا التعاقدية المرنة للإيرادات، والتركيز الدقيق على التميّز التشغيلي والكفاءة، والأثر المعزّز للقيمة الناتج عن الاستحواذ على شركة "نافيغ 8"، في تحقيق نتائج مالية متميزة.

وخلال العام، حققنا إيرادات قياسية بلغت 5,016 مليون دولار أمريكي (18,422 مليون درهم)، بزيادة قدرها 41% على أساس سنوي. كما سجلنا نموًا في الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 32% لتصل إلى 1.515 مليار دولار أمريكي (5,562 مليون درهم) خلال الفترة ذاتها، مع تسجيل

هامش أرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 30%. وارتفع صافي الربح أيضًا بشكل ملحوظ ليصل إلى 863 مليون دولار أمريكي (3,169 مليون درهم).

وإلى جانب التصسينات المدفوعة بالتقنيات الحديثة، جرى تحديد مجموعة من مبادرات الكفاءة ذات القيمة المضافة عبر النفقات التشغيلية والتمويل وإدارة السفن، مدعومةً بتعزيز التكامل مع الشركات التابعة، وبمبادرات إيرادات انتقائية تُسهم في تصنّن الأداء العام وتعزيز مرونتنا المالية. وبحلول نهاية العام، تمكّننا من تحقيق وفورات تُقدّر بنحو 119 مليون دولار أمريكي، متجاوزين مستهدفنا الأصلي بنسبة 19%. ونواصل التركيز على ترسيخ هذه الكفاءات على مستوى الشركة، كما رفعنا المساهمة المتوقعة لهذه المبادرة إلى متوسط سنوي قدره 90 مليون دولار أمريكي حتى عام 2030.

أتاح استكمال الاستحواذ على حصة بنسبة 80% في شركة

"إنتيغرا8" توحيد الإسهامات في الإيرادات ضمن قطاعي الشحن والخدمات، بما يتماشى مع التوقعات. كما انطلقت عمليات دمج إدارة الأسطول، والتجميع التجاري، وتزويد الوقود البحري، والتي سُسّهم، إلى جانب تبادل التقنيات. في تحقيق أوجه التكامل واستخلاص القيمة الكاملة من هذه الصفقة الاستراتيجية الكبرى.

ومن المقرر أن تستحوذ الشركة على نسبة الملكية المتبقية البالغة 20% في منتصف عام 2027، مقابل قيمة مؤجّلة تتراوح بين 335 مليون دولار أمريكي و450 مليون دولار أمريكي، وذلك رهناً بتحقيق الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك خلال الفترة الانتقالية، على أن يتم سدادها في ذلك التوقيت.

## الخدمات اللوجستية المتكاملة

حقق أكبر قطاعات أعمالنا أداءً قويًا للغاية، حيث ارتفعت الإيرادات بنسبة 11% على أساس سنوي لتصل إلى 2,529 مليون دولار أمريكي (9,288 مليون درهم)، مدفوعةً بقوة الطلب في السوق واستمرار الزخم عبر خطوط الأعمال الرئيسية. ونتيجةً لذلك، ارتفعت الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 21% على أساس سنوي لتبلغ 829 مليون دولار أمريكي (3,046 مليون درهم)، مستندةً إلى تصنّن الكفاءة التشغيلية. وقد جاء هذا النمو القوي والمربح مدعومًا بمعدلات استخدام مرتفعة باستمرار ومعدلات تشغيل يومية قوية عبر أسطول المنصات البحرية ذاتية الرفع، إلى جانب تصنّن الهوامش ضمن منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة، وتوسّع أنشطة استئجار سفن الدعم البحري. كما أسهمت الأبحام القياسية لمناولة المواد وتسارع وتيرة الأعمال في مشروع الصيل وغشا في تعزيز النتائج الإيجابية. وإضافةً إلى ذلك، قدّمت أنشطة الهندسة والمشتربات والبناء، بما في ذلك التقدم المحرز في مشروع الجزر الصناعية، إسهامات ملموسة في الإيرادات.

## الشحن

حقق القطاع نموًا ملحوظًا، إذ ارتفعت الإيرادات بنسبة 122% على أساس سنوي لتصل إلى 2,125 مليون دولار أمريكي (7,802 مليون درهم)، كما ارتفعت الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 56% على أساس سنوي لتبلغ 619 مليون دولار أمريكي (2,272 مليون درهم). ويعكس هذا الأداء النجاح في دمج شركة "نافيغ 8"، والذي شكّل محطة استراتيجية رئيسة في مسار التوسع العالمي لأدنوك للإمداد والخدمات. كما أسهم الانضباط في التنفيذ التشغيلي والأداء القوي للأسطول في تحقيق هامش أرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 29%، بما يبرز القدرة على تحقيق قيمة مستدامة.

## الخدمات

واصل القطاع إسهاماته في دعم نموذج الأعمال المتنوع لشركة أدنوك للإمداد والخدمات. وارتفعت الإيرادات بنسبة 16% على أساس سنوي لتصل إلى 362 مليون دولار أمريكي (1,331 مليون درهم)، فيما ارتفعت الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 8% على أساس سنوي لتبلغ 60 مليون دولار أمريكي (221 مليون درهم). وقد جاء هذا الأداء مدعومًا بالأداء القوي لنشطة التجميع التجاري، إلى جانب إسهامات أعمال تزويد الوقود البحري التابعة لشركة "نافيغ 8" (إنتيغرا8)، بما يؤكد الطابع المستقر والمرن للإيرادات التي يحققها القطاع.

## أداة حقوق ملكية مختلطة

شكّل الاستخدام الكامل لأداة التمويل الذكية بقيمة 2.0 مليار دولار أمريكي محطة بارزة في استراتيجية التمويل لدى أدنوك للإمداد والخدمات، بما يعزّز قدرتها على تمويل النمو بتكلفة رأس مال جاذبة. فبعد السحب التوليقي بقيمة 1.1 مليار دولار أمريكي في يناير 2025، والذي استُخدم في المقام الأول لتمويل الاستحواذ على شركة "نافيغ 8"، قامت الشركة بسحب 200 مليون دولار أمريكي إضافية في يوليو، ثم 700 مليون دولار أمريكي أخرى في نوفمبر 2025، ليجري بذلك استخدام التسهيل التمويلي بالكامل. ويُمكن هذا السحب النهائي من استبدال تمويلات أعلى تكلفة، ودعم مدفوعات تسليم السفن الجديدة، وتوفير سيولة إضافية لغراض مؤسسية أوسع، بما يضمن تعظيم الاستفادة من هيكل رأس مال دائم ومُصنّف ضمن حقوق الملكية وبشروط تسعير تنافسية لدى أدنوك للإمداد والخدمات.

الخدمات المتكاملة اللوجستية	الشحن البحري	الخدمات
الإيرادات 2,529 مليون دولار <b>↑11%</b>	الإيرادات 2,125 مليون دولار <b>↑122%</b>	الإيرادات 362 مليون دولار <b>↑16%</b>
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك
829 مليون دولار <b>↑21%</b>	619 مليون دولار <b>↑56%</b>	60 مليون دولار <b>↑8%</b>

### طرح إضافي للأسهم ومؤشر "MSCI" للأسواق الناشئة

تم إدراج أدنوك للإمداد والخدمات في مؤشر "مورغان ستانلي كابيتال إنترناشيونال" للأسواق الناشئة عقب طرح أسهم بقيمة 317 مليون دولار أمريكي (1,164 مليون درهم) نفذته شركة أدنوك، ما أسهم في رفع نسبة الأسهم الحرة للتداول إلى 22%. وقد أذى الإدراج في المؤشر إلى استقطاب تحفقات نقدية تتجاوز 240 مليون دولار أمريكي (881 مليون درهم)، الأمر الذي عزز سيولة السهم ووشع إمكانية وصول المستثمرين العالميين إليه.

### سياسة توزيعات الأرباح

تواصل أدنوك للإمداد والخدمات التزامها بتحقيق نمو قوي ومرجع إلى جانب تقديم عوائد جاذبة للمساهمين. واعتباراً من الربع الثالث من عام 2025، تبنت الشركة سياسة توزيع أرباح ربع سنوية بما يوقر وتيرة أكثر انتظاماً للعوائد للمساهمين. واستناداً إلى تحفقات نقدية تشغيلية حرة تقارب 1.4 مليار دولار أمريكي، جرى زيادة توزيعات الأرباح السنوية بنحو 20% على أساس سنوي لتصل إلى 325 مليون دولار أمريكي (1,194 مليون درهم)، مع زيادة سنوية بنسبة 5% حتى عام 2030. ويعكس ذلك ثقة الشركة في استمرار متانة أدائها المالي وقدرتها على تحقيق نمو طويل الأجل.

### أفاق مستقبلية

نظل واثقين من مرونة أعمالنا وقدرتنا على مواصلة تحقيق نمو مرجح. وتكثف أدنوك للإمداد والخدمات تركيزها على مبادرات الكفاءة ذات القيمة المضافة، مع الاستفادة من تنوع المحفظة والحفاظ على قوة الإيرادات التعاقدية طويلة الأجل مع أطراف مقابلة عالية الجودة؛ إذ لا يزال جزء كبير جداً من أعمالنا مؤمناً بموجب عقود طويلة الأجل، بما يزيد على 980 عامًا من التغطية التعاقدية التي تضمن إيرادات بقيمة 25 مليار دولار أمريكي. ويمضي برنامج توسعة الأسطول وفق الخطة المعتمدة، ونحن في موقع قوي لدعم استمرار توسع مجموعة أدنوك، سواء داخل دولة الإمارات العربية المتحدة أو في أسواق الطاقة الدولية. وبالاستفادة من اتساع حضورنا الدولي وشراكات المشاريع المشتركة، تحتفظ الشركة بالقدرة المالية على تمويل استثمارات إضافية بقيمة 3 مليار دولار أمريكي إلى جانب المشاريع المُعلن عنها، وذلك ضمن نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك البالغة 2.0-2.5 مرة.

هيو بيكر  
المدير المالي



# إشراك أصحاب المصلحة

بناء وتوطيد علاقات قوية والحفاظ عليها



## الحكومات والهيئات التنظيمية

### آليات ابتكار وخلق القيمة

باعتبارها إحدى شركات مجموعة أدنوك (المملوكة بالكامل لحكومة أبوظبي)، تضع أدنوك للإمداد والخدمات على قائمة أولوياتها توفير فرص اقتصادية واجتماعية نوعية للدولة. وينسجم هذا التوجه مع التزام الشركة بالامتثال لجميع القوانين والأنظمة السارية في دولة الإمارات وفي أكثر من 50 دولة تعمل بها.

### سبل التواصل ووسائل المشاركة

نواصل البحث عن أساليب جديدة ومبتكرة لتعزيز قيمة موارد أبوظبي الطبيعية، بالتوازي مع دعم المبادرات الوطنية الرئيسية، بما في ذلك استراتيجية الإمارات العربية المتحدة للحياد المناخي، ورؤية أبوظبي الاقتصادية 2030، واستراتيجية المنظمة البحرية الدولية لعام 2023 بشأن غازات الاحتباس الحراري.

### القيمة المحققة خلال عام 2025

- نفخر بدعم الاقتصاد المحلي من خلال برنامج تعزيز القيمة المحلية المضافة، الذي أسهم بأكثر من 5 مليار درهم خلال عام 2025.
- واصلنا الاستثمار في التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي لتعزيز جهود خفض الانبعاثات وإزالة الكربون عبر ما يلي:
  - تسليم أول خمس سفن جديدة من الجيل التالي ضمن برنامج تحديث الأسطول، والمزودة بأحدث تقنيات كفاءة الطاقة وإدارة السفن.
  - تحديث التقنيات المدعومة بالذكاء الاصطناعي بما يعزز كفاءة نظام إدارة الخدمات اللوجستية المتكامل، من خلال التوجيه التنبؤي للشحنات، وتحسين أداء السفن بالذكاء الاصطناعي، واعتماد تكديس مزدوج لوحدة حاويات الشحن بما يرفع الطاقة الاستيعابية للشحنات بنسبة تصل إلى 40%.
  - إطلاق منصة "ShipWatch" للتطبيقات المدفوعة بالذكاء الاصطناعي لبيانات السفن، بما يوفر توصيات فورية لتوفير الوقود من خلال:
    - تتبع الانبعاثات بما يتوافق مع معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.
    - رؤى تنبؤية للصيانة.
    - تحسين الرحلات وتقليل الهدر.



## المساهمون / المستثمرون / مقدمو الخدمات المالية

### آليات ابتكار وخلق القيمة

يتمثل هدفنا الاستراتيجي في تحقيق عوائد قوية على الاستثمارات طويلة الأجل، وذلك من خلال ركائز نمو مستدامة، وتوظيف مسؤول ومنضبط لرأس المال، وتوزيعات أرباح نقدية مجزية.

### سبل التواصل ووسائل المشاركة

نحرص على التواصل الدائم والشفاف مع المستثمرين والمساهمين من خلال قنوات متعددة، تشمل الندوات الإلكترونية، وعروض النتائج المالية، ونشر كافة الأخبار والمستجدات الهامة عبر خدمات الأخبار التنظيمية والتقارير السنوية والموقع الإلكتروني للشركة، فضلاً عن الجمعية العمومية السنوية والاجتماعات الشخصية والجماعية.

### القيمة المحققة خلال عام 2025

- عقد ما يزيد عن 430 اجتماعاً مع المستثمرين خلال عام 2025.
- المشاركة في أكثر من 11 مؤتمراً عالمياً.
- أكثر من 700 مناسبة وحدث للتواصل مع المستثمرين، شملت لقاءات هاتفية، وجلسات حوارية، وحضور مؤتمرات، والمشاركة في حلقات نقاشية.





## العملاء

### آليات ابتكار وخلق القيمة

أدنوك للإمداد والخدمات شركة عالمية رائدة في مجال الخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة لقطاع الطاقة وتوسعى إلى تقديم تجارب استثنائية من خلال توفير خدمات لوجستية وشحن وخدمات بحرية وبرية متكاملة لأكثر من 100 عميل في أكثر من 50 دولة.

### سبل التواصل ووسائل المشاركة

نعتمد على أحدث الأدوات المتطورة لإدارة علاقات العملاء، بهدف البقاء على تواصل وثيق مع عملائنا، والاستماع إليهم وتقييم ملاحظاتهم، واستكشاف السبل الكفيلة بتحسين أدائنا بشكل مستمر.



### القيمة المحققة خلال عام 2025

- استحوذنا على شركة "نافيغ 8"، الشركة المالية المتخصصة في تشغيل تجمعات سفن الشحن والإدارة التجارية، والتي تملك أسطول حديث يضم أكثر من 32 ناقلة حديثة وحضور في 15 مدينة عبر خمس قارات. قمنا بالفعل بدمج عملياتنا للاستفادة من خدمات التجميع التجاري وتزويد الوقود البحري الراسخة التي توفرها شركة "نافيغ 8".
- نحننا في توسيع نطاق خدماتنا اللوجستية المتكاملة من خلال ضم أصول بحرية إضافية، بما في ذلك المنصات البحرية ذاتية الرفع، إلى جانب مواصلة تطوير منصتنا عبر تقنيات مدعومة بالذكاء الاصطناعي لتقديم خدمات لوجستية متكاملة أفضل وأسرع وأكثر كفاءة.
- تسأمتنا خلال عام 2025 ثلاث ناقلات غاز طبيعي مسال وناقلتي إيثان عملاقين من السفن الجديدة الموقرة للطاقة، بما يتيح لعملائنا خدمات جديدة لنقل أنواع وقود منخفضة الكربون.



## الموظفون

### آليات ابتكار وخلق القيمة

تعكس استراتيجية إعطاء الأولوية للموارد البشرية التزام أدنوك للإمداد والخدمات بتطوير مهارات قوى عاملة وطنية، ومتنوعة وشاملة، مؤهلة بخبرات واسعة وبقيمة المستوى. ويعد الاستثمار في التدريب والتطوير عنصراً أساسياً لدعم خطة الشركة لتوظيف المواهب والكفاءات الوطنية في دولة الإمارات العربية المتحدة والاحتفاظ بها، وذلك بداية من البصرة وصولاً إلى المهندسين والمهنيين والإداريين وكل المستويات والأدوار الوظيفية.

### سبل التواصل ووسائل المشاركة

نجرى استطلاعاً سنوياً شاملاً لتراء الموظفين، ويتلقى موظفونا تدريباً على مجموعة متنوعة من الموضوعات، ويتم إطلاعهم على آخر المستجدات حول أنشطة الشركة من خلال اللقاءات المفتوحة والشبكة الداخلية.

تحرص أدنوك للإمداد والخدمات أيضاً على خلق الفرص لأصحاب الهمم من خلال تزويدهم ببرامج تدريبية وتأهيلية مخصصة تلبي احتياجاتهم الفردية والمهنية، ودعمها لنهج التنوع والمساواة والشمول، أطلقت الشركة برنامجاً متخصصاً لتعزيز تمثيل المرأة في الأدوار والمناصب القيادية، كما شكلت الشركة لجنة للشباب إيماناً منا بأنهم يمثلون شريحة كبيرة من إجمالي القوى العاملة، ولدورهم المستقبلي كقادة للأعمال، لذلك نحرص على تشجيعهم للمساهمة بفاعلية في صياغة مستقبل الشركة. وتحظى هذه اللجنة بإشراف مباشر من الرئيس التنفيذي، تأكيداً على أهميتها ودورها المحوري.

### القيمة المحققة خلال عام 2025

- أطلقنا برنامجاً ثقافياً يهدف إلى تطوير الأداء وتعزيز المساءلة.
- برنامج تدريبي مستمر لدعم الموظفين وتطويرهم وضمان رفاهيتهم.
- أظهر استطلاع آراء الموظفين ارتفاع مستوى التفاعل الإيجابي إلى 75%، وبلغت تجربة الموظف نسبة 84%، بما يعكس أثر التحولات الموجهة وتركيز القيادة على تحسين بيئة العمل.
- نلتزم بتوفير ثقافة راسخة للصحة والسلامة والبيئة لجميع موظفينا ومتعهدينا وموؤدينا. وبنهاية عام 2025، حققت أدنوك للإمداد والخدمات معدلاً استثنائياً لجمالي الإصابات القابلة للتسجيل بلغ 0.09، ما يضع الشركة بثبات ضمن الشريحة العليا عالمياً. ويعكس هذا الأداء التزامنا لا يتزعزع بثقافة قوية في مجالات الصحة والسلامة والبيئة، مدعومة بتقنيات متقدمة وسياسات مبنية ومبادرات توعوية مستدامة.



## شركاء الأعمال والموردون والبائعون

### آليات ابتكار وخلق القيمة

تضع علاقات العمل التي تربط الشركة بالموردين ومقدمي الخدمات والبايعين لعمليات مراجعة وتقييم دورية، وذلك من خلال تطبيق إجراءات العناية الواجبة الخاصة بالموردين، والإدارة الفعالة للعقود.

### سبل التواصل ووسائل المشاركة

تعزيز التعاون مع أصحاب المصلحة وضمان الشفافية والمحاسبة وإعداد التقارير اللازمة.

تحقيق أعلى مستويات الامتثال لمعدونة قواعد السلوك المهني، والالتزام بأخلاقيات العمل والنزاهة.

التواصل مع الموردين لرفع الوعي بقضايا الاستدامة.

ضمان الامتثال لتحكم مدونة السلوك الأخلاقي للموردين والشركاء التابعة لمجموعة أدنوك.



### القيمة المحققة في عام 2025

- نفخر بدعم الاقتصاد المحلي من خلال برنامج تعزيز القيمة داخل الدولة، الذي أسهم بأكثر من 5 مليار درهم في عام 2025.



## المجتمعات المحلية

### آليات ابتكار وخلق القيمة

نلتزم بدعم الأعمال المحلية وسكان المناطق المحيطة والمجتمع الأوسع. ويتمثل هدفنا في أن نكون حضوراً إيجابياً يقدم تنمية مسؤولة ومستدامة، بما يحقق قيمة للمجتمعات المحلية إلى جانب مساهمينا. ونسهم في تهيئة الفرص للأفراد والمجتمعات والاقتصادات للزدهار من خلال الاستثمار في إنتاج الطاقة، وتوسيع نطاق الوصول إلى الطاقة، وتعزيز النمو الاقتصادي، وزيادة الأثر الاجتماعي. ويتماشي ذلك مع هدف أدنوك المتمثل في "تعزيز سبل الحياة".

### سبل التواصل ووسائل المشاركة

نقدم أشكالاً متعددة من الدعم المالي وغير المالي. برامج تطوعية للموظفين وتوفير فرص لاكتساب الخبرة العملية، وتنظيم أيام تعريفية مفتوحة، مما يسهم في بناء وتعزيز قنوات تواصل فعالة.

### القيمة المحققة خلال عام 2025

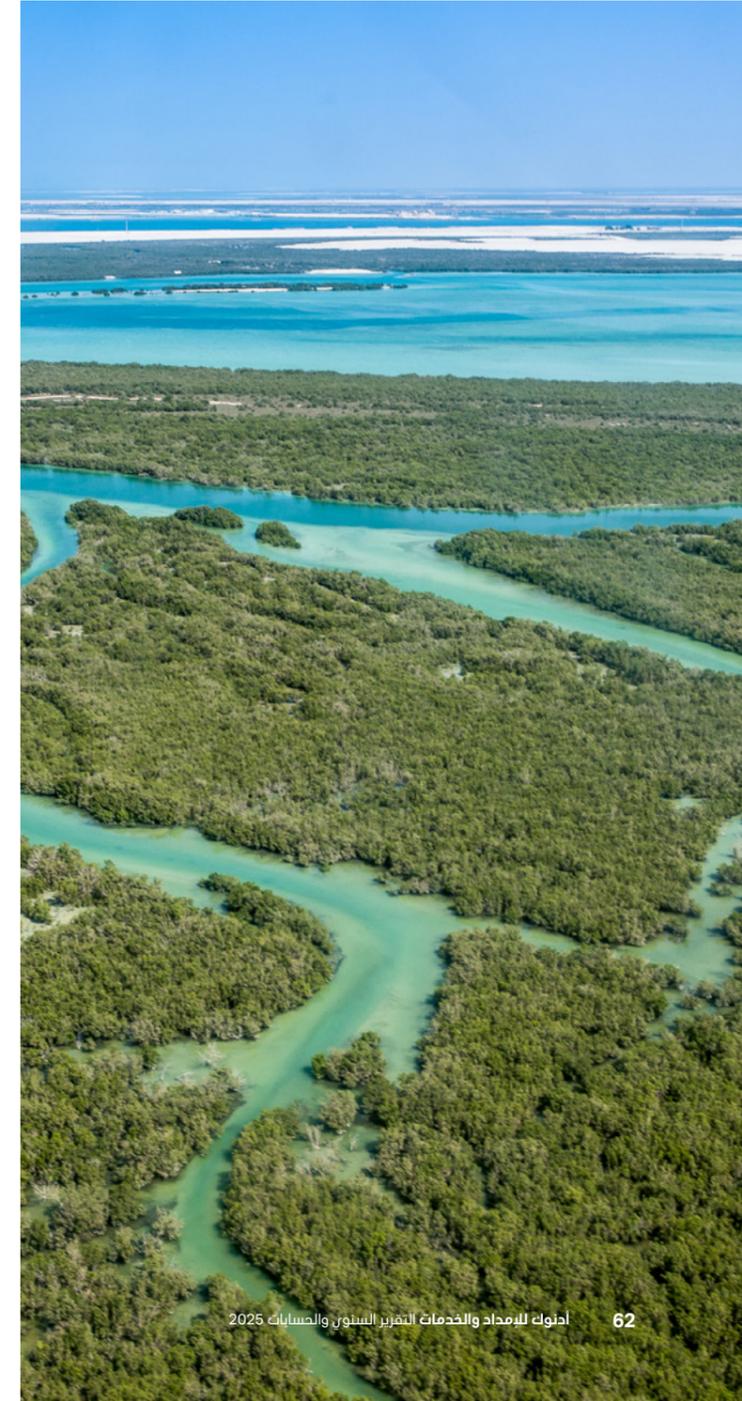
- بالإضافة إلى برنامجنا لتعزيز القيمة المحلية المضافة، نضطلع بدور مهم في توفير فرص عمل منتظمة لطلاب المدارس والكليات من خلال مبادرة التوظيف الشتوي، وبرنامج التدريب الداخلي للطلاب في مختلف الإدارات.



أبرز ملامح الاستدامة ومعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

# الريادة في مجال الاستدامة

استرشادًا بطموح مجموعة أدنوك لتحقيق الصياد المناخي بطول عام 2045، وبهدف دولة الإمارات العربية المتحدة لعام 2050، تتصدر أدنوك للإمداد والخدمات مشهد قطاع الخدمات اللوجستية البحرية العالمي لإعادة تعريف أساليب العمل ووضع خريطة لمستقبل أكثر استدامة، وانسجامًا مع استراتيجية الاستدامة لمجموعة أدنوك 2030، ومع الأهداف المناخية الوطنية والعالمية، أرست الشركة رؤية واضحة للاستدامة مدعومة باستراتيجية متكاملة وهيكل حوكمة داعم، وتتخذ خطوات إيجابية على المستوى المؤسسي وعبر عملياتها كافة للوفاء بالتزاماتها. كما تلتزم الشركة التزامًا كاملًا بتحقيق هدف مجموعة أدنوك المتمثل في إرساء معايير الصحة والسلامة والبيئة بنسبة 100% ضمن أعمالها، بما يضمن إنجاز جميع العاملين لمهامهم بأمان يوميًا، إلى جانب الإدارة الفعالة والاستباقية للمخاطر الكامنة في أعمالها، وضمان سلامة أصولها بوصف ذلك جزءًا لا يتجزأ من عملياتها اليومية.



## خفض الانبعاثات في صميم استراتيجيتنا

يشكّل خفض الانبعاثات ركيزة أساسية في استراتيجية الاستدامة لدينا. وخلال عام 2025، واصلنا تحقيق تقدّم ملموس في تسريع خفض الانبعاثات في جميع قطاعات الأعمال، وذلك من خلال التحديث المستمر وتطوير أسطول الشحن، إلى جانب تبني أنظمة متقدمة مدعومة بالذكاء الاصطناعي وأحدث التقنيات البحرية لتحسين كفاءة العمليات التشغيلية. وعلى مدار العام، نجحنا في خفض كثافة الانبعاثات الكربونية لأسطولنا الملصق بنسبة 1.6%، ليصل إجمالي خفض المحقق مقارنةً بخط الأساس لعام 2019 إلى نسبة بلغت 58%. ويُجسّد هذا الإنجاز دليلًا قويًا على التزام الشركة الراسخ بتحقيق تقدّم قابل للقياس ونتائج ملموسة على مسار التحول نحو عمليات أكثر استدامة.

تشكل الاستثمارات الاستراتيجية الجارية لتحديث أسطول الشحن وتطويره حجر الأساس في برنامج خفض الانبعاثات لدينا، بما في ذلك بناء ما يصل إلى 27 سفينة جديدة عالية الكفاءة. وخلال عام 2025، تسلّمنا ثلاث ناقلات غاز طبيعي مسال من الجبل الجديد وناقلتي إيثان عمليتين (مملوكتين لمشروعنا المشترك "إيه دبليو للملاحة"). وتضم هذه السفن جميعها تصاميم بحرية متطورة ومحركات ثنائية الوقود تُنتج انبعاثات أقل بكثير مقارنةً بالوقود التقليدي. وبالإضافة إلى أنظمة إدارة السفن المدعومة بالذكاء الاصطناعي، تُسهم هذه الميزات في تحقيق نقلة نوعية إضافية في خفض كثافة الانبعاثات الكربونية لأسطولنا.

ويتجسّد التزام الشركة بالتقنيات المدعومة بالذكاء الاصطناعي في إطلاق أول حل للموانئ الذكية في المنطقة، إلى جانب تحديث نظام إدارة الخدمات اللوجستية المتكاملة، وهو ما أسفر عن تحقيق كفاءات ملموسة في تخطيط وانتشار ومسارات سفن الدعم البحري والخدمات البحرية، بما أسهم في خفض الانبعاثات الناجمة عن أساطيل الخدمات اللوجستية المتكاملة والخدمات. واستشرافًا للمستقبل، التزمت الشركة بتطوير ونشر سفن ذاتية التشغيل وسفن تُدار عن بُعد، بما في ذلك المنصات البحرية الكهربائية السريعة التي تتيح نقل الركاب بسرعات عالية من منشآت الطاقة البحرية وإليها، مع انبعاثات أقل بكثير.

## الاستثمار في الاقتصاد المحلي وقوتنا العاملة

سيجري تصنيع هذه السفن داخل دولة الإمارات العربية المتحدة، بما يعزّز دعم أدنوك للإمداد والخدمات للتصنيع المحلي ويسهم في تعزيز القدرات الصناعية الوطنية. ونفخر بدعم الاقتصاد المحلي من خلال برنامج تعزيز القيمة المحلية المضافة، الذي أسهم بأكثر من 5 مليار درهم خلال عام 2025.

كما يسهم الاستثمار المتواصل في تنمية قدرات موظفينا ورفع كفاءتهم في دفع عجلة الاقتصاد الوطني وترسيخ الأسس المتينة للشركة. ويضمّ فريق عملنا عبر عملياتنا المختلفة أكثر من 12,000 موظف، من بينهم 3,400 بحار. وندير برنامجًا شاملًا للتطوير الشخصي والمهني، إلى جانب برامج تدريب منتظمة في مجالات الصحة والسلامة والبيئة، بما يضمن تعزيز كفاءة منظومتنا المؤسسية واستدامة جاهزيتها.

## تحقيق هدف الصحة والسلامة والبيئة بنسبة 100%

سجّلت أدنوك للإمداد والخدمات أداءً لافتًا في مجالات الصحة والسلامة والبيئة خلال عام 2025، نتج عن ترسيخ ثقافة تمكّن كل فرد، وتدير كل مخاطر العمل، وتجنّب من كل إنجاز خطوة نحو الريادة العالمية في هذا المجال.

وقد ترشّخ هدف الصحة والسلامة والبيئة بنسبة 100% بوصفه انضباطًا تشغيليًا متأصلًا في كل ممارسة وقرار وتفاعل، بدءًا من العمليات البحرية البرية والبحرية وصولًا إلى الشحن الدولي. ونواصل المقارنة المعيارية المستمرة، والسعي إلى التميّز، وتمكين كل فرد ليكون قائدًا في السلامة.

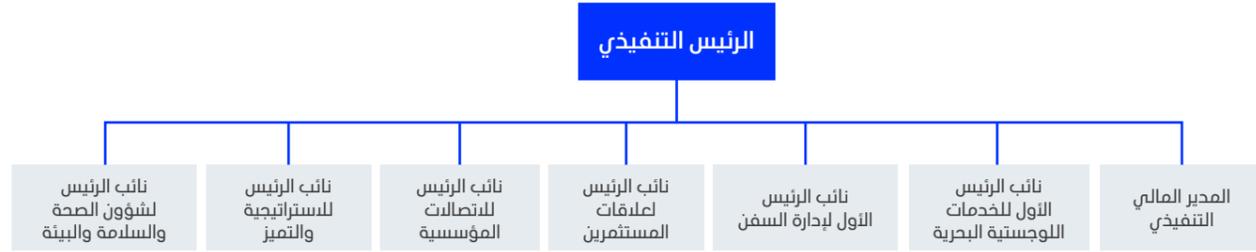
وفي تجسيدٍ لثقافة التحسين المستمر واليقظة لدينا، نجحنا في خفض معدل إجمالي الإصابات القابلة للتسجيل إلى 0.09، أي بأكثر من 57% مقارنةً بعام 2024، وبأداءٍ يفوق مستهدف عام 2025 بنسبة 78%. وللعام الثالث على التوالي، سجّلتنا صفر وفيات وصفر حوادث جسيمة، بما يؤكّد التزامنا الراسخ ببيئة عمل خالية من الأذى. ويزداد هذا الإنجاز تميّزًا في ضوء ارتفاع ساعات التعرّض للمخاطر بنسبة 19% لتبلغ 67.87 مليون ساعة في عام 2025 مقابل 56.67 مليون ساعة في عام 2024، بما في ذلك نسبة كبيرة من أنشطة المشاريع البحرية وما تنطوي عليه من مخاطر متأصلة.

وقد جرى الاعتراف بأدائنا بوصفه ضمن الشريحة الأعلى في مجال الصحة والسلامة والبيئة بقطاع الخدمات اللوجستية البحرية والطاقة، وذلك وفق إحصاءات عام 2024 الصادرة عن الرابطة الدولية لمقاولي الأعمال البحرية. وتضعنا هذه الإنجازات في موقع الريادة العالمية، بما يعزّز ثقة أصحاب المصلحة والشركاء والمجتمعات التي نخدمها.

وعلى نطاقٍ أوسع، ومع مواصلة أدنوك للإمداد والخدمات توسيع حضورها وتأثيرها عبر الأسواق العالمية، سيبقى تركيز الشركة ثابتًا لا يحيد عن غايتها: قيادة تحوّل القطاع البحري ليغدو نموذجًا للاستدامة والمرونة والابتكار، وإعادة تعريف آفاق الممكن للجيل القادم.



## هيكل لجنة الاستدامة

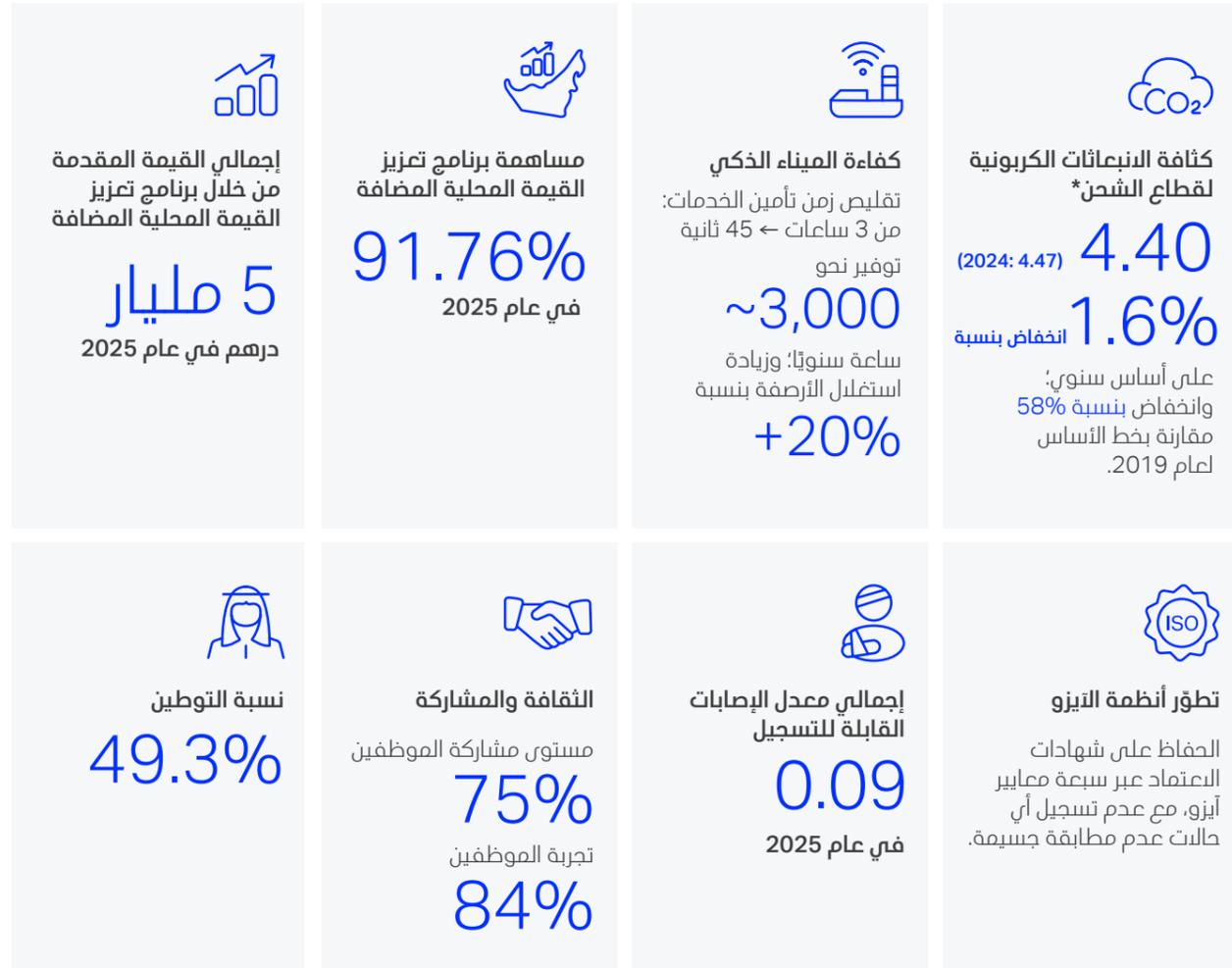


## التوافق مع استراتيجية مجموعة أدنوك

انطلاقاً من موقعها كشركة رائدة في القطاع البحري، تدرك أدنوك للإمداد والخدمات مسؤوليتها في الحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري العالمية، وتلتزم بخفض كثافة الانبعاثات الكربونية الناتجة عن عملياتها.

يتماشى مسار خفض الانبعاثات التشغيلية في أدنوك للإمداد والخدمات مع التزام مجموعة أدنوك بخفض كثافة الانبعاثات في عملياتها بحلول عام 2030 (مقارنةً بخط الأساس لعام 2019)، والمضي قدماً نحو تحقيق صافي انبعاثات صفري بحلول عام 2045. وتتركز الشركة على خفض كثافة الكربون في عمليات الشحن البحري، حيث تم تحقيق خفض ملحوظ بنسبة 58% حتى تاريخه.

## نتائج الاستدامة لعام 2025



\* تقياس كثافة الانبعاثات الكربونية وفق نسبة الكفاءة السنوية (غرام مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل طن وزن ساكن/ميل بحري).

## حوكمة الاستدامة

تلتزم أدنوك للإمداد والخدمات بإطار عمل قوي وشامل لحوكمة الاستدامة، يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية لمجموعة أدنوك، ويضمن دمج مبادئ الاستدامة في جميع جوانب عمليات الشركة، وتعزيز ثقافة المسؤولية والوعي البيئي.

بالإضافة إلى التقرير السنوي، يعد تقرير الاستدامة الخاص بشركة أدنوك للإمداد والخدمات لعام 2025 الإصدار الثاني ضمن سلسلة تقاريرنا الحورية، وقد تم إعداده وفق متطلبات دليل معايير الإفصاح البيئي والاجتماعي المبادئ الصادر عن سوق أبوظبي للأوراق المالية، ويتوافق هذا التقرير مع استراتيجية الاستدامة لمجموعة أدنوك 2030 وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، ومعايير المبادرة العالمية للتقارير، ومعايير مجلس معايير محاسبة الاستدامة، مما يعكس التزامنا بالشفافية والمساءلة في جهودنا لتحقيق الاستدامة.

يصدر التقرير سنوياً، بإشراف لجنة الاستدامة ويتم اعتماده من قبل الإدارة التنفيذية، ويتناول بشكل مفصل، إطار عملنا وأدائنا في مجال الاستدامة، ويتضمن كافة البيانات ذات الصلة ليقدم صورة واضحة لأصحاب المصلحة.

## الأهمية النسبية وتحديد الأولويات

عقب تقييم الأهمية النسبية الذي أجري في عام 2023، تقوم أدنوك للإمداد والخدمات بتحديث أولويات الاستدامة بصورة دورية بما يعكس توقعات أصحاب المصلحة، والتطورات الاستراتيجية، والبيئة التنظيمية المتغيرة، ويجري حالياً مراجعة تقييم الأهمية النسبية لعام 2023؛ على أن تُعرض الموضوعات الجوهرية المحدثة والأهداف والإفصاحات ذات الصلة في تقرير الاستدامة لعام 2025، إلى جانب أي تعديلات على ترتيب الأولويات، ونواصل إشراك أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين ضمن عملية التحديث، على أن يتم الإفصاح عن النتائج المحدثة عند نشر تقرير الاستدامة.

## لجنة الاستدامة

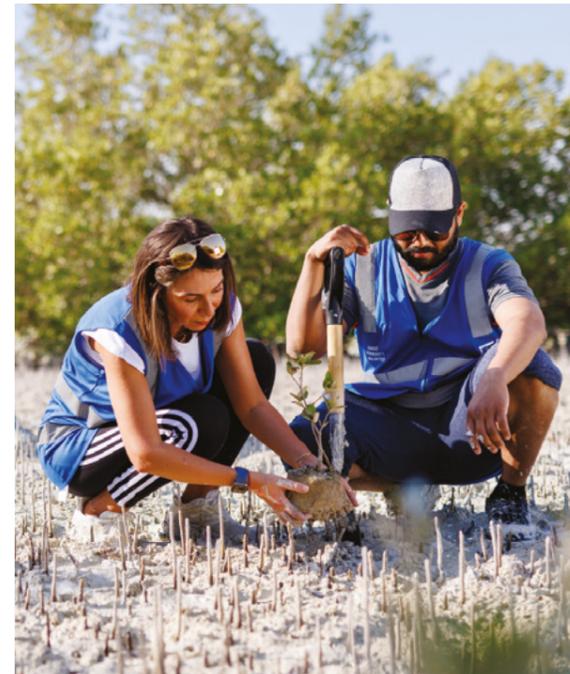
تضطلع لجنة الاستدامة، التي تأسست في عام 2023، بدور محوري في دفع استراتيجية الاستدامة للشركة، وتضم اللجنة في عضويتها نخبة من أعضاء الإدارة العليا، بمن فيهم الرئيس التنفيذي، والمدير المالي التنفيذي، ونائب الرئيس للاستراتيجية والتميز، ونائب الرئيس لشؤون الصحة والسلامة والبيئة، ونائب الرئيس لعلاقات المستثمرين، ونائب الرئيس للاتصالات المؤسسية، ونائب الرئيس الأول للخدمات اللوجستية البحرية. وتجتمع اللجنة كل ثلاثة أشهر على الأقل، أو حسب ما تقتضيه توجيهات الرئيس التنفيذي.

## تشمل الأهداف الرئيسية للجنة ما يلي:

- مراجعة واعتماد سياسات والأهداف ومؤشرات الأداء الخاصة بالشركة في مجال الاستدامة
- مراقبة وتقييم المخاطر والفرص المرتبطة بالاستدامة
- دعم امتثال الشركة لمعايير وتشريعات الاستدامة ذات الصلة
- التواصل والتفاعل مع أصحاب العلاقة داخلياً وخارجياً بشأن المسائل المتعلقة بالاستدامة

يتوقع من أعضاء اللجنة المشاركة بفاعلية في الاجتماعات، والمساهمة بخبراتهم، ودعم مبادئ الاستدامة على كافة المستويات المؤسسية، والاطلاع الدائم على أحدث التوجهات وأفضل الممارسات في هذا المجال. تضرب مبادئ الاستدامة بجذورها في صميم عملياتنا، وتتولى فرق من الخبراء المتخصصين في مختلف أقسام الشركة مسؤولية تطوير مبادرات متكاملة في هذا المجال ومتابعة تنفيذها. ويتيح هذا النهج اللامركزي تطوير حلول مصممة خصيصاً لتلبية الاحتياجات الفريدة لكل وحدة أعمال، بما يضمن تحمل الجميع مسؤولية تحقيق الاستدامة على مستوى الشركة.

ولأننا نؤمن بأن إشراك أصحاب المصلحة يشكل ركيزة أساسية لجهودنا في تحقيق الاستدامة، فإننا نحرص على التواصل المفتوح والشفاف مع المستثمرين والعملاء والموظفين والمجتمعات المحلية بهدف الاستماع إلى آرائهم وملاحظاتهم ودراساتها، بحيث تتوافق مبادراتنا في مجال الاستدامة مع توقعاتهم واحتياجاتهم.



تلتزم شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي إل سي، المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية، بتطبيق أعلى معايير حوكمة الشركات والامتثال التنظيمي وإدارة المخاطر انطلاقاً من إيمانها بأن هذا النهج هو الطريق الأمثل لخلق قيمة مستدامة للشركة وأصحاب المصلحة.

## تقرير الحوكمة

68	حوكمة الشركات
69	مجلس الإدارة
73	تداول الأسهم
74	العقود الجوهرية
78	فريق الإدارة التنفيذية
79	اللجنة التنفيذية
80	لجنة الترشيحات والمكافآت
81	لجنة التدقيق
82	المدققون الخارجيون
83	نظام الرقابة الداخلية
88	معلومات عامة

## حوكة الشركات

### التزامات الشركة

نتبنى في أدنوك للإمداد والخدمات بي أس سي نهج الاستدامة بوصفه ركيزة استراتيجية أساسية لتعزيز النزاهة والشفافية والمساءلة في مختلف أعمالنا. ونضمن تطبيق إطار حوكمة فعال على مستوى عملياتنا على نطاق عالمي، بما يجسد التزامنا الراسخ بأعلى معايير حوكمة الشركات.

كما نعمل على موائمة ممارساتنا مع أفضل المعايير الدولية، مع ضمان الامتثال الكامل لكافة المتطلبات التنظيمية المطبقة على شركات المساهمة العامة في دولة الإمارات العربية المتحدة. ويعزز هذا النهج التزامنا بالسلوك الأخلاقي واتخاذ قرارات رشيدة وخلق قيمة على المدى الطويل لصالح أصحاب المصلحة.

بعد مرور ثلاث سنوات على إدراج الشركة، أجرى مجلس الإدارة مراجعة شاملة لما بعد التطبيق لإطار الحوكمة

وهدفت هذه المراجعة إلى تقييم مدى فاعلية الإطار، بما في ذلك وضوح وعملية تفويض الصلاحيات، واستمرار ملائمة وحدود أدوار الأجان، وتوزيع المسؤوليات بين المجلس والإدارة، وفعالية ترتيبات الإشراف على الشركات التابعة.

### مدونة قواعد السلوك

نلتزم في أدنوك للإمداد والخدمات بالعمل بنزاهة والمحافظة على أرفع المعايير المهنية والأخلاقية في جميع جوانب أعمالنا، مسترشدين في ذلك بمدونة قواعد السلوك، والتي تحدد المعايير القانونية والأخلاقية التي تتوقعها من جميع العاملين لديها أو ممن يمثلون الشركة أو أي كيان أو نشاط تابع لها.

### الذكاء الاصطناعي في حوكمة مجالس الإدارة (MEERai)

في إطار التزام شركة أدنوك للإمداد والخدمات المستمر بالتحول الرقمي وتعزيز فعالية مجلس الإدارة، استخدمت الشركة خلال عام 2025 أداة Meerai، وهي أداة مبتكرة من قبل (أدنوك) لدعم الحوكمة باستخدام الذكاء الاصطناعي.

وقد تم توفير هذه الأداة لأعضاء مجلس الإدارة بهدف دعم مشاركتهم في الاجتماعات، حيث تمكنهم من التفاعل مع مواد الاجتماعات من خلال واجهات محادثة نصية وصوتية، والاستماع إلى ملخصات بأسلوب البودكاست، إضافة إلى استعراض تحليلات ونتائج يولدها الذكاء الاصطناعي في وضع العرض التقديمي عبر مختلف الأجهزة.

## مجلس الإدارة



**السيد خالد الزعابي**  
رئيس لجنة التدقيق  
عضو اللجنة التنفيذية



**السيد خالد سالمين**  
رئيس اللجنة التنفيذية



**معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر**  
رئيس مجلس الإدارة



**السيدة طيبة عبد الرزيم الهاشمي**  
عضو لجنة التدقيق  
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت



**معالي الدكتور عبدالله الجروان**  
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت



**السيد مشعل سعود الكندي**  
عضو لجنة التدقيق  
عضو لجنة الترشيحات و المكافآت  
عضو اللجنة التنفيذية



**السيد مروان نعيم نجمة**  
عضو اللجنة التنفيذية

### دليل

**A** لجنة التدقيق

**E** اللجنة التنفيذية

**N** لجنة الترشيحات  
و المكافآت

**O** رئيس





## تمثيل المرأة في مجلس الإدارة

تشغل السيدة طيبة عبد الرحيم الهاشمي عضوية مجلس الإدارة. وتأكيداً على التزامنا بالتنوع وتكافؤ الفرص بين الجنسين، نسعى جاهدين إلى استكشاف الفرص الرامية إلى زيادة تمثيل المرأة في مجلس الإدارة. وتحقيقاً لهذه الغاية، وعند توافر شواغر، سنسعى أيضاً إلى تعزيز تمثيل المرأة، مع الاستمرار في النظر في جميع المرشحين المؤهلين، بغض النظر عن نوع الجنس.

يلخص الجدول أدناه تفاصيل مجلس إدارة شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي إل سي:

الاسم	المنصب	تاريخ بداية التعيين
معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر	رئيس	19 أبريل 2023
السيد خالد سالمين	عضو	19 أبريل 2023
السيد خالد الزعابي	عضو	19 أبريل 2023
معالي الدكتور عبدالله الجروان	عضو	19 أبريل 2023
السيدة طيبة عبد الرحيم الهاشمي	عضو	19 أبريل 2023
السيد مروان نعيم نجمة	عضو	14 فبراير 2024
السيد مشعل سعود الكندي	عضو	19 أبريل 2023

## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

أقر المساهمون في اجتماع الجمعية العمومية للشركة في عام 2025 صرف مبلغ 21.9 مليون درهم كمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

## سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة

يجتمع مجلس الإدارة أربع مرات على الأقل في السنة وفقاً لما هو منصوص عليه في النظام الأساسي للشركة. والنيابة القانوني للاجتماعات هو أغلبية أعضاء مجلس الإدارة، فيما يعقد النصاب القانوني للتصويت خلال الاجتماعات بأغلبية الحضور. في عام 2025 اجتمع مجلس الإدارة أربع مرات. ويوضح الجدول التالي 2025 الاجتماعات التي عقدها مجلس الإدارة خلال عام.

الاجتماعات مجلس الإدارة بعد الاكتتاب العام الأولي عضو مجلس الإدارة	المنصب	11 فبراير 2025	9 مايو 2025	11 أغسطس 2025	10 نوفمبر 2025
معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر	رئيس مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور	حضور
السيد خالد سالمين	نائب رئيس مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور	حضور
معالي الدكتور عبدالله الجروان	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور	حضور
السيد خالد الزعابي	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور	حضور
السيد مروان نعيم نجمة	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور	حضور
السيد مشعل سعود الكندي	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور	حضور
السيدة طيبة عبد الرحيم الهاشمي	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور	حضور

## قيمنا

تنسجم قيم أدنوك للإمداد والخدمات مع قيم مجموعة أدنوك، والتي تتمثل فيما يلي:

نؤمن بالريادة واستشراف المستقبل	نعمل بكفاءة	نلتزم بالمسؤولية	نحترم الجميع	نعمل بروح التعاون
---------------------------------	-------------	------------------	--------------	-------------------

## تداول الأسهم

تضع عمليات شراء وبيع أسهم الشركة وغيرها من المعاملات المتعلقة بأوراقها المالية للمراجعة من قبل الموظفين والممثلين لمعايير "المعلومات الداخلية" و"التداول الداخليين".

تحظر سياسة أدنوك للإمداد والخدمات استخدام المعلومات الداخلية من قبل أي من موظفي الشركة أو الأشخاص المرتبطين بهم لتحقيق مكاسب شخصية. وتتوقع الشركة من جميع موظفيها، وغيرهم من الأشخاص الذين تتعامل معهم،

الالتزام بهذه المعايير لئلا يلتزم بها يعني في المقام الأول الالتزام بالقوانين والأنظمة السارية بشأن المعلومات الداخلية وتداول المطلعين الداخليين. ويوضح الجدول التالي تفاصيل جميع عمليات شراء وبيع أسهم الشركة التي قام بها أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأطفالهم خلال العام 2025:

عضو مجلس الإدارة	المنصب	الاسهم المحتفظ بها كما في 31 ديسمبر 2025	إجمالي تعاملات البيع	إجمالي تعاملات الشراء
معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر		0	0	0
السيد خالد سالمين	عضو مجلس الإدارة	946,261	0	0
السيد خالد الزعابي	عضو مجلس الإدارة	0	0	0
معالي الدكتور عبدالله الجروان	عضو مجلس الإدارة	447,761	0	0
السيدة طيبة عبد الرحيم الهاشمي	عضو مجلس الإدارة	334,878	0	210,500
السيد مروان نعيم نجمة	عضو مجلس الإدارة	0	0	0
السيد مشعل سعود الكندي	عضو مجلس الإدارة	124,378	0	0

## العقود الجوهرية

### المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تُعد الشركة، بالإضافة إلى أعضاء مجلس إدارتها وفريق إدارتها التنفيذية، طرفاً في العديد من الاتفاقيات والمعاملات مع مجموعة من الأطراف ذات العلاقة، بما في ذلك مجموعة أدنوك وبعض شركاتها التابعة الأخرى، والتي يتم التفاوض بشأنها على أسس تجارية بحتة، وتتناول فيما يلي أهم هذه المعاملات.

يرجى العلم أن بعض المعاملات، التي تمثل جزءاً من الأعمال الاعتيادية والروتينية لشركة أدنوك للإمداد والخدمات، تُنفذ مع الأطراف ذات العلاقة بموجب "موافقة مسبقة" من قبل اللجنة التنفيذية، وتشمل تلك المعاملات، على سبيل المثال، العقود التي تقل قيمتها عن 5,000,000 دولار أو العقود التي تقل مدتها عن 12 شهراً.

كما أن الشركة معفاة من شرط الإفصاح عن معاملات الأطراف ذات العلاقة إلى سوق أبوظبي للأوراق المالية.

### الخدمات اللوجستية البرية والبحرية

استكمالاً لاستراتيجية الشركة في اقتناء السفن، دخلت الشركة في مشاريع جوهرية في مجال الخدمات اللوجستية البرية والبحرية، مستفيدة من أسطول الشركة من السفن ومن باقة الخدمات اللوجستية التي تقدمها.

### خدمات النقل المغذي

في عام 2025، أبرمت الشركة شراكة استراتيجية مع "بروج" لإدارة متطلبات الخدمات اللوجستية لديها لما يصل إلى 70% من إنتاجها السنوي. ومن المتوقع أن تبلغ قيمة هذه الشراكة 531 مليون دولار خلال فترة التعاقد البالغة 15 عاماً. ويتضمن العقد قيام شركة أدنوك للإمداد والخدمات بتوفير الخدمات اللوجستية المتكاملة، من خلال تخصيص ما لا يقل عن سفينتين لنقل حاويات منتجات "بروج" من مدينة الرويس الصناعية إلى ميناء جبل علي في دبي وميناء خليفة في أبوظبي، فضلاً عن تقديم الدعم اللوجستي لعملياتها. وستتيح هذه الشراكة لبروج خدمة قاعدة عملاتها في آسيا والشرق الأوسط وأفريقيا، كما ستتمكنها من تحقيق وفورات كفاءة تشغيلية تتجاوز 50 مليون دولار خلال السنوات الخمس الأولى من مدة العقد.

ويغطي العقد خدمات إدارة الموانئ، ومناولة الحاويات، وخدمات سفن حاويات التغذية الخاصة بمحطة حاويات بروج في مدينة الرويس الصناعية، أبوظبي. وستتولى شركة أدنوك للإمداد والخدمات إدارة نقل ما يصل إلى 70% من إنتاج بروج السنوي، وهو ما يُتوقع أن يشهد زيادة كبيرة عقب اكتمال توسعة المجمع الصناعي "بروج 4".

وستدعم هذه الشراكة النمو الكبير في الطاقة الإنتاجية لبروج، بما يكتنفها من أن تصبح أكبر مجمع عالمي لإنتاج البولي أوليفين، كما تُعزز التزام شركة أدنوك للإمداد والخدمات بدعم نمو شركات مجموعة أدنوك من خلال تقديم حلول مبتكرة ومتكاملة لسلسلة الإمداد، وتسريع نمو صادرات دولة الإمارات العربية المتحدة من المنتجات البتروكيمياوية.

### اتفاقية استراتيجية لتأسيس ميناء متخصص للكيماويات

في عام 2025، أبرمت شركة أدنوك للإمداد والخدمات شراكة استراتيجية لمدة 50 عاماً مع شركة تعزيز لإنشاء أول ميناء مخصص للكيماويات من نوعه في دولة الإمارات العربية المتحدة، وذلك في منطقة تعزيز الصناعية للكيماويات في الرويس. وبموجب العقد، تتولى شركة أدنوك للإمداد والخدمات بناء الميناء وامتلاكه وتشغيله، فيما ستستفيد "تعزيز" من هذه المنشأة لتصدير الكيماويات ومشتقاتها إلى الأسواق العالمية بكفاءة. ومن المقرر الانتهاء من تنفيذ المشروع في عام 2026، وتُقدّر قيمة المشروع بأكثر من 300 مليون دولار، مع توقعات بتحقيق إيرادات تبلغ نحو 1.3 مليار دولار لصالح شركة أدنوك للإمداد والخدمات خلال السنوات السبع والعشرين الأولى. ويدعم المشروع طموح أدنوك للارتقاء بسلسلة القيمة الصناعية للكيماويات في الدولة.

سيوفر الميناء خدمة تزويد السفن بالكهرباء أثناء الرسو، مما يمكنها من الاتصال المباشر بشبكة الكهرباء المحلية المعتمدة على الطاقة النظيفة وإطفاء محركاتها أثناء توقفها، وهو ما يساهم بشكل كبير في خفض الانبعاثات. وسيضم الميناء ثلاث أرصفة: رصيفان مخصصان للسوائل لنقل الأمونيا والميثانول وثلاثي كوريد الإيثيلين ومونومر كوريد الفينيل والصبودا الكاوية، إضافة إلى رصيف جاف واحد، مع منح شركة تعزيز أولوية الاستخدام، فيما تحتفظ "أدنوك للإمداد والخدمات" بحق استخدامه للأعمال التجارية مع أطراف خارجية.

### الشحن – التوسع وإطالة عمر الأسطول وجهود خفض الانبعاثات الكربونية

تهدف استراتيجية أدنوك للإمداد والخدمات المتعلقة بأعمال الشحن إلى تنمية وتنوع أسطولها لتلبية الطلب المتنامي على النقل في قطاع الطاقة العالمي.

ولدعم التحول في مجال الطاقة وتلبية الطلب المتزايد على نقل موارد الطاقة منخفضة الكربون، استثمرت الشركة في تحديث أسطول ناقلاتها من خلال إبرام عقود جديدة لبناء 27 ناقلة جديدة موفرة للطاقة؛ بما في ذلك 14 ناقلة للغاز الطبيعي المسال، بالإضافة إلى 9 ناقلات إيثان عملاقة، و4 ناقلات أمونيا عملاقة، وذلك من خلال مشروعها الاستراتيجي المشترك "إيه دبليو للملاحة" مع مجموعة "وانهوا" الصينية للصناعات الكيماوية. وفيما يلي تفاصيل أكثر حول هذه المشاريع.

تواصل الشركة الاستثمار في صيانة الناقلات وإعادة استخدامها بهدف إطالة عمر الأسطول، وتأخير مشاريع استبدال الأصول التي تستهلك كميات كبيرة من الكربون، وإطالة فترات تحقيق الأرباح للأصول. كما تستثمر الشركة في مبادرات تقليل كثافة الكربون لأسطولها الحالي، حسب كل حالة على حدة.



### ناقلات الغاز الطبيعي المسال

#### مشروع "داس" للغاز الطبيعي المسال

في عام 2025، جرى تسلّم ثلاث ناقلات إضافية من أصل ست ناقلات جديدة للغاز الطبيعي المسال من نوع XDF وبسعة 175,000 متر مكعب، تم طلبها من حوض "جيانغ نان" الصيني في عام 2022. ومن المتوقع تسلّم الناقلات الثلاث المتبقية في عام 2026. وقد تم التعاقد على تشغيل هذه الناقلات لاستخدامها في مشروع "داس" للغاز الطبيعي المسال اعتباراً من منتصف عام 2026.

#### مشروع "الرويس" للغاز الطبيعي المسال

في عام 2028، سيتم تسليم ثماني ناقلات غاز طبيعي مسال جديدة بسعة 174,000 متر مكعب لكل منها، ومجهزة بأحدث التقنيات الحديثة، أربع منها من شركة Hanwha Ocean وأربع من Samsung في كوريا. وستدخل هذه الناقلات الخدمة بموجب عقود طويلة الأجل لدعم مشروع الرويس للغاز الطبيعي المسال.

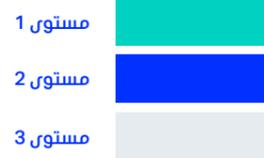
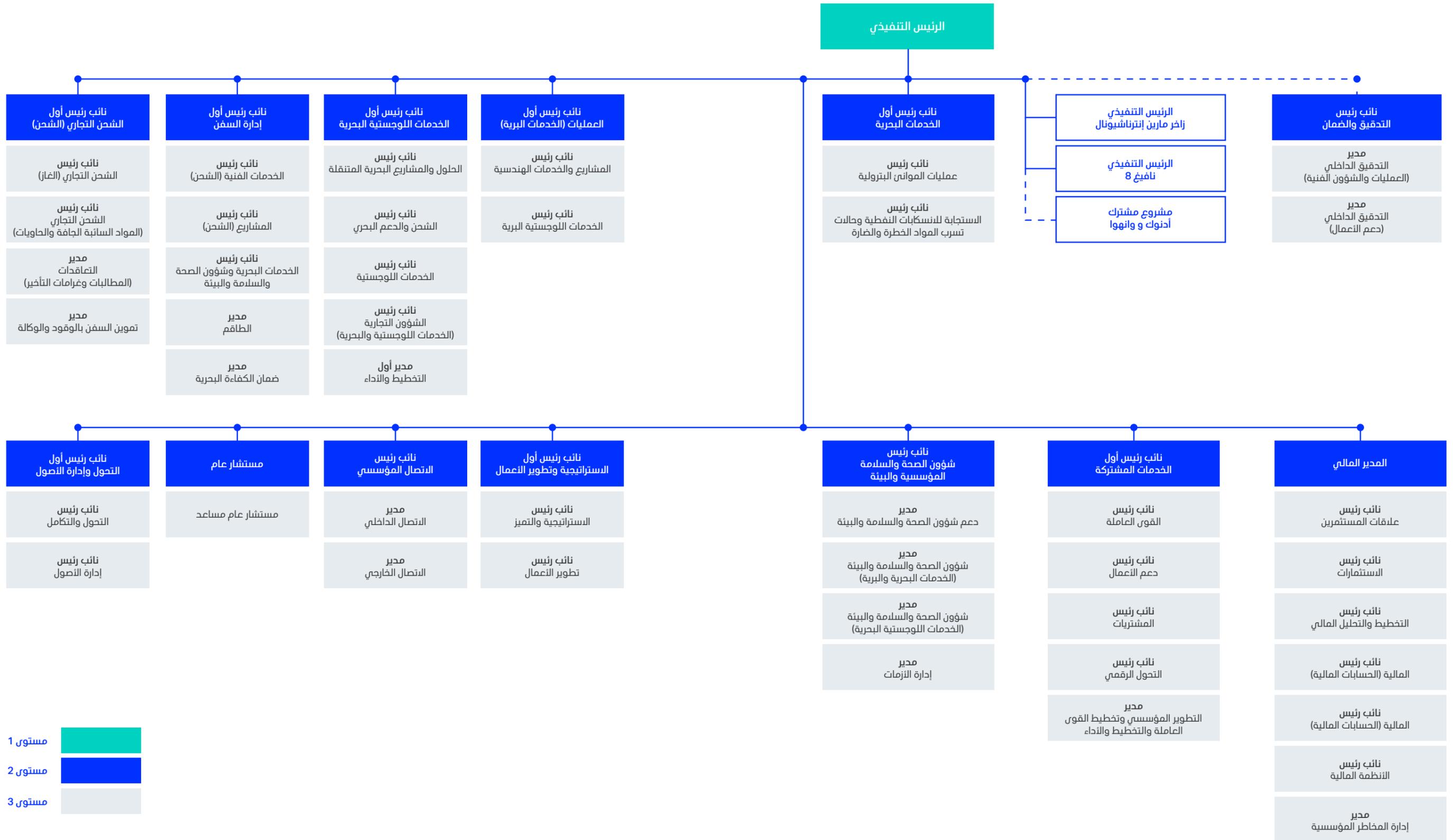
#### ناقلات الإيثان العملاقة

في يوليو 2024، أبرمت شركة إيه دبليو للملاحة، المشروع المشترك لشركة أدنوك، اتفاقيات مع "شركة الصين لبناء السفن" و"حوض جيانغ نان" لبناء تسع ناقلات إيثان عملاقة جديدة بقيمة تقديرية تبلغ حوالي 1.4 مليار دولار (5.1 مليار درهم). وسيجري تشغيل هذه السفن بموجب عقود إيجار محددة لمدة 20 عاماً، الأمر الذي يضمن تحقيق أرباح مجزية وتقليل مخاطر الاستثمار، وقد تسلّمت الشركة ناقلتين من هذه السفن خلال عام 2025.

### الاستحواذ على "نافيغ 8"

في يناير 2025، استكملت شركة أدنوك للإمداد والخدمات رسميًا عملية الاستحواذ على 80% من شركة "نافيغ 8 توبكو القابضة" (نافيغ 8)، وهي شركة دولية متخصصة في تشغيل تجمعات الشحن البحري والإدارة التجارية، وذلك مقابل 3.8 مليار درهم إماراتي (1.04 مليار دولار أمريكي)، مع إتاحة الفرصة للاستحواذ على نسبة 20% المتبقية من الملكية في عام 2027 مقابل مبلغ يتراوح بين 1.2 مليار درهم إماراتي و1.7 مليار درهم إماراتي (335 مليون دولار أمريكي إلى 450 مليون دولار أمريكي). وخلال عام 2025، قامت شركة أدنوك للإمداد والخدمات بدمج أعمال "نافيغ 8"، وتمكنت بالفعل من تحقيق قيمة ملموسة من خلال وفورات التكاليف الناتجة عن أوجه التكامل، ولا سيما عبر تحسين تكاليف الإدارة التقنية والإنفاق على وقود السفن، مع توقّعات بتحقيق وفورات سنوية تتجاوز 73 مليون درهم إماراتي (20 مليون دولار أمريكي) اعتباراً من عام 2026. كما يُساهم الحضور العالمي لشركة "نافيغ 8" في 15 مدينة عبر خمس قارات، إلى جانب امتلاكها أسطولاً حديثاً مكوناً من 32 ناقلة، ومشاركتها في مزوّد لخدمات وقود السفن يعمل في أكثر من ألف ميناء حول العالم، في تعزيز المكانة الدولية لشركة أدنوك للإمداد والخدمات وتوسيع قاعدة عملاتها من الشركات العالمية الكبرى. ومن خلال هذا الاستحواذ، ستشمل باقة خدمات شركة أدنوك للإمداد والخدمات: تجمعات السفن، والإدارة التجارية، وتجارة وقود السفن، والإدارة التقنية، والطول الرقمية المركزة على معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.

## الهيكل التنظيمي



## فريق الإدارة التنفيذية

### القبطان عبد الكريم مبارك المصعبي

الرئيس التنفيذي

يتولى القبطان عبد الكريم المصعبي منصب الرئيس التنفيذي في شركة أدنوك للإمداد والخدمات منذ عام 2018 وذلك عقب اندماج الشركات التابعة لأدنوك المعنية بالخدمات اللوجستية البرية والخدمات اللوجستية البحرية والشحن وعمليات الموانئ، وتحت قيادته نفذت شركة أدنوك للإمداد والخدمات أجنحة طموحة للنمو والتحول أسهمت في ترسيخ مكانتها شركة عالمية رائدة في مجال الخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة لقطاع الطاقة.

وقاد القبطان المصعبي تحقيق عدد من المحطات المفصلية، أبرزها إدراج الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية عام 2023، والذي شهد تغطية قياسية بلغت 163 مرة، بما يعكس ثقة المستثمرين. وخلال ست سنوات فقط، ارتفعت قيمة الشركة بأكثر من عشرة أضعاف، ومنذ إدراجها في سوق أبوظبي للأوراق المالية عام 2023 وحتى نهاية عام 2025، نمت قيمتها السوقية بما يزيد على 190%.

وخلال فترة توليه المنصب، سبّغت شركة أدنوك للإمداد والخدمات وتيرة النمو عبر عمليات اندماج واستحواذ استراتيجية، ولا سيما الاستحواذ على شركة زاهر مارين انترناشيونال هولدينج، أكبر مالك في العالم للمنصات الرافعة ذاتية الدفع، والاستحواذ على حصة بنسبة 80% في شركة نافيج 8 التي تتخذ من سنغافورة مقراً لها، وهي شركة عالمية رائدة في مجال الشحن وتشغل أحد أكبر أساطيل ناقلات النفط في العالم، وأسهمت هذه الصفقات في توسيع أسطول الشركة وقدراتها البحرية ونطاق حضورها العالمي، كما دعمت تحقيق أداء مالي قوي.

وبحكم تأهله كقبطان بحري، يتمتع القبطان المصعبي بسجل تشغيلي مثبت وخبرة تنفيذية واسعة في قطاع الملاحة البحرية، وقبل انضمامه إلى شركة أدنوك للإمداد والخدمات، شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي لوحدة الموانئ في موانئ أبوظبي، ورئيس شركة مرافئ أبوظبي، حيث تولى مسؤولية العمليات التشغيلية اليومية، وقاد جهود نمو الموانئ، بما في ذلك تطوير ميناء خليفة. كما يشغل عضوية مجالس إدارة غير تنفيذية في عدد من شركات الخدمات اللوجستية البحرية.

### هيو بيكر

المدير المالي

يشغل السيد هيو بيكر منصب المدير المالي للشركة، ويتمتع بخبرة مهنية تمتد لأكثر من خمسة وثلاثين عامًا، من بينها أكثر من عقد شغل خلاله منصب المدير المالي في شركتي سكوربيو بالكرز وإينيتي، المدرجتين في بورصة نيويورك.

ويمتلك خبرة واسعة في مجالات التخطيط المالي وإعداد التقارير المالية وإدارة الخزينة وعلاقات المستثمرين، إضافة إلى خبرته في عمليات الاندماج والاستحواذ وصفقات أسواق رأس المال، إلى جانب خبرته في إدارة العلاقات المصرفية الرئيسية، والامتثال التنظيمي، والتنسيق مع مجلس الإدارة.

### أحمد سعيد عبيد بن طارش الظاهري

نائب رئيس أول - الشحن والعمليات التجارية (الشحن)

يشغل السيد أحمد الظاهري منصب نائب الرئيس الأول للشؤون التجارية والعمليات (الشحن)، ويتمتع بخبرة تمتد لأكثر من 25 عاماً في قطاعي الشحن والخدمات اللوجستية. وخلال مسيرته المهنية مع المؤسسة، تقلد عدداً من المناصب القيادية العليا، مجسداً قدرات قيادية متميزة ورؤية استراتيجية راسخة.

وفي إطار منصبه الحالي، يتولى الإشراف على أسطول متنوع من السفن المملوكة والمستأجرة، بما في ذلك ناقلات النفط، وسفن البضائع السائبة، وسفن الحاويات، وناقلات المواد الكيميائية، وناقلات الغاز.

ويحمل درجة ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال، الاستراتيجية والتخطيط، وقد أسهم التزامه الراسخ بالتميز التشغيلي والابتكار إسهاماً ملموساً في تعزيز مكانة شركة أدنوك للإمداد والخدمات على الساحة العالمية لقطاع الصناعات البحرية.

### القبطان محمد العلي

نائب رئيس أول - العمليات (للخدمات اللوجستية البحرية)

يشغل القبطان محمد العلي منصب نائب الرئيس الأول للعمليات (الخدمات اللوجستية البحرية) ويتولى الإشراف على العمليات التجارية لأسطول الإمداد والدعم البحري في المناطق البحرية وذلك لتقديم حلول الخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة للعملاء وتشمل الشحن البحري والخدمات اللوجستية البحرية والتخزين ومناولة المواد وعمليات الموانئ، ويتمتع القبطان محمد العلي بخبرة مهنية ناجحة تمتد لأكثر من تسعة وعشرين عاماً في قطاعي النفط والغاز والشحن البحري.

يحمل القبطان محمد العلي درجة البكالوريوس في الأعمال والإدارة البحرية من جامعة جون مورز في ليفربول ودرجة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال من جامعة زايد ودرجة الدكتوراه المهنية في الصناعات البحرية من الجامعة الأوروبية الدولية في باريس.

### جاستن ساودون ستيفارت ميرفي

نائب رئيس أول - الاستراتيجية وتطوير الأعمال

يشغل السيد جاستن ميرفي منصب نائب الرئيس الأول للاستراتيجية وتطوير الأعمال في الشركة ويتمتع بخبرة مهنية تمتد لأكثر من ثلاثين عاماً في مجالي الخدمات اللوجستية البحرية والشحن. وخلال مسيرته المهنية تولى مناصب قيادية وتنفيذية عليا شملت عضوية مجالس الإدارة ومنصب الرئيس التنفيذي في عدد من المؤسسات الدولية في لندن والولايات المتحدة الأمريكية وكندا وسنغافورة وهونغ كونغ والإمارات.

## اللجنة التنفيذية

شكّل مجلس الإدارة لجنة تنفيذية تتألف من سبعة أعضاء مستقلين غير تنفيذيين، لتوفير الدعم اللازم له لأداء مهامه ومسؤولياته.

يوضح الجدول التالي أعضاء اللجنة التنفيذية في عام 2025:

عضو مجلس الإدارة	منصب اللجنة التنفيذية 2025	4 فبراير 2025	2 مايو 2025	6 مايو 2025	5 أغسطس 2025	31 أكتوبر 2025
السيد خالد سالمين	رئيس مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور	حضور	حضور
السيد خالد الزعابي	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور	حضور	حضور
السيد مروان نعيم نجمة	عضو مجلس الإدارة	غياب	حضور	حضور	حضور	حضور
السيد مشعل سعود الكندي	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور	حضور	حضور
السيد جاسم محمد سعيد*	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور	غياب	لا ينطبق
السيد أيمن دباش	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور	حضور	حضور
السيد كلاوس فروليك	عضو مجلس الإدارة	غياب	حضور	حضور	حضور	حضور
السيد ناصر المهيري*	عضو مجلس الإدارة	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	غياب

\* تم تعيين السيد ناصر المهيري عضواً في اللجنة التنفيذية اعتباراً من 8 أكتوبر 2025، كما تم تعيينه رئيساً للجنة التنفيذية اعتباراً من 16 نوفمبر 2025.

\* قدّم جاسم محمد سعيد استقالته من اللجنة التنفيذية اعتباراً من 25 سبتمبر 2025.

تم تعيين مشاعل المرزوقي عضواً في اللجنة التنفيذية اعتباراً من 16 نوفمبر 2025.

وقد تم إثبات واعتماد التغييرات المذكورة أعلاه وتسجيلها حسب الأصول، وفقاً لإطار حوكمة الشركة.

## لجنة الترشيحات والمكافآت

تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت مساعدة مجلس الإدارة في وضع سياسات الترشيحات والمكافآت الخاصة بمجلس الإدارة واللجان التابعة له وأعضاء الإدارة العليا، ومراقبة تطبيقها. وهي مسؤولة عن تقييم أمور محددة ترتبط بالإدارة التنفيذية للشركة وتقييم توازن مجموعة المهارات والمعارف والخبرات ضمن تشكيلة مجلس الإدارة ولجانه، إلى جانب دورها الأساسي في التحقق المستمر من استقلالية الأعضاء المستقلين. بالإضافة إلى ذلك، ووفقاً للنظام الأساسي، تساعد لجنة الترشيحات والمكافآت مجلس الإدارة في تحديد مسؤولياته فيما يتعلق بالمكافآت، بما في ذلك رفع التوصيات إلى المجلس بشأن سياسة الشركة فيما يتعلق بمكافآت التنفيذيين والقرارات المتعلقة ببعض سياسات الموارد البشرية، ووضع المبادئ والمعايير الشاملة وإطار الحوكمة لسياسة المكافآت والإشراف على المكافآت والمزايا.

ويسند مجلس الإدارة إلى لجنة الترشيحات والمكافآت مهمة إصدار القرارات المرتبطة بتعيين وعزل واستبدال الأفراد التابعين مباشرة للرئيس التنفيذي للشركة ونواب الرؤساء الثوائل وأفراد الإدارة التابعين مباشرة لنواب الرؤساء الثوائل.

لا يقل عدد أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت عن أربعة أعضاء وفقاً لما تنص عليه لائحة عملها واختصاصاتها. ويجب، في جميع الأحوال، أن يكون ثلاثة على الأقل من هؤلاء الأعضاء غير تنفيذيين (وأن يكون اثنان منهم على الأقل مستقلين)، حسب المعنى المقصود بهذه الاختصاصات في "قواعد الحوكمة". ويتعين اختيار رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت من بين أعضاء اللجنة المستقلين.

ويُعين أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت وفقاً لما تنص عليه لائحة عمل اللجنة واختصاصاتها. تجتمع لجنة الترشيحات والمكافآت مرتين على الأقل سنوياً، أو كلما دعت الحاجة حسب احتياجات الشركة. ويلتزم جميع أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت بالامتثال لبروتوكول مشاركة المعلومات الخاص بالشركة، والذي يوضح المبادئ الإرشادية حول مسائل ترتبط بمشاركة المعلومات الجوهرية غير العامة والتداول بناء على معلومات داخلية.

يوضح الجدول التالي أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت لعام 2025:

عضو مجلس الإدارة	المنصب	18 أغسطس 2025	24 أكتوبر 2025
معالي الدكتور عبدالله الجروان	رئيس مجلس الإدارة	حضور	حضور
السيدة طيبة عبد الرحيم الهاشمي	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور
السيد مشعل سعود الكندي	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور
السيدة عائشة محمد الصمادي	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور
السيد ناصر عمير المهيري	عضو مجلس الإدارة	غياب	حضور

## لجنة التدقيق

تساعد لجنة التدقيق مجلس الإدارة في الاضطلاع بمسؤولياته المتعلقة ب التقارير المالية وأعمال التدقيق الخارجي والداخلي وأنظمة الرقابة، بما يشمل مراجعة ومراقبة سلامة القوائم المالية السنوية والمرطية للشركة، ومراجعة ومتابعة نطاق الأعمال غير المتعلقة بالتدقيق التي يباشرها المدققون الخارجيون، وتقديم المشورة بشأن تعيين المدققين الخارجيين، والإشراف على علاقة الشركة بمدققيها الخارجيين، ومراجعة فعالية عملية التدقيق الخارجي، ومراجعة فعالية وظيفة تقييم أنظمة الرقابة الداخلية في الشركة.

وتولي لجنة التدقيق العناية الواجبة بالقوانين واللوائح المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة، وسوق أبوظبي العالمي، وهيئة الأوراق المالية والسلع، وسوق أبوظبي للأوراق المالية. كما تضطلع اللجنة بدور إشرافي على إدارة المخاطر، وأنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، وإجراءات الامتثال في شركة أدنوك للإمداد والخدمات.

ووفقاً لميثاق لجنة التدقيق المعتمد في شركة أدنوك للإمداد والخدمات، تتألف لجنة التدقيق من مرشحي المساهمين، على أن يكون أعضاؤها مستقلين عن إدارة الشركة. ويشترط أن يكون أحد أعضاء اللجنة على الأقل عضواً في مجلس الإدارة، وأن يُعيّن أحد الأعضاء المستقلين رئيساً للجنة. كما يتعين أن يتمتع عضو واحد على الأقل بخبرة حديثة وذات صلة في مجال التدقيق والمحاسبة. ويرأس لجنة التدقيق أحد أعضائها المستقلين، وتضم

يوضح الجدول التالي الاجتماعات التي عقدتها لجنة التدقيق في عام 2025:

عضو لجنة التدقيق	المنصب	3 فبراير 2025	1 مايو 2025	1 أغسطس 2025	29 أكتوبر 2025
السيد خالد الزعابي	رئيس لجنة التدقيق	حضور	حضور	حضور	حضور
السيدة طيبة عبد الرحيم الهاشمي	عضو لجنة التدقيق	غياب	حضور	حضور	حضور
السيد مشعل سعود الكندي	عضو لجنة التدقيق	حضور	حضور	حضور	حضور
السيد عمر عبد الله النعيمي	عضو لجنة التدقيق	حضور	حضور	غياب	حضور
السيدة دانييل ديلبريدج	عضو لجنة التدقيق	حضور	حضور	غياب	حضور
السيدة وفاء أحمد ال علي	عضو لجنة التدقيق	حضور	حضور	حضور	لا ينطبق*

\* شاركت السيدة/ وفاء ال علي في الاجتماع الدوري الرابع للجنة التدقيق بصفتها أمين سر لجنة التدقيق.

## المدققون الخارجيون

عهدنا بمهمة التدقيق الخارجي للحسابات السنوية لشركة أدنوك للإمداد والخدمات إلى برايس ووترهاوس كوبرز (بي دبليو سي)، التي تعمل كمدقق خارجي لشركة أدنوك للإمداد والخدمات منذ عام 2023.

عدد السنوات التي عملت فيها شركة برايس ووترهاوس كوبرز كمدقق خارجي للشركة:	ثلاث سنوات
اسم الشريك:	نزار جيشي
عدد السنوات التي عمل فيها الشريك كمدقق خارجي للشركة:	ثلاث سنوات
إجمالي أتعاب تدقيق البيانات المالية لعام 2025 (بالدولار)، بما في ذلك تقديم تقرير تأكيد معقول حول فعالية الضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية:	تدقيق البيانات المالية - 1,620,000 دولار خدمات غير متعلقة بالتأكد بتعيين على مدقق الحسابات القيام بها وفقاً للقوانين واللوائح المعمول بها - 609,000 دولار خدمات أخرى متعلقة بالتأكد - لا يوجد
بشأن بياناتنا المالية السنوية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أصدرت شركة برايس ووترهاوس كوبرز رأي مراجعي الحسابات غير المشروط:	

## نظام الرقابة الداخلية

### مسؤولية مجلس الإدارة

يتضلع مجلس الإدارة بالمسؤولية عن نظام الرقابة الداخلية في الشركة، وقد أرسى عدداً من العمليات والإجراءات المصممة لضمان فعاليتها. ويُقرّ مجلس الإدارة بمسؤوليته على الإشراف على تنفيذ نظام الرقابة الداخلية، وإجراء المراجعات الدورية لهذا النظام وتقييم مدى فعاليتها.

### نظام الرقابة الداخلية بالشركة

تتمثل الأهداف الرئيسية لنظام الرقابة الداخلية فيما يلي:

- إقرار آليات رقابة تضمن كفاءة إجراءات العمل وتنفيذ أهداف الشركة
  - ضمان سلامة أصول الشركة والاستفادة الفعالة من مواردها
  - حماية مصالح مساهمي الشركة ومنع تضارب المصالح والتعامل معه في حال وقوعه
  - تهيئة الظروف لإعداد وإصدار التقارير الموثوقة وغيرها من المعلومات التي يلزم قانوناً الكشف عنها للجمهور في المواعيد المقررة
  - ضمان التزام الشركة باللوائح والقوانين والمتطلبات السارية الصادرة عن الجهات التنظيمية
- إضافة إلى مهام واختصاصات مجلس الإدارة، يتوزع نظام الرقابة الداخلية لشركة أدنوك للإمداد والخدمات على ثلاثة مستويات مؤسسية أساسية:

### قسم التدقيق والمطابقة

اعتمد مجلس الإدارة تشكيل وتطبيق مجموعة من إدارات وهيكل الحوكمة، بما في ذلك قسم التدقيق والمطابقة، ويتمتع بالاستقلالية عن الإدارة التنفيذية، ويتبع لجنة التدقيق بشركة أدنوك للإمداد والخدمات ويرفع تقاريره إليها، بما يضمن الموضوعية والاستقلالية.

تتمثل المهمة الأساسية لقسم التدقيق والمطابقة في تقديم خدمات التأكد والخدمات الاستشارية بشأن كفاءة وفعالية بيئة الرقابة الداخلية في الشركة، وإطار حوكمة الشركات، وعمليات إدارة المخاطر. ويتولى قيادة القسم وفاء ال علي، التي جرى تعيينها نائباً لرئيس التدقيق والمطابقة في عام 2025. وبهذه الصفة، تضطلع السيدة/ ال علي بمسؤولية عرض نتائج التدقيق الداخلي بصورة منتظمة على كل من الإدارة التنفيذية ولجنة التدقيق.

وتعزيزاً لمبدأ الاستقلالية، يرفع قسم التدقيق والمطابقة تقاريره وظيفياً إلى لجنة التدقيق، وإدارياً إلى الرئيس التنفيذي.

### المستوى الأول

وحدات وأقسام العمل بالشركة والتي تتولى مسؤولية تقييم وإدارة المخاطر وبناء نظام رقابي فعال عبر الالتزام الصارم بالمعايير والإجراءات المعتمدة، ومؤشرات الأداء الرئيسية، وعقود الأداء على مستوى الشركة والأقسام والوحدات.

### المستوى الثاني

الإدارات واللجان الداخلية المعنية (إدارات المخاطر المؤسسية والجودة والامتثال) والتي تتولى مسؤولية تسهيل وتوجيه عملية تقييم المخاطر وتطوير وتنقيح ومراقبة المعايير والعمليات والإجراءات ذات الصلة.

### المستوى الثالث

إدارة التدقيق والمطابقة والتي تجري عمليات تقييم مستقلة لكفاءة نظام الرقابة الداخلية.

كما تخضع لائحة القسم، وسياساته، وإجراءاته، ومنهجيته، وخطط التدقيق الداخلي القائمة على المخاطر للمراجعة والاعتماد من قبل لجنة التدقيق.

وتُنقذ أنشطة التدقيق والمطابقة بواسطة فرق من مهنيين مؤهلين وذوي خبرة. ويكفل إطار التحسين المستمر، المدعوم ببرامج تعلم وتطوير منظمة، الحفاظ على الكفاءات والقدرات المهنية المطلوبة لأعضاء الفريق. وإلى جانب دوره التأكيدي، يقدّم القسم خدمات استشارية في مجالات الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، بما يوفر رؤى ذات قيمة مضافة تساهم في تعزيز كفاءة وفعالية الأداء المؤسسي.



## إدارة المخاطر

### تخفيف المخاطر

#### الحوكمة

يتولى مجلس إدارة أدنوك للإمداد والخدمات، المسؤولية بشكل جماعي عن إدارة المخاطر، ووضع الاستراتيجية، والضوابط الداخلية، ويعمل على إرساء ثقافة تهدف إلى خلق القيمة على المدى الطويل. ويشرف المجلس على تحقيق مصالح أصحاب المصلحة، ووظيفة التدقيق الداخلي، وفعالية أنظمة إدارة المخاطر والرقابة في الشركة. وإضافة إلى الدور الإشرافي الذي يضطلع به مجلس الإدارة، تتولى اللجنة التنفيذية المسؤولية عن المسائل المتعلقة بالتدبير التجاري والمالي والتشغيلي والإداري والتخطيطي والمعلوماتي، وأنشطة إعداد تقارير، والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وغيرها من الأمور التي تقع ضمن نطاق اختصاصاتها.

كما تشرف لجنة التدقيق على الجوانب الخاصة بحوكمة الشركات وإدارة المخاطر والشؤون القانونية والامتثال والتقارير المالية وغير المالية والرقابة الداخلية وعمليات التدقيق الداخلية والنظامية، وتتم أيضاً مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر دورياً وتنقيحها بما يتلاءم مع التغيرات في ظروف السوق وأنشطة الشركة.

تهدف شركة أدنوك للإمداد والخدمات، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة رقابية منضبطة وبناءة يفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

تمرّز أدنوك للإمداد والخدمات بيئة رقابية منضبطة وبنّاءة من خلال التدريب، ووضع المعايير، وتحديد المسؤوليات بوضوح. ويقوم مجلس الإدارة بمتابعة التزام الإدارة بسياسات المخاطر، ومراجعة مدى كفاية إطار إدارة المخاطر. وتعمل لجنة إدارة المخاطر المؤسسية، بصفتها جهة استشارية، على الإشراف على أنشطة المخاطر وضمان توافقها مع الأهداف الاستراتيجية، والتطورات الداخلية، والمخاطر الخارجية الناشئة.

كما يتماشى إطار إدارة المخاطر المؤسسية في الشركة مع المعايير الدولية أيزو: 31000 وأفضل ممارسات COSO ERM، وهو مدمج ضمن الوظائف الأساسية للأعمال. ويقوم التدقيق الداخلي بمراجعة إطار إدارة المخاطر المؤسسية وفق خطة التدقيق، مع رفع أي ملاحظات إلى لجنة التدقيق. ويتم تقييم المخاطر بانتظام عبر الشركات التابعة، والمشاريع المشتركة، ووحدات الأعمال، والاتصال. ويتولى مالكو المخاطر وممثلو الإدارة تقييم مستويات التعرض للمخاطر، وتنفيذ إجراءات التخفيف، وتصعيد المخاطر وفق صلاحيات التفويض، بما يضمن وضوحها من مستوى الأقسام وصولاً إلى مستوى المجموعة.

#### التأمين

تحافظ أدنوك للإمداد والخدمات على تغطية تأمينية شاملة تتماشى مع معايير القطاع، وتشمل وثائق "جميع المخاطر" التي تغطي النقل، والممتلكات، والسفن، والمركبات، والمسؤوليات، والأفراد، والمعدات. وتوفر هذه الوثائق تعويضات عن الإصابات أو الخسائر أو الأضرار التي تلحق بأطراف ثالثة، وكذلك عن الخسائر أو الأضرار المادية التي تصيب ممتلكات أدنوك للإمداد والخدمات، وذلك ضمن حدود واستقطاعات قياسية. كما تُستثنى من التغطية بعض المخاطر التي لا يمكن التأمين عليها اقتصادياً - مثل الانقطاع الطويل للأعمال.

### المشكلات التي تم رصدها وأخر التطورات

بالنسبة لعام 2025، لم يتم رصد أي مشكلات ذات أهمية فيما يتعلق بأنظمة الامتثال والرقابة لدينا.

### المخالفات المرتكبة خلال عام 2025

لم ترتكب شركة أدنوك للإمداد والخدمات أي مخالفات خلال عام 2025.

## نظرة عامة على الحوكمة المؤسسية

تم تصميم سياساتنا ومعاييرنا لضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية، ودعم إدارة المخاطر بفعالية، وترسيخ أعلى معايير السلوك الأخلاقي. وفي عام 2025، واصلت الشركة تعزيز بيئة الحوكمة الراسخة لديها من خلال تطوير سياساتها وإجراءاتها وممارساتها بما يعزز الشفافية والمساءلة والنزاهة. وفي إطار التزامنا المستمر بالحوكمة الرشيدة، تقوم الشركة بمراجعة وتحديث سياساتها بشكل منتظم لضمان توافقتها مع المتطلبات التنظيمية المتجددة وأفضل الممارسات المعترف بها. ويعرض القسم التالي أبرز سياسات الحوكمة والامتثال المعمول بها لدى شركة أدنوك للإمداد والخدمات.

### مدونة قواعد السلوك

تعكس مدونة قواعد السلوك التزام شركة أدنوك للإمداد والخدمات الثابت بالنزاهة والامتثال والسلوك الأخلاقي عبر جميع جوانب عملياتها. وتحدد المدونة الحد الأدنى من معايير السلوك المتوقعة من كل من يعمل لصالح الشركة أو يمثلها، كما توفر إطارًا واضحًا للمبادئ والقواعد والسلوكيات التي توجه عملية اتخاذ القرار. ويسهم تطبيق هذه المعايير في العمليات اليومية في ضمان ممارسة الشركة لعملياتها بمسؤولية وشفافية وبما يتوافق مع قيمها الأساسية.

### معايير المعلومات الداخلية والتعامل بناء عليها

تُعد المعاملة العادلة والشفافة لتوراق الشركة المالية أمرًا بالغ الأهمية، ولذلك تعتمد الشركة سياسة عدم التسامح مطلقًا مع أي نشاط قد يؤثر في نزاهة السوق. ولضمان ذلك، تم تطبيق معيار المعلومات الداخلية والتعامل بناءً عليها، والذي يحدد بوضوح التزامات ومسؤوليات الموظفين والمسؤولين والمدبرين عند التعامل في أوراق الشركة المالية. وتتولى لجنة التعامل بناءً على المعلومات الداخلية الإشراف على تنفيذ هذا المعيار والالتزام به.

### معايير التعاملات مع الأطراف ذات الصلة

يهدف معيار التعاملات مع الأطراف ذات الصلة إلى ضمان ما يلي:

- إجراء التعاملات وفقًا لمبدأ طول الخراج.
- إمام مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بالخطوات والإجراءات المطلوبة للموافقة على هذه التعاملات.
- وجود مبرر تجاري مشروع يدعم أي تعامل، بما يشمل التزامه بمبدأ طول الخراج.
- وبموجب هذا المعيار، لا يجوز الحخول في أي تعامل مع طرف ذي صلة إلا إذا:
- وافق مجلس الإدارة على التعامل عندما لا تتجاوز قيمته 5% من رأس مال الشركة؛ أو
- وافقت الجمعية العمومية على التعامل عندما تتجاوز قيمته 5% من رأس مال الشركة.
- إضافة إلى ذلك، وطالما أن أدنوك تمتلك أكثر من 50% من أسهم الشركة، فلا يجوز الحخول في أي تعاملات معها أو مع شركاتها التابعة إلا بعد موافقة مجلس الإدارة بما يشمل

أغلبية الأعضاء المستقلين، ووفقًا للاستثناءات والحدود المحددة في مصفوفة الصلاحيات

يُرجى الرجوع إلى قسم التعاملات مع الأطراف ذات الصلة في هذا التقرير لمزيد من المعلومات.

### معايير مكافحة الرشوة والفساد

تلتزم الشركة بإدارة أعمالها بصورة قانونية وأخلاقية ونزيهة، وتتوقع من جميع موظفيها وممثليها الالتزام بالسلوك نفسه. وتعتمد الشركة سياسة عدم التسامح مطلقًا تجاه الاحتيال والرشوة ومختلف أشكال الفساد. ويحدّد معيار مكافحة الرشوة والفساد الضوابط اللازمة لضمان عدم تورط أي موظف أو ممثل للشركة في مثل هذه الممارسات.

### معايير مكافحة غسل الأموال

تلتزم الشركة بممارسة أعمالها بشكل أخلاقي وشفاف وبما يتوافق مع القوانين واللوائح المتعلقة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب. ويضع معيار مكافحة غسل الأموال آليات للكشف ومنع استخدام عمليات أدنوك للإمداد والخدمات في أي نشاط قد يسهم في غسل الأموال أو تمويل الإرهاب أو أي أنشطة إجرامية أخرى.

### قانون المنافسة

تلتزم الشركة بإدارة أعمالها وفقًا لقوانين المنافسة العادلة ومكافحة الاحتكار. وتطبق الشركة السياسات والإجراءات وبرامج التدريب والضوابط الداخلية اللازمة لضمان الامتثال لمتطلبات قانون المنافسة، ومنع الممارسات المناهضة للمنافسة، والالتزام بضوابط الاندماج والإفصاح التنظيمي المرتبط بها.

### معايير التحقيقات في الامتثال

يشكل الالتزام بالنزاهة جزءًا أساسيًا من ثقافة الشركة، ويتضمن التحقيق عند الحاجة في ادعاءات سوء السلوك الأخلاقي. ويوضح معيار التحقيقات في الامتثال منهجية التعامل مع التحقيقات المتعلقة بانتهاكات:

- الممارسات التجارية الأخلاقية
- النزاهة في التفاعل مع الأطراف الثالثة
- القوانين واللوائح والسياسات والإجراءات ذات الصلة.

ويتطلب هذا المعيار تعاون جميع الموظفين بشكل كامل وصادق، والامتناع عن أي سلوك قد يعيق أو يتدخل في سير التحقيق.

### معايير تعارض المصالح

تدرك الشركة أن موظفيها قد يشاركون في أنشطة اجتماعية أو مالية أو تجارية خارج نطاق عملهم. ويوضح معيار تعارض المصالح آليات تجنب وإدارة التعارضات التي قد تنشأ عن هذه الأنشطة، بما في ذلك الحالت التي قد تبحو تعارضًا في المصالح. ويجب

الإفصاح عن أي تعارض محتمل فورًا لاتخاذ الإجراءات المناسبة. ويشمل ذلك ضمان أن يؤدّي أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والموظفون مهامهم بما يخدم مصالح الشركة فقط.

### معاير الإبلاغ عن المخالفات ومنع الانتقام

تدعم الثقافة القائمة على الانفتاح والشفافية التزام الشركة بالنزاهة. ويشجع معيار الإبلاغ عن المخالفات ومنع الانتقام الموظفين على الإبلاغ عن أي مخاوف تتعلق بانتهاكات محتملة للقوانين أو السياسات أو الإجراءات، أو السلوك غير الأخلاقي. ويضمن هذا المعيار سرية البلاغات ويوفر الحماية للمبأعين بحسن نية من أي شكل من أشكال الانتقام.

### مدونة أخلاقيات الموردين والشركاء

يشمل التزام الشركة بالنزاهة والمعايير الأخلاقية العالية مورديها وشركاءها. وتسعى الشركة إلى التعامل مع الجهات التي تشاركها قيمها والتزامها بالممارسات الأخلاقية والمسؤولة. وتحدّد مدونة أخلاقيات الموردين والشركاء الحد الأدنى من معايير السلوك والنزاهة المتوقعة من جميع الجهات التي تتعامل مع شركة أدنوك للإمداد والخدمات.

### معاير التنوع بين الجنسين

تلتزم الشركة بتعزيز التنوع بين الجنسين والمساواة، وتواصل جهودها لزيادة تمثيل النساء عبر مختلف قطاعات الأعمال. كما تعمل على تطوير مبادرات تدعم التطوير المهني للمرأة وتوفر معيارًا خاصًا بالتنوع بين الجنسين لدعم هذه الجهود. وتعزز الشركة مواصلة توفير التدريب والتطوير اللازم لتمكين الموظفين من تحقيق إمكاناتهم بما يتماشى مع معايير الأداء العالية المتوقعة من الجميع.

### سياسة توزيعات الأرباح

ارتفعت توزيعات أرباح السنة المالية 2025 بنسبة 20% تقريبًا لتبلغ 325 مليون دولار (1,194 مليون درهم)، وسيتم دفعها ربع سنويًا، على أن ترتفع بنسبة 5% سنويًا من 2026 إلى 2030، ووفقًا للموافقات اللازمة.

### معاير تقييم مجلس الإدارة

تم تطوير معيار تقييم مجلس الإدارة لتحديد الإجراءات والمعايير اللازمة لتقييم أداء المجلس ولجانه ورئيس المجلس وأعضاء المجلس بشكل فردي. وتدعم عملية التقييم التزام شركة أدنوك للإمداد والخدمات بتحسين الأداء والفعالية الشاملة لمجلس الإدارة ولجانه، وتعزيز مكان القوة، واتخاذ الإجراءات التصحيحية حينما يكون ذلك مطلوبًا.

## معلومات عامة

## بيان سعر السهم في السوق في نهاية كل شهر خلال السنة المالية.



بدأ تداول أسهم شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي إل سي في سوق أبوظبي للأوراق المالية بتاريخ 1 يونيو 2023 تحت الرمز "ADNOCLS". ووصل سعر الإغلاق للسهم في 31 ديسمبر 2025 إلى 5.92 درهم (1.61 دولار أمريكي). كما وصلت القيمة السوقية لشركة أدنوك للإمداد والخدمات في 31 ديسمبر 2025 إلى 43.8 مليار درهم (10.9 مليار دولار أمريكي). ويبلغ رأس مال شركة أدنوك للإمداد والخدمات 14.67 مليار درهم (3.99 مليار دولار أمريكي)، مقسمة إلى 7.4 مليار سهم، بقيمة اسمية 1.98 درهم (0.54 دولار أمريكي) للسهم الواحد. يوضح الجدول التالي سعر الإغلاق وأعلى وأدنى سعر لتسهمنا في نهاية كل شهر من عام 2025.

## أداء الأسهم

2025	أعلى سعر (بالدرهم)	أدنى سعر (بالدرهم)	سعر الإغلاق (بالدرهم)
يناير	5.8	5.18	5.18
فبراير	5.4	5.01	5.01
مارس	5.18	4.84	4.93
أبريل	4.85	4.26	4.85
مايو	4.81	4.41	4.65
يونيو	4.68	4.2	4.66
يوليو	4.76	4.57	4.66
أغسطس	5.44	4.67	5.44
سبتمبر	5.81	5.28	5.78
أكتوبر	6.08	5.66	5.74
نوفمبر	5.84	5.53	5.64
ديسمبر	5.92	5.68	5.92

## توزيع المساهمين كما في 31 ديسمبر 2025

فئة المساهمين	أفراد	شركات	حكومي	الإجمالي
مواطنو دولة الإمارات العربية المتحدة	2.5%	86.0%	1.33%	89.76%
مواطنو دول مجلس التعاون الخليجي	0.03%	1.92%	0.41%	2.36%
الدول العربية	0.15%	0.0002%	0.00%	0.15%
الملكية الأجنبية	0.27%	7.45%	0.01%	7.73%
الإجمالي	2.9%	95.3%	1.8%	100%

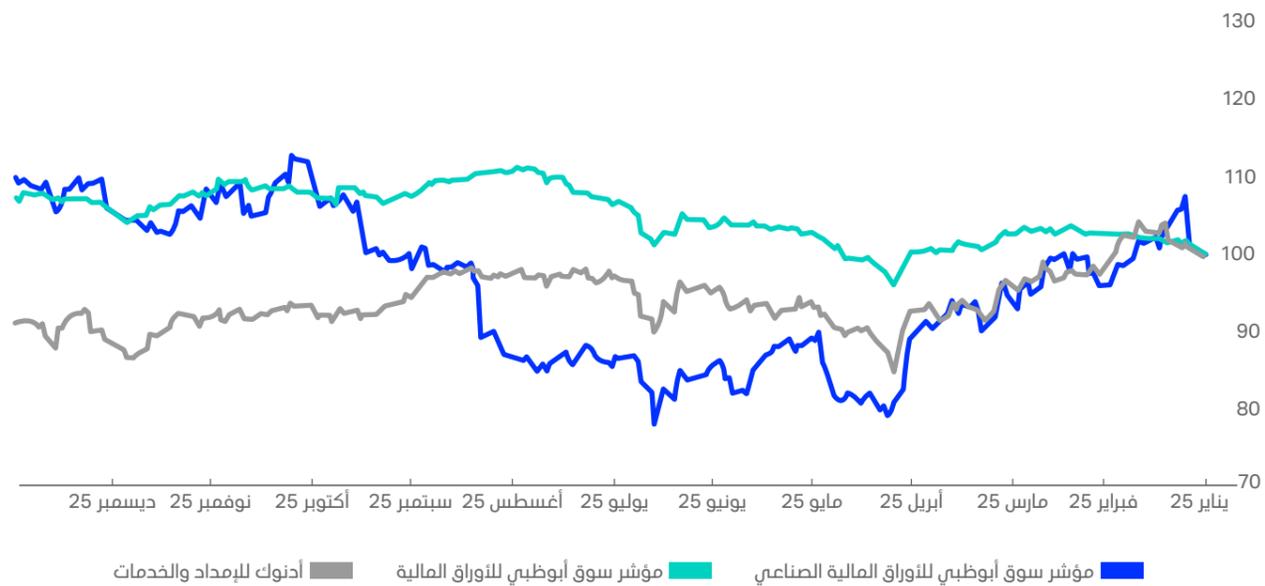
## بيان المساهمين الذين يملكون 5% أو أكثر من رأس مال أدنوك للإمداد والخدمات كما في 31 ديسمبر 2025

النسبة	عدد الأسهم المملوكة	النسبة المئوية للأسهم المملوكة في رأسمال أدنوك للإمداد والخدمات
شركة إكس آر جي "XRG PJSC"	5,770,829,037	78%

## بيان توزيع المساهمين حسب حصة حقوق الملكية كما في 31 ديسمبر 2025

قيمة ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة
أقل من 50,000 إلى أقل من 500,000	25650	65,132,629	0.88%
من 500,000 إلى أقل من 5,000,000	746	114,552,733	1.55%
أكثر من 5,000,000	220	362,064,454	4.89%
أكثر من 5,000,000	54	6,856,748,948	92.68%

## أداء السهم مقارنة بمؤشر القطاع



عدد الأسهم	7,398,498,764
القيمة السوقية	43,799,112,683 درهم
رأس المال	14,672,331,603 درهم
القيمة الاسمية	1.98 درهم

التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين عبر البريد الإلكتروني: [irals@adnoc.ae](mailto:irals@adnoc.ae)  
لمزيد من المعلومات والبيانات الخاصة بعلاقات المستثمرين، يرجى زيارة موقعنا الإلكتروني: <https://adnocls.ae/en/investors>

## مسرد المصطلحات

EN	Full Form
ISO	المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس (أيزو)
IWM	الإدارة المتكاملة للمستودعات
JOC	شركة تشغيل مشتركة
JUB	منصات بحرية ذاتية الرفع والحركة
JV	مشروع مشترك
k	ألف
Km	كيلومتر
km <sup>2</sup>	كيلومتر مربع
KSA	المملكة العربية السعودية
KPI	مؤشر الأداء الرئيسي
LNG	الغاز الطبيعي المسال
LOPC	فقدان البتوالم الأساسي
LPG	الغاز البترولي المسال
LTi	الإصابات المؤدية إلى توقف العمل
LTIFR	معدل تكرار الإصابات المؤدية إلى توقف العمل
LTIP	خطة الحوافز طويلة الأجل
m	مليون
M&A	صفقات الاندماج والاستحواذ
MENA	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
NAV	صافي قيمة الأصول
OCF	التدفق النقدي التشغيلي
OMS	نظام الإدارة التشغيلية
OS	الانسكابات النفطية
OSR	الاستجابة للانسكابات النفطية
Opex	النفقات التشغيلية
PP&E	قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات
PSC	عقد مشاركة الإنتاج أو اتفاقية مشاركة الإنتاج
SCM	إدارة سلسلة التوريد
SDGs	أهداف التنمية المستدامة
Shares	الأشهر العادية
SOLAS	سلامة الحياة في البحار
TCFD	فريق العمل المعني بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ
TCO <sub>2e</sub>	طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون
TOR	الشروط المرجعية
TRIR	إجمالي معدل الإصابات القابلة للتسجيل
TSR	إجمالي عوائد المساهمين
UAE	دولة الإمارات العربية المتحدة
UK	المملكة المتحدة
UNGC	الميثاق العالمي للأمم المتحدة
US	الولايات المتحدة الأمريكية
VLAC	ناقلات أمونيا عملاقة
VLCC	ناقلات نفط خام عملاقة
VLEC	ناقلات إيثان عملاقة
VTIS	خدمة معلومات حركة السفن
XRG	شركة أدنوك الاستثمارية الدولية، تركز على الغاز الطبيعي والمواد الكيميائية وطول الطاقة القابلة للتوسع.
YTD	حتى تاريخه
ZMI	شركة زاخر مارين انترناشيونال
1H	النصف الأول

EN	Full Form
AED	درهم إماراتي
\$US	دولار أمريكي
ABC	مكافحة الرشوة والفساد
ADDA	جهاز أبوظبي للمحاسبة
ADGM	سوق أبوظبي العالمي
ADSB	شركة أبوظبي لبناء السفن
ADNOC	شركة بترول أبوظبي الوطنية
ADNOC L&S	أدنوك للإمداد والخدمات
ADX	سوق أبوظبي للتوراق المالية
AGM	اجتماع الجمعية العمومية السنوي
AW Shipping	شركة "إيه دبليو" للملاحة (مشروع مشترك بين أدنوك للإمداد والخدمات وشركة وانهو كيميكال)
Bn	مليار
CASH or cash	النقد أو ما في حكمه
CAPEX or capex	النفقات الرأسمالية
CEO	الرئيس التنفيذي
CFO	المدير المالي التنفيذي
CO <sub>2e</sub>	انبعاثات مكافئ ثاني أكسيد الكربون
CSR	دائرة المسؤولية الاجتماعية للشركات
DD&A	الإهلاك والنضوب والاستهلاك
DOA	سلطات اتخاذ القرار
EBTIDA	الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك
EPC	أعمال الهندسة والمشتريات والبناء
ESG	معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات
EU	الاتحاد الأوروبي
EU ETS	نظام تداول الانبعاثات التابع للاتحاد الأوروبي
FID	قرار الاستثمار النهائي
FSU	وحدة تخزين عائمة
FY	عام كامل
G&A	المصاريف العامة والإدارية
GCC	دول مجلس التعاون الخليجي
GDP	الناتج المحلي الإجمالي
GHG	انبعاثات الغازات الدفيئة
HSE	ممارسات الصحة والسلامة والبيئة
IAS	المعايير المحاسبية الدولية
ICV	القيمة المضافة
IESBA	قواعد مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين
IFRS	معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية
ILSP	منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة
IMF	صندوق النقد الدولي
IMO	المنظمة البحرية الدولية
IPIECA	الرابطة الدولية لصناعة النفط والغاز للشؤون البيئية والاجتماعية
IPO	الكتتاب العام الأولي
ISA	معايير التدقيق الدولية
ISM	المعونة الدولية لإدارة السلامة



96	تقرير مجلس الإدارة
97	تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي
103	بيان الدخل الشامل الموحد
104	بيان المركز المالي الموحد
106	بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
108	بيان التدفقات النقدية الموحد
110	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

## تقرير مجلس الإدارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

يسر أعضاء مجلس الإدارة تقديم تقريرهم مرفقاً بالبيانات المالية الموحدة المدققة لشركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

### النشطة الرئيسية

تعمل الشركة وشركاتها التابعة المبينة في الإيضاح رقم 2-2 (يشار إليهم مجتمعين باسم “المجموعة”) في أعمال تقديم الخدمات اللوجستية وخدمات النقل البرية والبحرية لمرافق إنتاج الطاقة، بما في ذلك مناولة المواد، وإمداد القوى العاملة والمعدات، وتوفير مرافق التخزين وتقديم الخدمات ذات الصلة، وتوفير مساحات المكاتب وتوريد المواد الكيميائية، وخدمات تقديم الأغذية والمشروبات، وغيرها من خدمات حقول النفط والغاز البرية والبحرية؛ وتشغيل وصيانة قواعد الإمداد التي تدعم تلك الأنشطة؛ وتقديم خدمات الهندسة والمشتریات والبناء المتعلقة بالتجريف واستصلاح الأراضي والبناء البحري؛ وخدمات الشحن والتأجير لنقل النفط والغاز والمنتجات النفطية ذات الصلة على متن السفن العابرة للمحيطات المملوكة أو المستأجرة من أطراف أخرى؛ ومزاولة أنشطة اتحادات السفن والإدارة التجارية للسفن وتجارة وقود السفن؛ وخدمات عمليات الموانئ البترولية؛ وخدمات الاستجابة للتسرب النفطي والمواد الخطرة والضارة.

### النتائج وتوزيعات الأرباح

بلغت إيرادات السنة 5,016,112 ألف دولار أمريكي (2024: 3,549,330 ألف دولار أمريكي)، في حين بلغت أرباح السنة 862,847 ألف دولار أمريكي (2024: 756,170 ألف دولار أمريكي).

بلغت الأرباح المحتجزة كما في 31 ديسمبر 2025 ما قيمته 1,294,229 ألف دولار أمريكي (2024: 899,438 ألف دولار أمريكي).

في اجتماع مجلس الإدارة المنعقد في 10 فبراير 2026 ، اقترح دفع توزيعات أرباح نقدية ختامية بمبلغ 81,250 ألف دولار أمريكي خلال الربع الثاني من سنة 2026.

### بيان الإفصاح إلى مدقق الحسابات

يؤكد أعضاء مجلس إدارة شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي، على حد علمهم، أنه لا توجد معلومات تتعلق بالتدقيق لم يتم إطلاع مدقق حسابات المجموعة عليها، وأن أعضاء المجلس قد اتخذوا جميع الخطوات التي كان ينبغي عليهم اتخاذها بصفتهم أعضاء في المجلس لمعرفة أي معلومات تتعلق بالتدقيق والتأكد من أن مدقق حسابات المجموعة قد اطلع على تلك المعلومات.

### مدقق الحسابات الخارجي

سيتم عرض قرار إعادة تعيين شركة برايس ووترهاوس كوبرز شراكة محدودة (فرع سوق أبوظبي العالمي) في منصب مدقق الحسابات للسنة التالية على المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي.

### بالنيابة عن مجلس الإدارة

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي

### التقرير حول تحقيق البيانات المالية الموحدة

### رأينا

في رأينا، تعتبر البيانات المالية الموحدة بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية عن المركز المالي الموحد لشركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي (“الشركة”) والشركات التابعة لها (معاً “المجموعة”) كما في 31 ديسمبر 2025، وعن أدائها المالي الموحد وتحدياتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية.

### ما قمنا بتحقيقه

تتكون البيانات المالية الموحدة للمجموعة ما يلي:

- بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.
- بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025.
- بيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة، وتشمل معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

### أساس الرأي

لقد أجرينا تحقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والمتطلبات المعمول بها بموجب قرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة. ويتم إيضاح مسؤولياتنا وفقاً لتلك المعايير بمزيد من التفصيل ضمن فقرة مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المدرجة ضمن تقريرنا.

نرى أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لرأينا.

### الاستقلالية

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً للقواعد الأخلاقية الدولية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين (قواعد مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين) والمتطلبات الأخلاقية التي تتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية في سوق أبوظبي العالمي، وكذلك المتطلبات الأخلاقية ومتطلبات الاستقلالية المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة التي تتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية الموحدة في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والقواعد.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي (تابع)

التقرير حول تحقيق البيانات المالية الموحدة (تابع)

منهجنا في التدقيق

نظرة عامة

أمر التدقيق الرئيسية

- الاستحواذ على شركة نافيج 8 توبكو هولدنغز إنك
- إصدار أداة حقوق الملكية الهجينة

في إطار تصميم تدقيتنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة. وعلى وجه الخصوص، أخذنا بالاعتبار الأحكام الذاتية التي وضعتها الإدارة، ومنها ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي انطوت على وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. وكما هو الحال في كل من عمليات التدقيق لدينا، تطرقنا أيضاً إلى مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، بما في ذلك من بين أمور أخرى، النظر في ما إذا كان هناك دليل على التمييز الذي يمثل مخاطر وجود أخطاء جوهرية بسبب الاختيال.

لقد قمنا بتصميم نطاق التدقيق من أجل تنفيذ أعمال كافية تمكنا من تقديم رأي حول البيانات المالية الموحدة ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل المجموعة، والعمليات والضوابط المحاسبية، والقطاع الذي تعمل فيه المجموعة.

أمر التدقيق الرئيسية

أمر التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي، في تقديرنا المهني، كانت أكثر الأمور أهمية أثناء تدقيتنا على البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم التطرق إلى هذه الأمور في سياق تدقيتنا على البيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نقدم رأياً منفصلاً بشأن هذه الأمور.

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي (تابع)

أمر التدقيق الرئيسية (تابع)

أمر التدقيق الرئيسي

كيفية تعامل مدقق الحسابات مع أمر التدقيق الرئيسي

الاستحواذ على نافيج 8 توبكو هولدنغز إنك

راجع الإيضاحات أرقام 2-2 و3-1 و34 أ حول البيانات المالية الموحدة للاطلاع على الإفصاحات بشأن السياسات المحاسبية والأرصدة ذات الصلة.

في 7 يناير 2025، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 80% في شركة نافيج 8 توبكو هولدنغز إنك، مع التزام تعاقدى بالاستحواذ على النسبة المتبقية البالغة 20% في منتصف عام 2027. أدت هذه المعاملة إلى الاستحواذ على صافي موجودات بقيمة عادلة تبلغ مليار دولار أمريكي، مع الاعتراف بالربح الناتج عن هذه الصفقة في بيان الدخل الشامل بمبلغ 12 مليون دولار أمريكي.

تم احتساب هذه المعاملة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3، "اندماجات الأعمال"، من خلال تطبيق طريقة الاستحواذ المحاسبية. وقد استعانت المجموعة بمتخصصين مستقلين لتنفيذ عملية تخصيص سعر الشراء التي شملت تحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها، وكذلك تقييم الممتلكات والمنشآت والمعدات المستحوذ عليها.

لقد اعتبرنا هذه المعاملة بأنها معاملة جوهرية للمجموعة، نظراً لمستوى التعقيد والأحكام المتخذة بشأن المعاملة عند تطبيق طريقة الاستحواذ المحاسبية.

إصدار أداة حقوق الملكية الهجينة

لطفاً راجع الإيضاح رقم 1-3 والإيضاح رقم 33 حول البيانات المالية الموحدة للاطلاع على الإفصاحات بشأن السياسات المحاسبية والأرصدة ذات الصلة.

أصدرت المجموعة أداة حقوق ملكية هجينة بقيمة 2 مليار دولار أمريكي من خلال شركة تابعة. وتعد هذه الأدوات ذات طبيعة دائمة، وتصل دفعات قسائم اختيارية، ولا يمكن استردادها إلا وفقاً لتقدير المجموعة الحصري.

اختتمت الإدارة إلى أن هذه الأوراق المالية تستوفي تعريف حقوق الملكية بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 32، "الأدوات المالية: العرض"، وذلك استناداً إلى عدم وجود أي التزام تعاقدى بتسليم مبالغ نقدية، والطبيعة الاختيارية لدفع قسائم الأرباح، وسيطرة المجموعة على جميع التعهدات وأحداث خيارات البيع.

لقد أكدنا على هذا الجانب نظراً لأن تحديد التصنيف المناسب للأوراق المالية يتطلب قدرًا كبيراً من الأحكام، ولا سيما عند تقييم الشروط التعاقدية، والتحقق مما إذا كانت هناك أي التزامات قد تؤدي إلى نشوء التزام مالي، والتأكد من أن خصائص هذه الأدوات تستوفي معايير التصنيف ضمن حقوق الملكية بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 32.

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها في هذا المجال ما يلي إلى جانب أمور أخرى:

- حصلنا على اتفاقية البيع والشراء فيما يتعلق بهذه المعاملة وقمنا بمراجعتها، بما في ذلك الحصول على تقرير تخصيص سعر الشراء من خبراء الإدارة وتقييم استقلاليتهم وكفاءتهم وموضوعيتهم
- قُمنا ما إذا كانت محاسبة الإدارة عن المعاملة تتفق مع متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3، بما في ذلك المحاسبة عن شركة إنتيغر 8 فيولز هولدنغ إنك كمشروع مشترك؛
- تم التعاقد مع خبراء التقييم الذين تم الاستعانة بهم لمراجعة نهج التقييم والمنهجية المتبعة، ومعدلات الخصم، وافتراضات معدل النمو النهائي في عملية تخصيص سعر الشراء.
- قُمنا مدى دقة مقابل الشراء
- راجعنا حساب الربح الناتج عن صفقة الاستحواذ، و
- قُمنا مدى كفاية الإفصاحات المدرجة في البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3.

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها في هذا المجال ما يلي إلى جانب أمور أخرى:

- قُمنا ما إذا كانت التعهدات المرتبطة بأداة حقوق الملكية الهجينة تقع بالكامل تحت سيطرة المجموعة، وبالتالي لا تنشئ التزاماً تعاقدياً بسداد المبالغ المستلمة.
- قُمنا ما إذا كان بإمكان المجموعة اختيار عدم دفع الفائدة وفقاً لتقديرها الحصري، دون أن يؤدي ذلك إلى حدوث أي تعثر أو تسبيل.
- قُمنا الشروط المؤدية إلى نشوء أحداث خيارات البيع التي تؤدي إلى احتمالية سداد أداة حقوق الملكية الهجينة، بما في ذلك مراجعة تقييم الإدارة لقدرتها وعزمها على اتخاذ "إجراءات معقولة" لمنع وقوع مثل هذه الأحداث أو معالجتها أو الحد من تأثيرها إلى جانب تأكيد قانوني داعم.
- قُمنا مدى ملاءمة المعالجة المحاسبية والإفصاحات المطبقة على أداة حقوق الملكية الهجينة في البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 32، "الأدوات المالية: العرض".

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي (تابع)

**التقرير حول تحقيق البيانات المالية الموحدة (تابع)**

### معلومات أخرى

إن أعضاء مجلس الإدارة مسؤولون عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى تقرير مجلس الإدارة (ولكنها لا تشمل البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات بشأنها) الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات المائل، والتقرير السنوي للمجموعة الذي من المتوقع إتاحته لنا بعد ذلك التاريخ.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يتطرق إلى المعلومات الأخرى، ولا ولن نبدي أي تأكيد عليها بأي صورة كانت.

وفيما يتعلق بتحقيقنا على البيانات المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة سلفاً، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع البيانات المالية الموحدة أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التحقيق، أو ما إذا كانت تبجو أنها تتضمن أخطاء جوهرية بصورة أو بأخرى.

إذا توصلنا، بناء على العمل الذي نكون قد قمنا به على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، إلى وجود أخطاء جوهرية في هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون ببيان هذه الحقائق في تقريرنا. وليس لدينا ما ندرجه في التقرير بهذا الشأن.

إذا توصلنا، عند قراءة التقرير السنوي للمجموعة، إلى وجود أخطاء جوهرية في هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون بإبلاغ هذا الأمر إلى القائمين على الحوكمة.

### مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة حول البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية، وكذلك إعدادها طبقاً للتحكم السارية للوائح الشركات في سوق أبوظبي العالمي لسنة 2020، وتعديلاتها، وقواعد لوائح الشركات في سوق أبوظبي العالمي (المعايير المحاسبية الدولية) لسنة 2015، وعن تلك الرقابة الداخلية التي ترى الإدارة أنها ضرورية لكي تتمكن من إعداد بيانات مالية موحدة خالية من أي أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، فإن الإدارة تعد مسؤولة عن تقييم مدى قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة عاملة والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بهذه الاستمرارية، وكذلك استخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي إلا إذا كانت الإدارة تعتزم تصفية المجموعة أو وقف أنشطتها أو لم يكن لديها أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

يتحمل القائمون على الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

**التقرير حول تحقيق البيانات المالية الموحدة (تابع)**

### مسؤوليات مدقق الحسابات حول تحقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يشمل رأينا. يمثل التأكيد المعقول مستوى عالياً من التأكيد، ولكنه ليس ضماناً على أن عملية التحقيق المنفذة وفقاً لمعايير التحقيق الدولية والمتطلبات المعمول بها لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تحقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة ستكشف دائماً عن أي خطأ جوهري إن وجد. يمكن أن تنشأ الأخطاء من الاحتيال أو الخطأ وتعتبر جوهرية إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر تلك الأخطاء، إفراداً أو إجمالاً، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية الموحدة.

كجزء من عملية التحقيق المنفذة وفقاً لمعايير التحقيق الدولية والمتطلبات المعمول بها لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تحقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على الشك المهني خلال عملية التحقيق. كما أننا نلتزم بالتالي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التحقيق التي تلائم تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. إن خطر عدم الكشف عن أي أخطاء جوهرية ناتجة عن الاحتيال يعد أكبر من الخطر الناجم عن الخطأ حيث قد ينطوي الاحتيال على التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.

- تكوين فهم حول ضوابط الرقابة الداخلية المتعلقة بأعمال التدقيق من أجل تصميم إجراءات تحقيق ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة.

- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولية التقديرات المحاسبية وما يتعلق بها من إفصاحات الإدارة.

- معرفة مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، واستناداً إلى أدلة التحقيق التي يتم الحصول عليها تحديداً ما إذا كان هناك عدم يقين جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً كبيرة حول قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة عاملة. وإذا توصلنا إلى وجود عدم يقين جوهري، فإننا مطالبون بلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. إن الاستنتاجات التي نتوصل لها تتوقف على أدلة التحقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تدفع المجموعة إلى التوقف عن الاستمرار كمنشأة عاملة.

- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والاتحدات ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

- تخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للمجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو وحدات الأعمال داخل المجموعة كأساس لتكوين رأي حول البيانات المالية الموحدة. كما أننا مسؤولون عن توجيه ومراقبة ومراجعة أعمال التدقيق المنفذة لغراض التدقيق على المجموعة، ونظل مسؤولين دون غيرنا عن رأينا حول التحقيق.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي (تابع)

### التقرير حول تحقيق البيانات المالية الموحدة (تابع)

#### مسؤوليات مدقق الحسابات حول تحقيق البيانات المالية الموحدة (تابع)

نتواصل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بنطاق وتوقيت التدقيق المقرر ونائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية نحددتها في الرقابة الداخلية أثناء تحقيقنا.

نقدم أيضاً للقائمين على الحوكمة بياناً بأننا قد امتثلنا للمتطلبات الأخلاقية المعمول بها في شأن الاستقلالية، كما أننا نبلغهم بجميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يُعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات المتخذة للحد من المخاطر أو سبل الحماية المطبقة إن لزم الأمر.

ومن بين الأمور المنقولة للقائمين على الحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها أهمية قصوى أثناء التدقيق على البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل بدورها أمور التدقيق الرئيسية، ثم ندرجها في تقرير مدقق الحسابات باستثناء ما تحظر النظم أو التشريعات الإفصاح عنه للرأي العام أو إذا قررنا - في حالات نادرة للغاية - أن أمراً ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا إذا كنا نتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يترك تداعيات سلبية تفوق المنافع التي ستعود على الصالح العام من جراء هذا الإفصاح.

#### التقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

وفقاً لمتطلبات لوائح الشركات في سوق أبوظبي العالمي لسنة 2020، وتعديلاتها، وقواعد لوائح الشركات في سوق أبوظبي العالمي (المعايير المحاسبية الدولية) لسنة 2015، نفيديكم بما يلي:

(1) أن البيانات المالية الموحدة قد أُعدت، من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً للمتطلبات المعمول بها في لوائح الشركات في سوق أبوظبي العالمي لسنة 2020، وتعديلاتها، وقواعد لوائح الشركات في سوق أبوظبي العالمي (المعايير المحاسبية الدولية) لسنة 2015.

(2) أن المعلومات الواردة في تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

علوة على ذلك، وفقاً لما يقتضيه قرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 فيما يتعلق بمعايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة، نفيديكم بأنه فيما يتعلق بتحقيقنا للبيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، لم يلفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن الشركة لم تلتزم، من جميع النواحي الجوهرية، بأي من أحكام القوانين واللوائح والتعميمات التالية، حسب الاقتضاء، والتي من شأنها أن تؤثر بشكل جوهري على أنشطتها أو بياناتها المالية كما في 31 ديسمبر 2025:

(1) نظامها الأساسي الذي من شأنه أن يؤثر جوهرياً على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2025.

(2) التحكم السارية للقوانين واللوائح والتعميمات ذات الصلة التي لها تأثير على البيانات المالية الموحدة للجهة الخاضعة.

لصالح وبالنيابة عن برايس ووترهاوس كوبرز شراكة محدودة (فرع سوق أبوظبي العالمي)

**نزار جشي**

## بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إيضاحات	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
إيرادات	5,016,112	3,549,330
تكاليف مباشرة	(3,908,236)	(2,608,784)
<b>إجمالي الربح</b>	<b>1,107,876</b>	<b>940,546</b>
مصاريف عمومية وإدارية	(204,983)	(141,522)
(مخصص) / عكس الخسائر الائتمانية المتوقعة	(9,590)	2,649
إيرادات أخرى	50,459	19,896
مصاريف أخرى	-	(4,310)
<b>الربح التشغيلي</b>	<b>943,762</b>	<b>817,259</b>
حصة من ربح مشاريع مشتركة وشركات زميلة	37,392	14,198
ربح من صفقة شراء	12,056	-
خسارة من حصة الملكية المحتفظ بها سابقاً في الشركة الزميلة	(3,398)	-
إيرادات التمويل	18,959	15,594
تكاليف التمويل	(87,143)	(18,034)
<b>الربح قبل ضريبة الدخل للسنة</b>	<b>921,628</b>	<b>829,017</b>
إيراد الضريبة المؤجلة	898	868
مصروف الضريبة المؤجلة	-	(1,123)
ضريبة الدخل الحالية	(59,679)	(72,592)
<b>ربح السنة</b>	<b>862,847</b>	<b>756,170</b>
<b>العائد إلى:</b>		
مساهمي الشركة	838,541	756,170
الحصص غير المسيطرة	24,306	-
	862,847	756,170
<b>الدخل الشامل التخر للسنة:</b>		
أرباح / (خسائر) إعادة القياس على التزام	61	(1,025)
المنافع المحددة للموظفين	862,908	755,145
<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>	<b>862,908</b>	<b>755,145</b>
<b>العائد إلى:</b>		
مساهمي الشركة	838,602	755,145
الحصص غير المسيطرة	24,306	-
	862,908	755,145
<b>ربحية السهم الأساسية والمخفضة (دولار أمريكي)</b>	<b>0.11</b>	<b>0.10</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة المدرجة على الصفحات من 104 إلى 173 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025

2024 ألف دولار أمريكي	2025 ألف دولار أمريكي	إيضاحات	
			<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
3,995,189	3,995,189	19	رأس المال
-	(8,805)	35	أسهم الخزينة
-	(298,626)	20	احتياطي الاستثمار
899,438	1,294,229		أرباح محتجزة
4,894,627	4,981,987		<b>حقوق الملكية العائدة إلى ملك الشركة</b>
-	1,978,619	33	أداة حقوق الملكية الهجينة
-	264,512	31	الحصص غير المسيطرة
4,894,627	7,225,118		<b>مجموع حقوق الملكية</b>
			<b>مطلوبات غير متداولة</b>
550,000	-	24	فرض المساهم
-	328,795	32	فروض وتمويلات أخرى
-	298,626	34	مقابل الشراء مستحق الدفع
130,171	141,150	12	مطلوبات الإيجار
2,009	2,154	12	مطلوبات التفكيك
34,803	33,905	30	مطلوب ضريبي مؤجل
39,515	38,819	22	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
756,498	843,449		<b>مجموع المطلوبات غير المتداولة</b>
			<b>المطلوبات متداولة</b>
956,307	1,054,455	23	ذمم دائنة تجارية وأخرى
-	400,000	24	فرض المساهم
-	79,931	32	فروض وتمويلات أخرى
59,130	82,003	12	مطلوبات الإيجار
65,391	54,291	30	ضريبة دخل مستحقة الدفع
271,373	225,906	24	مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة
1,352,201	1,896,586		<b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>
2,108,699	2,740,035		<b>مجموع المطلوبات</b>
7,003,326	9,965,153		<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>

تشكل البيانات المرفقة المدرجة على الصفحات من 104 إلى 173 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

2024 ألف دولار أمريكي	2025 ألف دولار أمريكي	إيضاحات	
			<b>الموجودات</b>
			<b>موجودات غير متداولة</b>
4,543,335	6,884,178	11	ممتلكات ومنشآت ومعدات
161,691	225,292	12	موجودات حق الاستخدام
11,078	19,434	13	موجودات غير ملموسة
92,501	89,154	14	استثمارات عقارية
267,775	577,769	15	استثمارات في مشاريع مشتركة وشركات زميلة
51,368	51,368	29	شهرة
229,882	137,600		دفعات مقدمة إلى شركات بناء السفن وأطراف أخرى
12,842	11,149	12	ذمم مدينة من الإيجار من الباطن
5,370,472	7,995,944		<b>مجموع الموجودات غير المتداولة</b>
			<b>موجودات متداولة</b>
132,687	137,108	16	مخزون
420,479	813,285	17	ذمم مدينة تجارية وأخرى
864,410	676,383	24	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
16,359	4,639	12	ذمم مدينة من الإيجار من الباطن
198,919	337,794	18	نقد وما في حكمه
1,632,854	1,969,209		<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>
7,003,326	9,965,153		<b>مجموع الموجودات</b>

تشكل البيانات المرفقة المدرجة على الصفحات من 104 إلى 173 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

هيو بيكر  
الرئيس المالي

القبطان عبد الكريم المصعبي  
الرئيس التنفيذي

معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر  
رئيس مجلس الإدارة

## بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

مجموع حقوق الملكية	الحصص غير المسيطرة	أداة حقوق الملكية الهجينة	الرصيد كما في 1 يناير 2024
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
4,405,982	-	-	الرصيد كما في 1 يناير 2024
756,170	-	-	ربح السنة
(1,025)	-	-	الدخل الشامل التخر
755,145	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
			المعاملات مع الملاك بصفتهم ملاكاً:
(266,500)	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة
4,894,627	-	-	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024
4,894,627	-	-	الرصيد كما في 1 يناير 2025
862,847	24,306	-	ربح السنة
61	-	-	الدخل الشامل التخر
862,908	24,306	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
			الحركات الأخرى:
(287,474)	-	-	احتياطي الاستثمار (إيضاح 20)
			تراكم احتياطي الاستثمار / فائدة على مقابل الشراء مستحق الدفع للشريحة الثانية (إيضاح 20 وإيضاح 34 أ)
(11,152)	-	-	إصدار أداة حقوق الملكية الهجينة (إيضاح 33)
1,978,619	-	1,978,619	قسائم مدفوعة على أداة حقوق الملكية الهجينة (إيضاح 33)
(61,333)	-	-	رسوم مدفوعة على أداة حقوق الملكية الهجينة (إيضاح 33)
(2,759)	-	-	مجموع الحركات الأخرى
1,615,901	-	1,978,619	المعاملات مع الملاك بصفتهم ملاكاً:
			حصص غير مسيطرة ناشئة عن اندماجات الأعمال (إيضاح 31)
251,985	251,985	-	توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح 19)
(380,250)	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة من شركة تابعة للحصص غير المسيطرة
(11,779)	(11,779)	-	الاستحواذ على أسهم الخزينة (إيضاح 35)
(8,274)	-	-	مجموع المعاملات مع الملاك بصفتهم ملاكاً
(148,318)	240,206	-	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2025
7,225,118	264,512	1,978,619	

تشكل البيانات المرفقة المدرجة على الصفحات من 104 إلى 173 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

رأس المال	أسهم الخزينة	احتياطي الاستثمار	أرباح محتجزة	حقوق الملكية العائدة إلى ملك الشركة	الرصيد كما في 1 يناير 2024
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
3,995,189	-	-	410,793	4,405,982	الرصيد كما في 1 يناير 2024
-	-	-	756,170	756,170	ربح السنة
-	-	-	(1,025)	(1,025)	الدخل الشامل التخر
-	-	-	755,145	755,145	مجموع الدخل الشامل للسنة
					المعاملات مع الملاك بصفتهم ملاكاً:
-	-	-	(266,500)	(266,500)	توزيعات أرباح مدفوعة
3,995,189	-	-	899,438	4,894,627	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024
3,995,189	-	-	899,438	4,894,627	الرصيد كما في 1 يناير 2025
-	-	-	838,541	838,541	ربح السنة
-	-	-	61	61	الدخل الشامل التخر
-	-	-	838,602	838,602	مجموع الدخل الشامل للسنة
					الحركات الأخرى:
-	-	(287,474)	-	(287,474)	احتياطي الاستثمار (إيضاح 20)
-	-	(11,152)	-	(11,152)	تراكم احتياطي الاستثمار / فائدة على مقابل الشراء مستحق الدفع للشريحة الثانية (إيضاح 20 وإيضاح 34 أ)
-	-	-	-	-	إصدار أداة حقوق الملكية الهجينة (إيضاح 33)
-	-	-	(61,333)	(61,333)	قسائم مدفوعة على أداة حقوق الملكية الهجينة (إيضاح 33)
-	-	-	(2,759)	(2,759)	رسوم مدفوعة على أداة حقوق الملكية الهجينة (إيضاح 33)
-	-	(298,626)	(64,092)	(362,718)	مجموع الحركات الأخرى
					المعاملات مع الملاك بصفتهم ملاكاً:
-	-	-	-	-	حصص غير مسيطرة ناشئة عن اندماجات الأعمال (إيضاح 31)
-	-	-	(380,250)	(380,250)	توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح 19)
-	-	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة من شركة تابعة للحصص غير المسيطرة
-	(8,805)	-	531	(8,274)	الاستحواذ على أسهم الخزينة (إيضاح 35)
-	(8,805)	-	(379,719)	(388,524)	مجموع المعاملات مع الملاك بصفتهم ملاكاً
3,995,189	(8,805)	(298,626)	1,294,229	4,981,987	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2025

تشكل البيانات المرفقة المدرجة على الصفحات من 104 إلى 173 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024 ألف دولار أمريكي	2025 ألف دولار أمريكي	إيضاحات	
			<b>النشطة التشغيلية</b>
(810,851)	(1,106,529)		ربح السنة
2,753	77,578		تعديلات لـ:
-	206	15	إيراد الضريبة المؤجلة
-	(54)	13	مصروف الضريبة المؤجلة
-	(793,200)	أ34	مصروف الضريبة الحالية
-	(32,036)	ب34	الربح قبل ضريبة الدخل
(176,865)	(85,590)	15	تعديلات لـ:
-	9,620	15	استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات
(229,882)	(25,796)	15	استهلاك استثمارات عقارية
13,799	17,857	15	استهلاك موجودات حق الاستخدام
(1,201,046)	(1,937,944)		ربح من الاعتراف المبدئي بالذمم المدينة من الإيجار من الباطن
			ربح من صفقة شراء
			خسارة من حصة الملكية المحتفظ بها سابقاً في الشركة الزميلة
			مخصص مصاريف التفكير
			مخصص مخزون بطيء الحركة ومتقادم
			إطفاء موجودات غير ملموسة
			ربح من استبعاد ممتلكات ومنشآت ومعدات
			مخصص / (عكس) الخسائر الائتمانية المتوقعة
			على الذمم المدينة التجارية
			(عكس) / مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
			على المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة
			مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
			استرداد الفائض من مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
			حصة من ربح مشاريع مشتركة وشركات زميلة
			إيرادات التمويل
			تكاليف التمويل
			تعديلات رأس المال العامل:
			مخزون
			ذمم مدينة تجارية وأخرى
			مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
			ذمم دائنة تجارية وأخرى
			مطلوبات التقاعد المدفوعة من قبل المساهم
			مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة
			<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>
			مكافآت نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
			جزء الفائدة على عقود الإيجار من الباطن
			جزء المبلغ الأصلي لعقود الإيجار من الباطن
			ضريبة مدفوعة
			فوائد مدفوعة
			<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>
			تعديل رأس المال العامل:
			مخزون
			ذمم مدينة تجارية وأخرى
			مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
			ذمم دائنة تجارية وأخرى
			مطلوبات التقاعد المدفوعة من قبل المساهم
			مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة
			<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>
			مكافآت نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
			جزء الفائدة على عقود الإيجار من الباطن
			جزء المبلغ الأصلي لعقود الإيجار من الباطن
			ضريبة مدفوعة
			فوائد مدفوعة
			<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة المدرجة على الصفحات من 104 إلى 173 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

تشكل الإيضاحات المرفقة المدرجة على الصفحات من 104 إلى 173 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 1 معلومات عامة

تأسست شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي آل سي ("الشركة") في 19 أبريل 2023 كشركة عامة محدودة التسهيم، بموجب السجل رقم 9847، وفقاً للوائح سوق أبوظبي العالمي (التعديل رقم 1) لسنة 2020. تأسست الشركة لغرض العمل كشركة قابضة لمجموعة شركة أبوظبي للعمليات البحرية والخدمات ش.م.ع.

في سنة 2023، وافق المساهمون على إدراج أسهم الشركة في سوق أبوظبي للوراق المالية، حيث تم عرض 19% من أسهم الشركة في الاكتتاب العام الأولي. ولاحقاً، باعت شركة أدنوك، في 28 أغسطس 2025، نسبة إضافية قدرها 3% من حصتها في الشركة من خلال طرح مؤسسي. وكما في تاريخ التقرير، تمتلك شركة أدنوك 78% من رأس المال المصدر للمجموعة، بينما يحتفظ العامة بالنسبة المتبقية وهي 22%.

تخضع الشركة لسيطرة الشركة الأم المطلقة، وهي شركة بترول أبوظبي الوطنية ش.م.ع. ("أدنوك"). وتعدّ شركة أدنوك مملوكة بالكامل لحكومة أبوظبي.

في 11 سبتمبر 2025، حوّلت شركة أدنوك حصة الأغلبية التي تمتلكها في شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي آل سي إلى شركة إكس آر جي، شركة مساهمة عامة، وهي شركة استثمار عالمية في قطاع الطاقة مملوكة بالكامل لشركة أدنوك. تم تنفيذ إعادة الهيكلة الداخلية من خلال معاملة خارج السوق في سوق أبوظبي للوراق المالية. وتستمر استراتيجية شركة أدنوك في الاحتفاظ بالملكية والسيطرة المطلقتين من خلال امتلاكها لكامل حصص شركة إكس آر جي، ولا يؤثر هذا التحويل في عمليات شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي آل سي.

تعمل الشركة وشركاتها التابعة المبيّنة في الإيضاح رقم 2-2 (يشار إليهم مجتمعين باسم "المجموعة") في أعمال تقديم الخدمات اللوجستية وخدمات النقل البرية والبحرية لمرافق إنتاج الطاقة، بما في ذلك مناولة المواد، وإمداد القوى العاملة والمعدات، وتوفير مرافق التخزين وتقديم الخدمات ذات الصلة، وتوفير مساحات المكاتب وتوريد المواد الكيميائية، وخدمات تقديم التغذية والمشروبات، وغيرها من خدمات حقول النفط والغاز البرية والبحرية؛ وتشغيل وصيانة قواعد الإمداد التي تدعم تلك الأنشطة؛ وتقديم خدمات الهندسة والمشتریات والبناء المتعلقة بالتجريف واستصلاح الأراضي والبناء البحري؛ وخدمات الشحن والتأجير لنقل النفط والغاز والمنتجات النفطية ذات الصلة على متن السفن العابرة للمحيطات المملوكة أو المستأجرة من أطراف أخرى؛ وخدمات عمليات الموانئ البترولية؛ وخدمات الاستجابة للتسرب النفطي والمواد الخطرة والضرارة.

في 7 يناير 2025، أكملت المجموعة استحوادها على حصة 80% في شركة نافيج8 تويكو هولدنغز إنك (يشار إليها فيما يلي باسم "نافيج8") من خلال شركة تابعة لشركة أدنوك للإمداد والخدمات بي آل سي (وهي شركة كومباس هولدكو آر إس سي ليمتد). ونتيجة لهذا الاستحواذ، تشمل خدمات أدنوك للإمداد والخدمات، من بين أمور أخرى، إتصالات السفن، والإدارة التجارية، وتجارة الوقود، والإدارة الفنية، والاطول الرقمية التي تركز على الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (يرجى الرجوع إلى الإيضاح 34 أ).

يقع مكتب الشركة المسجل في الطابق 28، برج السراب، مربعة سوق أبوظبي العالمي، جزيرة المارية، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة.

اعتمد مجلس الإدارة البيانات المالية الموحدة للمجموعة، وصرّح بإصدارها، وتم التوقيع عليها نيابة عنه بتاريخ 10 فبراير 2026.

### 2 أساس الإعداد والسياسات المحاسبية

#### 2.1 أساس الإعداد

##### بيان الالتزام

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية المطبقة على الشركات التي تقوم بإعداد تقاريرها المالية وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

##### العملة الوظيفية وعملة العرض

يتم قياس البنود المدرجة في البيانات المالية لكل من منشآت المجموعة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تعمل فيها المنشأة ("العملة الوظيفية"). نظراً لتسجيل الشركة في سوق أبوظبي العالمي، يجب عرض المعلومات المالية بالدولار الأمريكي.

### 2 أساس الإعداد والسياسات المحاسبية (تابع)

#### 2.1 أساس الإعداد (تابع)

أساس القياس

تم عرض البيانات المالية الموحدة بالدولار الأمريكي، وهو عملة العرض للمجموعة وكذلك الشركة القابضة المطلقة، تم تقريب جميع القيم إلى أقرب ألف (ألف دولار أمريكي)، ما لم يذكر خلاف ذلك.

#### 2-2 أساس التوحيد

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة والشركات التابعة لها المدرجة أدناه. ويتم تحديد المنشآت المؤسسة والمستحوذ عليها خلال السنة بوضوح ضمن القائمة، حيثما ينطبق ذلك:

النوع	بلد التأسيس	نسبة الملكية الفعلية	
		31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024
<b>الشركات التابعة المباشرة</b>			
شركة أبوظبي للعمليات البحرية والخدمات ش.م.ع.	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
<b>الشركات التابعة غير المباشرة</b>			
شركة أبوظبي للعمليات البحرية والخدمات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
شركة أبوظبي للأصول البحرية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
شركة أبوظبي البحرية الدولية القابضة آر أس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
شركة زينك هولدكو آر أس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
شركة القفاي للخدمات البحرية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
شركة سردال ناشونال للخدمات البحرية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
الشركة الوطنية لنقل الغاز	ليبيريا	100%	100%
شركة أبوظبي الوطنية للشحن بي في أي	جزر العذراء البريطانية	100%	100%
شركة أبوظبي البحرية الدولية للتأجير القابضة آر أس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
شركة أبوظبي للعمليات البحرية الدولية القابضة آر أس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
أم اللولو للخدمات البحرية - مؤسسة فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
جنانة للخدمات البترولية - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
شركة البزم للخدمات البحرية - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
السمة للخدمات البحرية - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
السدر للخدمات البحرية - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
الريم التولى للخدمات البحرية - شركة فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
غننوت للخدمات البحرية - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
شركة أبوظبي الثالثة للشحن انك	ليبيريا	100%	100%
شركة بني ياس للشحن انك	ليبيريا	100%	100%
شركة مزيرة للشحن انك	ليبيريا	100%	100%
شركة أريلا التولى للشحن انك	ليبيريا	100%	100%
شركة أبو الأبيض للشحن انك	ليبيريا	100%	100%
شركة الياسات الثانية للشحن انك	ليبيريا	100%	100%







## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 2 أساس الإعداد والسياسات المحاسبية (تابع)

#### 2.2 أساس التوحيد (تابع)

##### الشركات التابعة

يُعترف بأي مقابل طارئ يتم تحويله من قبل المجموعة بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. ويتم احتساب التغيرات اللحقة على القيمة العادلة للمقابل الطارئ المزمع تصنيفه ضمن الموجودات أو المطلوبات وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 في بيان الدخل الشامل الموحد. لا يعاد قياس المقابل الطارئ الذي يتم تصنيفه ضمن حقوق الملكية ويتم الاعتراف بتسويته اللحقة ضمن حقوق الملكية.

في حال كان مجموع المقابل المالي المحوّل والحصة غير المسيطرة المعترف بها والحصة المقاسة المملوكة سابقاً أقل من القيمة العادلة لصافي موجودات الشركة التابعة المستحوذ عليها، يتم الاعتراف بالفرق مباشرةً في بيان الدخل الشامل الموحد كربح من صفقة شراء.

يُعترف بالالتزام المالي في تاريخ الاستحواذ بالقيمة الحالية لمبلغ الاسترداد المتوقع، مع تسجيل احتياطي استثمار مقابل ضمن حقوق الملكية. ويتم قياس الالتزام لاحقاً باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، حيث يُعترف بإطفاء الخصم مباشرةً في حقوق الملكية من خلال تعديل احتياطي الاستثمار.

عندما يتضمن اندماج الأعمال خيار بيع على الحصة غير المسيطرة مما يؤدي إلى نشوء التزام إجباري بتحويل النقد، يُعترف بالقيمة الحالية لمبلغ الاسترداد المتوقع في تاريخ الاستحواذ ضمن المطلوبات المالية. ويُعترف بالتعديل المقابل مباشرةً في حقوق الملكية ضمن احتياطي الاستثمار ويتم التعامل معه باعتباره معاملة حقوق ملكية، دون أي تأثير على الشهرة أو الربح أو الخسارة. وتقوم الإدارة على أساس سنوي بإعادة تقييم مبالغ الاسترداد المتوقعة وتعديلها حسب الحاجة.

يُقاس الالتزام المالي لاحقاً بالتكلفة المطفأة، مع الاعتراف مباشرةً بالزيادات في القيمة الدفترية الناتجة عن إطفاء معدل الخصم أو التغيرات في مبالغ الاسترداد المقدرّة ضمن حقوق الملكية في احتياطي الاستثمار. وعند التسوية أو انتهاء مدة خيار البيع، يتم إلغاء العتشاف بالالتزام المالي، ويتم الاعتراف مباشرةً بأي فرق ناتج ضمن حقوق الملكية.

تُحذف المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصاريف الناتجة عن العمليات بين الشركات التابعة. كما يتم حذف الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات المبرمة بين شركات المجموعة المعترف بها ضمن الموجودات. وقد جرى تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الحاجة لضمان اتساقها مع السياسات المطبقة من قبل المجموعة.

##### التغيرات في حصص الملكية في الشركات التابعة دون حدوث تغيير في السيطرة

يتم احتساب المعاملات ذات الحصة غير المسيطرة التي لا تؤدي إلى فقدان السيطرة باعتبارها معاملات حقوق ملكية، أي باعتبارها معاملات مع الملاك بصفتهم ملئكاً. ويُسجل الفرق بين القيمة العادلة لأي مقابل مدفوع والحصة ذات الصلة المستحوذ عليها من القيمة الدفترية لصافي موجودات الشركة التابعة في حقوق الملكية. كما يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الحصة غير المسيطرة في حقوق الملكية.

##### استبعاد الشركات التابعة

عندما تفقد المجموعة السيطرة على منشأة ما، فإن أي حقوق محتفظ بها في المنشأة يُعاد قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ فقدان السيطرة، مع الاعتراف بالتغيير في القيمة الدفترية ضمن الربح أو الخسارة. إن القيمة العادلة هي القيمة الدفترية المبدئية لتفراض احتساب الحقوق المحتفظ بها لاحقاً كشركة زميلة أو كمشروع مشترك أو كموجودات مالية. بالإضافة إلى ذلك، يتم احتساب أي مبالغ سبق الاعتراف بها في بيان الدخل الشامل الموحد فيما يتعلق بتلك المنشأة كما لو كانت المجموعة قد قامت مباشرة باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة. وقد يعني هذا أن يُعاد تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل التخز إلى الربح أو الخسارة.

### 2 أساس الإعداد والسياسات المحاسبية (تابع)

#### 2.2 أساس التوحيد (تابع)

##### إعادة تنظيم رأس المال

##### اندماج الأعمال بموجب السيطرة المشتركة

يشمل اندماج الأعمال المنشآت أو الشركات الخاضعة للسيطرة المشتركة ويتم فيه السيطرة على جميع المنشآت أو الشركات المندمجة نهائياً من قبل نفس الطرف أو الأطراف قبل وبعد الاندماج ولا تعتبر هذه السيطرة مؤقتة.

يتم احتساب المعاملات التي تؤدي إلى تحويل الحصة في المنشآت الخاضعة للسيطرة المشتركة للمساهمين باستخدام طريقة القيمة السابقة دون إعادة بيان المعلومات المقارنة. يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها بالقيم الدفترية المعترف بها سابقًا في دفاتر المنشأة المتنازلة. يتم إضافة مكونات حقوق الملكية للمنشآت المستحوذ عليها إلى نفس المكونات ضمن حقوق الملكية للمجموعة. ويتم الاعتراف بأي فرق بين أي مقابل مدفوع ورأس مال الشركة المستحوذ عليها مباشرةً في حقوق الملكية.

يتم احتساب المعاملات التي تشمل منشآت مؤسسة حديثاً غير مؤهلة لإدراجها كاندماجات أعمال على أنّها إعادة تنظيم لرأس المال. تدرج الشركة المستحوذة في بياناتها المالية الموحدة موجودات ومطلوبات المنشأة القائمة بقيمها الدفترية قبل الاندماج دون زيادة القيمة العادلة. تعكس القيم الدفترية قبل الاندماج القيم الدفترية في دفاتر المنشأة القائمة. وتتضمن البيانات المالية الموحدة للشركة المستحوذة نتائج السنة الكاملة للمنشأة المستحوذ عليها (بما في ذلك أرقام المقارنة)، على الرغم من أن اندماج الأعمال قد يكون حدث خلال جزء من السنة، أو أنها تتضمن النتائج من تاريخ انضمام المنشأة إلى المجموعة، حيث يأتي هذا التاريخ في وقتٍ لاحق.

### 2.3 التغيرات في السياسات والإفصاحات المحاسبية

#### 2.3.1 معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المطبقة دون تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد المعلومات المالية الموحدة تتوافق مع تلك المتبعة في إعداد البيانات المالية الموحدة السنوية للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، والإيضاحات حولها، باستثناء تطبيق بعض المعايير الجديدة والمعدلة، التي أصبحت سارية المفعول في الفترة الحالية على النحو المبين أدناه:

**عدم إمكانية صرف العملة – التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 21، “آثار التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية” (تسري اعتباراً من 1 يناير 2025):** في أغسطس 2023، قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بتعديل المعيار المحاسبي الدولي رقم 21 لإضافة متطلبات لمساعدة المنشآت على تحديد ما إذا كانت العملة قابلة للصرف إلى عملة أخرى، وسعر الصرف الفوري الذي يجب استخدامه عندما لا تكون العملة قابلة للصرف. وقبل هذه التعديلات، حدّد المعيار المحاسبي الدولي رقم 21 سعر الصرف المستخدم في حال عدم إمكانية الصرف بشكل مؤقت، ولكن لم يحدد المعيار ما يجب فعله عندما تكون عدم إمكانية الصرف غير مؤقتة. نُطبّق هذه المتطلبات الجديدة على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025. ويُسمح بتطبيقها مبكراً (مع مراعاة أي عملية تصديق).

**الإفصاحات حول حالات عدم التأكد في البيانات المالية – التعديلات على الأمثلة التوضيحية للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7، والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18، والمعيار المحاسبي الدولي رقم 1، والمعيار المحاسبي الدولي رقم 8، والمعيار المحاسبي الدولي رقم 36، والمعيار المحاسبي الدولي رقم 37:** في نوفمبر 2025، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات بشأن “الإفصاحات حول حالات عدم التأكد في البيانات المالية”. ولا تُغيّر هذه التعديلات المتطلبات الواردة في معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الحالية، وإنما توفر رؤى إضافية حول كيفية تطبيق متطلبات الإفصاح الواردة في معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الحالية. ولا يوجد تاريخ نفاذ محدد لهذه التعديلات، إلا أنه يمكن للمنشآت النظر في تطبيقها على السنة المنتهية في ديسمبر 2025.

بخلاف ما سبق ذكره، لا توجد أي معايير هامة أخرى من معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية أو تعديلاتها كانت سارية للمرة الأولى على السنة المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025.

لم يكن لتطبيق هذه التعديلات على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية أي تأثير جوهري على المبالغ المدرجة للفترة الحالية. ومع ذلك، فقد يؤثر ذلك على محاسبة المعاملات أو الترتيبات المستقبلية للمجموعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 2.3 التغييرات في السياسات والإفصاحات المحاسبية

#### 2.3.2 معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الصادرة لكن غير السارية حتى تاريخه وغير المطبقة مبكراً

لم تعتمد المجموعة في وقت مبكر معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الصادرة لكن غير السارية حتى تاريخه.

**التعديلات على تصنيف وقياس الأذوات المالية – تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 (تسري اعتباراً من 1 يناير 2026):** في مايو 2024، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات مستهدفة على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 “الأذوات المالية” والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 “الأذوات المالية: الإفصاحات” للرد على الأسئلة الأخيرة التي نشأت عند الممارسة، حيث إن هذه التعديلات:

- (أ) توضح تاريخ الاعتراف وإلغاء الاعتراف ببعض الموجودات والمطلوبات المالية، مع استثناء جديد لبعض المطلوبات المالية التي تتم تسويتها من خلال نظام التحويل النقدي الإلكتروني.
- (ب) توضح وتُضيف المزيد من الإرشادات لتقييم ما إذا كان الأصل المالي يستوفي معيار الدفعات الحصرية للمبالغ الأصلية والفائدة.
- (ج) تُضيف إفصاحات جديدة لبعض الأذوات بشروط تصاقدية يمكن أن تغير التدفقات النقدية (مثل بعض الأذوات المالية ذات السمات المرتبطة بتحقيق الأهداف البيئية والاجتماعية وأهداف الحوكمة).
- (د) تُحدث الإفصاحات الخاصة بأذوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل التخر.

ستؤثر هذه التعديلات بشكل أساسي على مستوى التفاصيل الذي تفصح فيه المجموعة عن معلومات تتعلق بالاستثمارات الاستراتيجية في حقوق الملكية، والتي اختارت المجموعة عرض التغييرات في قيمتها العادلة ضمن الدخل الشامل التخر. وستصبح تعديلات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 سارية على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2026، مع السماح بالتطبيق المبكر.

**التحسينات السنوية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية – المجلد رقم 11 (تسري اعتباراً من 1 يناير 2026):** أجرى مجلس معايير المحاسبة الدولية التحسينات التالية في سبتمبر 2024:

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 1، “تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية للمرة الأولى” – لتحسين الاتساق بين المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 1 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 “الأذوات المالية”، فيما يتعلق بمتطلبات محاسبة التحوط، وتحسين قابلية فهم المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 1.

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7، “الأذوات المالية: الإفصاحات” – لتحسين الاتساق بين اللغة المستخدمة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 واللغة المستخدمة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 13، “قياس القيمة العادلة”.

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 – لتوضيح كيفية احتساب المستأجر إلغاء الاعتراف بمطلوبات الإيجار عند إنهاؤها، ومعالجة عدم الاتساق بين المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 “الإيرادات من العقود مع العملاء” فيما يتعلق بمصطلح “سعر المعاملة”.

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10، “البيانات المالية الموحدة” – لتوضيح المتطلبات المتعلقة بتحديد الوكلاء الفعليين للمنشأة.

المعيار المحاسبي الدولي رقم 7، “بيان التدفقات النقدية” – لاستبدال مصطلح “طريقة التكلفة” بكلمة “التكلفة”، نظراً لأن المصطلح لم يعد معرفاً في معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية.

توصلت المجموعة إلى أنه من غير المتوقع أن تؤثر التعديلات بشكل جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

**عقود الكهرباء المعتمدة على الطبيعة – التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 (تسري اعتباراً من 1 يناير 2026):** في ديسمبر 2024، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات مستهدفة على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 للسماح للمنشآت بعرض عقود الكهرباء المعتمدة على الطبيعة بشكل أفضل في البيانات المالية. وتهدف التعديلات إلى:

- (أ) توضيح تطبيق معايير “الاستخدام الذاتي” على عقود الكهرباء المعتمدة على الطبيعة.
- (ب) السماح بمحاسبة التحوط إذا تم استخدام هذه العقود كأذوات تحوط.
- (ج) إضافة متطلبات إفصاح جديدة لتمكين مستخدمي البيانات المالية من فهم تأثير هذه العقود على الأداء المالي للمنشأة وتحققاتها النقدية بشكل أفضل.

ستسري التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 في فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2026، ويُسمح بتطبيقها مبكراً.

### 2.3 التغييرات في السياسات والإفصاحات المحاسبية

#### 2.3.2 معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الصادرة لكن غير السارية حتى تاريخه وغير المطبقة مبكراً (تابع)

**المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 19، “الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة” – الإفصاحات (يسري اعتباراً من 1 يناير 2027):** في مايو 2024، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 19، والذي يسمح للمنشآت المؤهلة باختيار تطبيق متطلبات الإفصاح المخفضة مع الاستمرار في تطبيق متطلبات الاعتراف والقياس والعرض في معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الأخرى. لكي تكون المنشأة مؤهلة، يجب أن تكون في نهاية فترة التقرير شركة تابعة كما هو محدد في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10، ولا يمكن أن تكون خاضعة للمساءلة العامة، ويجب أن يكون لها شركة أم (نهائية أو وسيطة) تقوم بإعداد بيانات مالية موحدة تكون متاحة للاستخدام العام وتتوافق مع معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية. سيصبح المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 19 ساري المفعول لفترات التقارير التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027، مع السماح بتطبيقه مبكراً.

**المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18، “العرض والإفصاح في البيانات المالية” (يسري اعتباراً من 1 يناير 2027):** في أبريل 2024، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 استجابةً لمخاوف المستثمرين بشأن قابلية المقارنة وشفافية تقارير الأداء المالي للمنشآت. إن متطلبات العرض الجديدة الواردة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 ستزيد من قابلية مقارنة الأداء المالي للمنشآت المماثلة، وخاصة فيما يتعلق بكيفية تعريف “الربح أو الخسائر التشغيلية”. كما أن متطلبات الإفصاح الجديدة بشأن “مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة” ستعزز الشفافية.

يحدد هذا المعيار متطلبات العرض والإفصاح عن المعلومات في البيانات المالية، وبشكل خاص في بيان الدخل الشامل الموحد. ويقدم المعيار هيكلًا محددًا لبيان الدخل الشامل الموحد، ويضيف مجاميع فرعية محددة، ويضع مبادئ جديدة لتجميع وفصل المعلومات، كما يفرض الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة. ولا يوجد أي تأثير للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 على الاعتراف أو القياس. ومن خلال التقييم المبدئي للمجموعة، توصلت إلى أن التأثير سيكون مقتصرًا على الإفصاح والعرض في البيانات المالية الموحدة. ويتمثل التغيير الرئيسي في أن حصة الربح من المشاريع المشتركة والشركات الزميلة سُئُصِف في بيان الدخل الشامل الموحد ضمن الفئة الاستثمارية (الإيرادات الناتجة من الأنشطة الاستثمارية) بدلاً من الفئة التشغيلية. ونتيجة لهذا التغيير، سيعاد تصنيف توزيعات الرباح المستلمة من المشاريع المشتركة والشركات الزميلة في بيان التدفقات النقدية الموحد من التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية إلى التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية. وفي هذه المرحلة، لا يمكن تقدير التأثير الكمي للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 بشكل معقول. وسيكون المعيار ساري المفعول اعتباراً من 1 يناير 2027 ولم يُطبق حتى تاريخه من قبل المجموعة.

تقوم المجموعة حالياً بتقييم تأثير هذه المعايير والتعديلات على البيانات المالية الموحدة المستقبلية للمجموعة وتعترم تطبيقها، حيثما يكون ملائماً، عندما تصبح سارية المفعول.

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية

#### المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 “الإيرادات من العقود مع العملاء”

تعترف المجموعة بإيرادات العقود المبرمة مع العملاء بناء على نموذج من خمس خطوات، كما هو محدد في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15:

- الخطوة 1: تحديد العقد (العقود) المبرمة مع العميل: يُعرّف العقد بأنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشئ حقوقاً والتزامات قابلة للتنفيذ ويحدد المعايير التي يجب الوفاء بها لكل عقد.
- الخطوة 2: تحديد التزامات الأداء في العقد: التزام الأداء هو وعد في عقد مع عميل لنقل سلعة أو خدمة إلى العميل.
- الخطوة 3: تحديد سعر المعاملة: سعر المعاملة هو الثمن الذي تتوقع المجموعة أن يكون مستحقاً لها مقابل تحويل البضائع أو الخدمات المتفق عليها إلى العميل، باستثناء المبالغ المحضلة نيابة عن الغير.
- الخطوة 4: تخصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقد: بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، تقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء بمبلغ يمثل مقدار الثمن الذي تتوقع المجموعة أن يكون مستحقاً لها مقابل الوفاء بكل التزام أداء.
- الخطوة 5: الاعتراف بالإيرادات عندما تقوم المجموعة بالوفاء بالتزام الأداء.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

**المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 “الإيرادات من العقود مع العملاء” (تابع)**

تفي المجموعة بالتزام الأداء وتُعترف بالإيرادات على مدى فترة من الزمن إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية:

أ) لا ينشئ أداء المجموعة أصلًا مع استخدام بديل للمجموعة ويكون للمجموعة حق مُلزم بقبض دفعات عن الأداء المكتمل حتى تاريخه.

ب) ينشئ أداء المجموعة موجودات تقع تحت سيطرة العميل أو يصننها عند إنشاء هذه الموجودات أو تصيينها.

ج) يتلقى العميل ويستفيد في نفس الوقت من المزايا التي يوفرها أداء المجموعة أثناء وفاء المجموعة بالأداء.

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 من المنشآت ممارسة أحكامها، مع مراعاة جميع الوقائع والظروف ذات الصلة عند تطبيق كل خطوة من خطوات النموذج على العقود مع عملائها.

تقاس الإيرادات بناءً على المقابل الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه من العقد مع العميل ولا يشمل ذلك المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف أخرى. تُعترف المجموعة بالإيرادات عندما تنقل السيطرة على منتج أو خدمة إلى العميل.

تُعرف المجموعة بالإيرادات من المصادر الرئيسية التالية:

**عقود الشحن / تأجير السفن:**

يتم الاعتراف بالإيرادات المتعلقة بعقود الشحن / تأجير السفن بمرور الوقت نظراً لأن العميل يتلقى ويستهلك في نفس الوقت المزايا الناتجة عن أداء المجموعة عند تقديم خدمات النقل المتكاملة.

بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15، تم تحديد التزام الأداء على أنه نقل البضائع من نقطة إلى أخرى. ولذلك، يتم الاعتراف بالإيرادات بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 على أساس تناسبي يبدأ من تاريخ تحميل الشحنة وينتهي في تاريخ التفريغ. ويقاس التقدم بشكل عام باستخدام أيام الرحلة المكتملة.

**عقود تأجير السفن لمدة محددة:**

تتضمن عقود التأجير لمدة محددة عنصر الإيجار (أي استئجار السفينة) وعناصر الخدمة (أي تشغيل السفينة وخدمة الصيانة وما إلى ذلك). يتم الاعتراف بالإيرادات من تأجير السفن على مدى فترة الإيجار ويتم الاعتراف بالإيرادات من الخدمات بمرور الوقت. ويتم تخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء باستخدام نهج التكلفة المتوقعة زائداً الهامش.

**عقود تأجير السفن غير المجهزة:**

تتضمن عقود تأجير السفن غير المجهزة عنصر إيجار فقط (أي استئجار السفينة) ولا تتضمن عناصر خدمة (أي تشغيل السفينة وخدمة الصيانة وما إلى ذلك). يتم الاعتراف بالإيرادات من تأجير السفن على مدى فترة الإيجار.

**الاعتراف بالإيرادات من اتحادات السفن:**

تتم إدارة الاتحادات من قبل المجموعة من خلال شركات الاتحاد الخاصة بها، وهي شركات تابعة مملوكة لها بالكامل، وتعمل كوكيل لمالكي السفن (بما في ذلك الشركات المالكة / التشغيلية للسفن التابعة للمجموعة). توجد اتفاقيات اتحاد منفصلة بين شركات الاتحاد والمشاركين في الاتحاد / مالكي السفن المصنيين. ويبقى الحق في التحكم في استخدام سفن الاتحاد لدى مالكي السفن، وبالتالي فإن الاتفاقيات بين الاتحاد ومالكي السفن ليست عقود إيجار بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16.

قامت شركة إدارة الاتحاد بالتعاون مع مالكي السفن بتعيين مدير الاتحاد (شركة تابعة أخرى مملوكة بالكامل) للتفاوض على عقود الإيجار بشكل أساسي في السوق الفورية، على الرغم من أنه يمكن أيضاً ترتيب عقود إيجار قصيرة المدة.

الهدف من الشروط التجارية للاتحاد هو تسهيل التشغيل التجاري والتوظيف وتسويق السفن. ويتم تحقيق الاستخدام الأمثل للسفن من خلال تحسين الجدولة وتقليل رطبات الإبحار دون صمولة والشراء المشترك للخدمات وتحقيق وفورات على الحجم وتحسين المرونة والكفاءة والقدرة التنافسية.

يساهم مالكو السفن بسفنهم في الاتحاد، ويُدار الاتحاد من قبل مدير الاتحاد بموجب تفويض من مالكي السفن.

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

**المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 “الإيرادات من العقود مع العملاء” (تابع)**

**الاعتراف بالإيرادات من اتحادات السفن (تابع):**

**نموذج الوكيل مقابل المالك — تحديد الطرف الأصيل مقابل الوكيل**

بالنسبة لترتيبات الاتحاد بموجب نموذج الوكيل مقابل المالك، أُجرت المجموعة تقييماً لتحديد ما إذا كانت المجموعة تعمل كطرف أصيل أو وكيل. تعمل المجموعة باعتبارها من شركات الاتحاد كوكلاء لمالكي السفن. وتعمل المجموعة باعتبارها من مالكي السفن كأطراف أصيلة.

تشمل المؤشرات التي تشير إلى أن شركة الاتحاد ومدير الاتحاد وكلاء بموجب هذا النموذج ما يلي:

- تبقى مخاطر المخزون (الأيام المتاحة للسفينة) لدى مالكي السفينة. ولا تتحمل شركة الاتحاد أو مدير الاتحاد أي رسوم عن أيام السفن غير الثابتة.
- يساهم مالكو السفن برأس المال العامل الكامل لشركة الاتحاد.
- يتحمل مالكو السفن كامل المخاطر الائتمانية والقانونية المرتبطة باستئجار السفن.

خلصت المجموعة إلى أن لديها سلطة محدودة بموجب هذا النموذج، وبالتالي تعمل كوكيل. ولا تُعترف المجموعة إلا بعمولات الاتحاد ورسوم الإدارة كإيرادات تشغيلية.

**بيع البضائع:**

يُعترف بالإيرادات من بيع البضائع عند تحويل السيطرة على البضائع، أي عند تسليم البضائع إلى العملاء. ويُعترف بالإيرادات من بيع البضائع في نقطة زمنية معينة. كما يشمل بيع البضائع في المقام الثول بيع كيماويات الحفر وخزانات الوقود والبنزين والمياه.

**تقديم الخدمات:**

تقدم المجموعة خدمات الموانئ وخدمات التشغيل الأساسية وخدمات حقول النفط للعملاء. ويُعترف بالإيرادات بمرور الوقت لأن العملاء يتلقون ويستهلكون في نفس الوقت المزايا الناتجة عن أداء المجموعة عند تقديم الخدمات بموجب الشروط التعاقدية.

**إيرادات التأجير:**

سياسة المجموعة حول الاعتراف بالإيرادات من عقود الإيجار التشغيلي موضحة في السياسة المحاسبية لعقود الإيجار أدناه.

**أعمال الهندسة والمشتريات والبناء (إيرادات أعمال الهندسة والمشتريات والبناء):**

يتم الاعتراف بالإيرادات من عقود أعمال الهندسة والمشتريات والبناء في بيان الدخل الشامل الموحد إذا كان بالإمكان تقدير محصلة أي عقد بشكل موثوق. يتأثر قياس إيرادات العقد بعدد من العوامل غير المؤكدة (بما في ذلك، تقديرات التكلفة واستكشاف العمل المنجز) التي تعتمد على نتائج الأحداث المستقبلية.

يتم الاعتراف بإيرادات العقود بمرور الزمن في بيان الدخل الشامل الموحد بناءً على مرحلة إنجاز العقود. ويمكن قياس مرحلة الإنجاز بطرق مختلفة. تستخدم الإدارة إحدى الطرق التالية التي تقيس بشكل موثوق العمل الفعلي المنجز بموجب العقد، اعتماداً على طبيعة العقد:

- استكشاف العمل المنجز، أو
- نسبة التكاليف المتكبدة حتى تاريخه إلى إجمالي التكاليف المقدرة للعقد.

عندما يتعذر تقدير محصلة العقد بشكلٍ موثوق به، يُعترف بالإيرادات بقدر تكاليف العقد المتكبدة التي يُحتمل أن تكون قابلة للاسترداد. ويُعترف بتكاليف العقد كمصاريف في الفترة التي يتم خلالها تكبد هذه التكاليف. كثيراً ما تحتاج التقديرات الواردة أعلاه إلى التعديل حسب وقوع الأحداث والوصول إلى قرارات بشأن حالات عدم اليقين. ولذلك، قد تزيد مبالغ إيرادات العقود أو تنقص من سنة إلى أخرى.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

**ممتلكات ومنشآت ومعدات**

يتم بيان الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة، بالصافي من الاستهلاك المتراكم و/ أو خسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة، إن وجدت. يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت لتخصيص تكاليف الموجودات لقيمتها المتبقية على مدى عمرها الإنتاجي المقدر كما يلي:

<b>العمر الإنتاجي</b>	
المباني والموانئ والثروة وتحسينات الأراضي	7 - 50 سنة
السفن البحرية	20 - 25 سنة
السفن - ناقلات النفط	25 سنة
السفن - الرياضع السائبة الجافة والحاويات	25 سنة
السفن - ناقلات الغاز	25 - 40 سنة
الصنادل ذات الرافعات	40 سنة
مكونات السفن والمعدات البحرية المستخدمة في النحواض الجافة المصنع	2 - 5 سنوات
المعدات والمركبات	20 سنة
الأثاث والتجهيزات والمعدات المكتبية	4 - 10 سنوات
	4 - 5 سنوات

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدره والقيم المتبقية وطريقة حساب الاستهلاك سنوياً مع بيان أثر أي تغيرات في التقديرات المحتسبة على أساس مستقبلي.

يُلغى الاعتراف بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات وأي جزء جوهرى فُعترف به مبدئيًا عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع وجود منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها. يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إلغاء الاعتراف بالئصل (المحتسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للئصل) في الربح أو الخسارة ضمن الإيرادات / (الخسائر) الأخرى عندما يتم إلغاء الاعتراف بالئصل.

تُخفض القيمة الدفترية للئصل مباشرة إلى قيمته القابلة للاسترداد إذا كانت القيمة الدفترية للئصل أكبر من القيمة القابلة للاسترداد المقدره.

يتم النظر بالتغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الئصل من أجل تعديل فترة أو طريقة الاستهلاك، عند الاقتضاء، ويتم التعامل معها باعتبارها تغييرات في التقديرات المحاسبية.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم القيمة المتبقية للسفن على أساس معدل قيمة التخريد على أساس سنوي لضمان دقة التقارير المالية والامتثال للمعايير المحاسبية الحولية للتقارير المالية.

#### الحوض الجاف

تتم رسملة تكلفة الحوض الجاف الرئيسي عند تكبدها ويتم استهلاكها على مدى الفترة حتى استخدام الحوض الجاف الرئيسي التالي والتي تبلغ عادةً 60 شهراً.

#### أعمال رأسمالية قيد الإنجاز

تدرج الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز ضمن الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة، على أساس نسبة العمل المنجز بتاريخ التقرير. يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى فئة الموجودات الملائمة ويتم استهلاكها وفقاً لسياسات المجموعة عند اكتمال بناء الموجودات وبداية استخدامها.

سيتم تحويل تكاليف الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى الممتلكات والمنشآت والمعدات عندما تكون هذه الموجودات مُهيّئة للتشغيل وتُستخدم في الغرض المخصص لها. تتم مراجعة القيم الدفترية للأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز لتتّري الانخفاض في القيمة عندما تشير الأُحداث أو التغيرات في الظروف إلى عدم إمكانية استرداد القيمة الدفترية. إذا وجد ذلك المؤشر، وعندما تكون القيمة الدفترية أعلى من القيمة القابلة للاسترداد المقدره، يتم تخفيض الموجودات إلى قيمتها القابلة للاسترداد فوراً.

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

**تكاليف القروض**

إن تكاليف القروض العائدة مباشرةً إلى حيازة أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة (مثل السفن)، وهي موجودات تستغرق بالضرورة فترة زمنية كبيرةً لتصبح جاهزة للبيع أو الاستخدام المقصود، تُضاف إلى تكلفة تلك الموجودات حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة تمامًا للبيع أو للاستخدام المقصود.

إلى الحد الذي يتم فيه استخدام قروض ذات أسعار متغيرة لتمويل أصل مؤهل ويتم التحوط منها من خلال تحوط التدفقات النقدية الفعلية لمخاطر أسعار الفائدة، يُعترف بالجزء الفعال من المشتقات في الحذل الشامل التخر ويُعاد تصنيفه إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما يؤثر الئصل المؤهل عليه. وإلى الحد الذي يتم فيه استخدام قروض ذات سعر ثابت لتمويل أصل مؤهل ويتم التحوط منها من خلال تحوط القيمة العادلة الفعلية لمخاطر أسعار الفائدة، تعكس تكاليف القروض المرسملة أسعار الفائدة المتحوط منها.

يتم خصم إيرادات الاستثمار المحققة بالاستثمار المؤقت للقروض المحددة ريثماً يتم خصم نفقاتها لتأهيل الموجودات من تكاليف القروض المستحقة للرسملة. ويُعترف بجمع تكاليف القروض الأخرى في بيان الحذل الشامل الموحد في الفترة التي تم تكبدها فيها.

#### استثمارات عقارية

يتم قياس الاستثمارات العقارية، وهي الممتلكات المحتفظ بها لتحقيق عوائد إيجابية أو لزيادة رأس المال، أو كليهما، مبدئياً بالتكلفة، بما في ذلك تكاليف المعاملة، وتقاس لاحقاً بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة (إن وجد).

يُحتسب الاستهلاك على الاستثمارات العقارية على أساس القسط الثابت على مدى عمرها الإنتاجي المقدرّ الذي يتراوح بين 20 - 25 سنة.

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدره والقيم المتبقية وطريقة حساب الاستهلاك بنهاية كل سنة مع بيان أثر أي تغيرات في التقديرات المحتسبة على أساس مستقبلي.

تُحدّد الأرباح أو الخسائر الناشئة من استبعاد أو سحب الاستثمارات العقارية بالفرق بين متحصلات البيع والقيمة الدفترية للئصل ويُعترف بها في بيان الحذل الشامل الموحد خلال السنة.

تصنف المجموعة تدفقات الإيجار من الاستثمارات العقارية على أنها تدفقات نقدية تشغيلية.

#### استثمار في مشاريع مشتركة وشركات زميلة

المشروع المشترك هو نوع من الترتيبات المشتركة تمتلك بموجبه الأطراف التي تتمتع بالسيطرة المشتركة على الترتيب حقوقاً في صافي موجودات المشروع المشترك. أما السيطرة المشتركة فتنشأ عن الاتفاق التعاقدى بتقاسم السيطرة على ترتيب ما، ولا تحذل حيز التنفيذ إلا عندما تستدعي القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة الأطراف المشاركة في السيطرة بالإجماع.

الشركة الزميلة هي تلك المنشأة التي يكون للمجموعة تأثير جوهرى عليها ولا تعتبر شركة تابعة أو حصة في مشروع مشترك. والتأثير الجوهرى هو حق المشاركة في اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها، ولكن دون وجود سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

إن الاعتبارات التي يتم اللئخذ بها عند تحديد السيطرة الفعالة أو السيطرة المشتركة تماثل تلك الللزمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

تُحتسب استثمارات المجموعة في مشاريعها المشتركة وشركاتها الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية اعتباراً من التاريخ الذي تصبح فيه شركة تابعة أو مشروعاً مشتركاً. وعند الاستحواذ، يتم الاعتراف بأي زيادة في تكلفة الاستثمار على حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد كشهرة، وتدرج ضمن القيمة الدفترية للاستثمار. وأي زيادة في حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد على تكلفة الاستثمار، بعد إعادة التقييم، يتم الاعتراف بها في الأرباح أو الخسائر في الفترة التي يتم فيها الاستحواذ على الاستثمار.

بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالاستثمار مبدئياً بالتكلفة ويتم تعديله بعد ذلك للاعتراف بالقيمة الدفترية لحصة المجموعة في الربح أو الخسارة والحذل الشامل التخر، بما في ذلك التغيرات في صافي الموجودات، مثل إعلان توزيعات الأرباح، حتى التاريخ الذي يتوقف فيه التأثير الجوهرى أو السيطرة المشتركة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

**استثمار في مشاريع مشتركة وشركات زميلة (تابع)**

تتضمن الأرباح أو الخسائر حصة المجموعة في نتائج عمليات الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. إن أي تغير في الدخل الشامل التخر للشركات المستثمر فيها يتم عرضه كجزء من الدخل الشامل التخر للمجموعة. وإضافة إلى ذلك، فعندما يتم الاعتراف بأي تغير مباشرة ضمن حقوق الملكية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك، تتسبب المجموعة حصتها من أي تغييرات، إن لزم الأمر، في بيان التغيرات في حقوق الملكية. أما الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات المبرمة بين المجموعة والشركة الزميلة أو المشروع المشترك فيتم حذفها بما يعادل قيمة الحصة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

يتم إعداد البيانات المالية الموحدة للشركة الزميلة أو المشروع المشترك لنفس الفترة المشمولة بتقارير المجموعة. وتجرى تعديلات على السياسات المحاسبية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك، عند الضرورة، بما يضمن اتساق هذه السياسات مع تلك الخاصة بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة على استثمارها في شركتها الزميلة أو مشروعها المشترك. وفي تاريخ كل تقرير، يتم تطبيق متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم 36 لتحديد ما إذا كان من الضروري الاعتراف بأي خسارة ناتجة عن انخفاض القيمة فيما يتعلق باستثمار المجموعة في شركتها الزميلة أو مشروعها المشترك. تحدد المجموعة ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. وفي حالة وجود مثل هذه الأدلة، تحسب المجموعة مبلغ الانخفاض في القيمة على أنه الفرق بين القيمة القابلة للاسترداد للشركة الزميلة أو المشروع المشترك وقيمه الدفترية. ويتم تخصيص أي خسارة في الانخفاض في القيمة للاستثمار، بما في ذلك الشهرة التي تشكل جزءاً من القيمة الدفترية للاستثمار. يتم الاعتراف بأي عكس لهذه الخسارة الناتجة عن الانخفاض في القيمة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 36 إلى الحد الذي تزيد فيه القيمة القابلة للاسترداد من الاستثمار لاحقاً. وبعد الانخفاض في القيمة، يتم تخفيض القيمة الدفترية للاستثمار، وتستند الحصة اللاحقة في الربح / الخسارة إلى القيمة الدفترية المعدلة.

عندما تفقد المجموعة السيطرة الفعالة على الشركة الزميلة أو السيطرة المشتركة على المشروع المشترك، فإنها تقوم بقياس الاستثمار المتبقي والاعتراف به بقيمه العادلة. ويُعترف بأي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك عند فقدان السيطرة الفعالة أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمار المتبقي ومتحصلات الاستبعاد في الربح أو الخسارة.

#### موجودات غير ملموسة

يتم إدراج الموجودات غير الملموسة التي يتم الاستحواذ عليها بشكلي منفصل بالتكلفة مخصوماً منها الإطفاء المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت. يُحتسب الإطفاء على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدره للموجودات. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدره بنهاية كل فترة تقرير سنوية مع احتساب تأثير أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي. تشمل الموجودات غير الملموسة بالأساس نظم وبرمجيات وترخيصات الحاسوب التي يصل عمرها الإنتاجي التقديري إلى 4 سنوات.

#### عقود الإيجار

تقوم المجموعة بتقييم بداية العقد ما إذا كان يشكل أو يتضمن إيجاراً. وهذا في حالة إن كان العقد ينص على الحق في السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة زمنية مقابل مبلغ مالي.

#### المجموعة بصفتها مستأجراً

تطبق المجموعة طريقة واحدة لقياس والاعتراف بجميع عقود الإيجار، باستثناء عقود الإيجار قصيرة النجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة. تعترف المجموعة بمطلوبات عقود الإيجار لسداد دفعات الإيجار وموجودات حق الاستخدام التي تمثل الحق في استخدام الموجودات الأساسية.

#### تحديد مدة الإيجار للعقود التي تحتوي على خيارات التجديد والإلغاء - المجموعة كمستأجر

تحدد المجموعة مدة الإيجار باعتبارها شرطاً غير قابل للإلغاء في عقد الإيجار، جنباً إلى جنب مع أي فترات يغطيها خيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة ذلك، أو أي فترات يغطيها خيار فسخ عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد بشكل معقول عدم ممارسة ذلك.

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

**عقود الإيجار (تابع)**

**المجموعة بصفتها مؤجراً**

تقوم المجموعة بتأجير بعض الموجودات من الباطن بما في ذلك الأراضي والسفن بموجب عقود إيجار رئيسية بفترات إيجار تتجاوز 12 شهراً منذ بدء العقد. صنّفت المجموعة عقود الإيجار من الباطن كعقود إيجار تمويلي أو عقود إيجار تشغيلي بالرجوع إلى موجودات حق الاستخدام الناشئة عن عقد الإيجار الرئيسي. وتتم رسمة قيمة الإيجار باستخدام التدفقات النقدية المخصومة ويتم الاعتراف بمطلوبات الإيجار المقابلة.

#### 1) موجودات حق الاستخدام

تقوم المجموعة بالاعتراف بموجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، عندما يصبح الأصل الأساسي جاهزاً للاستخدام). وتُفاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، ناقصاً أي استهلاك متراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، وتُعَدّل لتي عملية إعادة قياس لمطلوبات الإيجار. تشمل تكلفة موجودات حق الاستخدام على قيمة مطلوبات الإيجار المعترف بها والتكاليف المباشرة المبدئية المتكبدة ودفعات الإيجار المقدمة في أو قبل تاريخ البدء، ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة. تخضع موجودات حق الاستخدام لانخفاض القيمة. وما لم تكن المجموعة على يقين معقول من الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة عقد الإيجار، يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام المعترف بها على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر أو مدة الإيجار، أيهما أقصر، كما يلي:

أرض – قاعدة المصفح الرئيسية	19 سنة	<b>العمر الإنتاجي</b>
أرض – قاعدة زد إم أي المصفح	30 سنة	
أرض – كيزاد	25 سنة	
سفن	1.5 - 5 سنوات	

#### 2) مطلوبات الإيجار

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تعترف المجموعة بمطلوبات الإيجار المقاسة بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار المدفوعة خلال مدة الإيجار. تتضمن دفعات الإيجار الدفعات الثابتة (وتشمل الدفعات الثابتة المضمنة) مطروفاً منها أي حوافز إيجار مستحقة الدفع، ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقع سدادها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. كما تتضمن دفعات الإيجار سعر ممارسة خيار شراء معين الذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة ودفعات غرامات فسخ عقد الإيجار، إذا كانت مدة الإيجار تعكس أن المجموعة تمارس خيار الفسخ. يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على المؤشر أو المعدل على أنها مصاريف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الحالة التي تؤدي إلى السداد.

بعد تاريخ البدء، يزيد مبلغ مطلوبات الإيجار ليعكس تراكم الفائدة ويُخفض بدفعات الإيجار المسددة. إضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لمطلوبات الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في دفعات الإيجار الثابتة الضمنية أو تغيير في التقييم لشراء الأصل الأساسي.

#### عقود إيجار السفن

بالنسبة لعقود إيجار السفن التي تفي بمعايير الرسمة المصдدة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16، تتوافق مدة الإيجار مع مدة العقود الموقعة باستثناء الحالات التي تكون فيها المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة خيارات التجديد المنصوص عليها في العقد. لا تتضمن عقود إيجار السفن التي أبرمتها المجموعة بنود القيمة المضمونة للموجودات المؤجرة.

#### عقود إيجار العقارات

حددت المجموعة، استناداً إلى التليل الذي أجرته، عقود الإيجار وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 فيما يتعلق بالمساحات المؤجرة في قاعدتها في المصفح وعقود إيجار المكاتب والمباني الأخرى.

تتوافق مدة عقد الإيجار مع الفترة غير القابلة للإلغاء التي تُقدَّر على أنها المدة حتى تصبح عقود الإيجار من الباطن للمجموعة سارية المفعول. يتم تحديد معدل الخصم المستخدم لحساب مطلوبات الإيجار لكل أصل وفقاً لمعدل الاقتراض الإضافي في تاريخ البدء. ويُمثّل معدل الاقتراض الإضافي المعدل الذي سيدفعه المستأجر لاقتراض الأموال المطلوبة لشراء الأصل على مدى فترة مماثلة بضمن مماثل وفي بيئة اقتصادية مماثلة. يتم تحقيق هذا المعدل من خلال إضافة سعر الفائدة السائد في السوق (إيبور) أو سعر الفائدة على السندات الحكومية وهوامش الائتمان، حسب الاقتضاء. تُحدّد قسيمة السندات الحكومية حسب الموقع والعملة والفترة وتاريخ الاستحقاق. يعتمد تعريف منحنى فرق السعر على نقاط مرجعية، بحيث تتكون كل نقطة من تمويل الموجودات على الموجودات.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

عقود الإيجار (تابع)

أنواع عقود الإيجار غير المرسمة

تستخدم المجموعة الإعفاءين المنصوص عليهما في المعيار الذي يسمح بعدم الاعتراف بهذه العقود في بيان المركز المالي: عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار التي تكون الموجودات الأساسية فيها منخفضة القيمة.

#### 3) عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

تُطبق المجموعة الإعفاء من الاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود إيجارها قصيرة الأجل للممتلكات والمعدات (أي عقود الإيجار التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل من تاريخ البدء ولا تحتوي على خيار شراء). تتعلق عقود إيجار العقارات قصيرة الأجل داخل المجموعة بشكل رئيسي بعقود إيجار ما يلي:

- التراضي في مواقع التشغيل بفترة إشعار مماثلة تساوي 12 شهراً أو أقل. لا توجد غرامات مرتبطة بعدم تجديد عقود الإيجار هذه.
- المساحات المكتبية والمستودعات بفترة إشعار تساوي 12 شهراً أو أقل. لا توجد حقوق تجديد تُمدّد عقد الإيجار لأكثر من 12 شهراً.
- سكن الوافدين بفترة إشعار تساوي 12 شهراً أو أقل. لا توجد حقوق تجديد تُمدّد عقد الإيجار لأكثر من 12 شهراً.

كما تُطبّق الإعفاء من الاعتراف بالموجودات منخفضة القيمة لعقود إيجار الأذونات المكتبية التي تُعد منخفضة القيمة. ويُعترف بدفعات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة كمصاريف على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

**المخزون**

يُعرض المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة البيعية، أيّهما أقل، ويُحتفظ به لاستهلاكه في السفن. يتكون المخزون من الخزانات والزيوت والمواد الخام والبضائع الجاهزة وقطع الغيار. تُتحدّد تكلفة الزيوت والمواد الخام والبضائع الجاهزة وقطع الغيار باستخدام طريقة المتوسط المرجح. كما تُحدّد تكلفة الوقود بناء على آخر سعر شراء. يعتمد صافي القيمة البيعية على سعر البيع المقدر ناقصاً أي تكاليف إضافية يتوقع تكبدها عند الاستبعاد.

**الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية**

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير بمراجعة القيمة الدفترية لموجوداتها غير المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمال تعرض هذه الموجودات لخسائر من الانخفاض في القيمة. فإذا كان هناك أي مؤشر من هذا القبيل، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات من أجل تحديد مدى خسارة الانخفاض في القيمة (إن وجدت). ومتى تعذر تقدير القيمة القابلة للاسترداد لكل أصل، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد التي ينتمي لها الأصل. ومتى أمكن تحديد أساس معقول وثابت للتخصيص، فإنه يتم تخصيص الموجودات لكل وحدة من وحدات توليد النقد، أو يتم تخصيصها خليفاً لذلك إلى أصغر مجموعة من وحدات توليد النقد التي يمكن تحديد أساس تخصيص معقول وثابت لها.

إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى. عند تقييم القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية التقديرية إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المرتبطة بالموجودات.

وفي الحالات التي تقدّر فيها القيمة القابلة للاسترداد للأصل (وحدة توليد النقد) بأقل من قيمتها الدفترية، يتم عندئذ تخفيض القيمة الدفترية للأصل (وحدة توليد النقد) إلى القيمة القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في بيان الدخل الشامل الموحد.

فيما لو تم عكس خسارة الانخفاض في القيمة في وقتٍ لاحق، فإنه يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل (وحدة توليد النقد) إلى التقدير المعدل لقيمة الأصل القابلة للاسترداد، على ألا تتجاوز القيمة الدفترية الزائدة القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها لو لم يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في قيمة الأصل (وحدة توليد النقد) في السنوات السابقة. ويتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في بيان الدخل الشامل الموحد.

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

الموجودات المالية

التصنيف والقياس

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الاعتراف المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية ونموذج أعمال المجموعة لإدارتها. باستثناء الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري، تقوم المجموعة مبدئياً بقياس الأصل المالي بقيمته العادلة زائداً، في حالة لم يتم قياسه بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملات. تُقاس الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري بسعر المعاملة المحدد بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15.

تُقاس أذوات الدين لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل التخر. يعتمد التصنيف على معيارين: نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات، وما إذا كانت الأذوات ”التدفقات النقدية التعاقدية” تمثل ”دفعات حصرية للمبالغ الأصلية والفائدة” على المبالغ الأصلية القائمة (“معيار الدفعات الحصرية للمبالغ الأصلية والفائدة”). إنّ التصنيف الأكثر ملاءمة للمجموعة هو الأذوات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة.

تقيس المجموعة الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة فقط إذا تم استيفاء المعيارين التاليين:

- عندما يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية ضمن نموذج أعمال يكون الهدف منه الاحتفاظ بالموجودات المالية لجمع التدفقات النقدية التعاقدية.

- عندما تُؤدى الأحكام التعاقدية للموجودات المالية إلى وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة بحيث تقتصر على دفعات المبالغ الأصلية والفوائد المستحقة على المبالغ القائمة منها.

تقاس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة لاحقاً باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي وتخضع لانخفاض القيمة. يتم الاعتراف بالتراجيح والخسائر في بيان الدخل الشامل الموحد عند إلغاء الاعتراف بالأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته.

تشتمل الموجودات المالية للمجموعة بالتكلفة المطفأة بشكل أساسي على الذمم المدينة التجارية والأخرى والنقد وما في حكمه والذمم المدينة من الإيجار من الباطن والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة.

**الانخفاض في قيمة الموجودات المالية**

تعترف المجموعة بمخصص الخسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة. يتم تحديث مبالغ الخسائر الائتمانية المتوقعة في تاريخ كل تقرير لتعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي بالأداة المالية المعنية.

يتم الاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مرطبتين. بالنسبة لتعرضات الائتمان التي لم يكن لها زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي، يتم رصد الخسائر الائتمانية المتوقعة لخسائر الائتمان التي تنتج عن أحداث التعثر المحتملة خلال الاثني عشر شهراً القادمة (خسارة ائتمانية متوقعة لمدة 12 شهراً). بالنسبة لتعرضات الائتمان التي حدثت لها زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي، يلزم رصد مخصص خسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر المتبقي للتعرض، بغض النظر عن توقيت التعثر (خسارة ائتمانية متوقعة على مدى العمر).

بالنسبة للذمم المدينة التجارية، تطبق المجموعة منهجًا مبسطاً في احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. لذلك، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، ولكنها بدلاً من ذلك تعترف بمخصص الخسارة استناداً إلى الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر في كل تاريخ تقرير. أنشأت المجموعة مصفوفة لرصد المخصصات بناء على تجربتها التاريخية في الخسائر الائتمانية، بعد تعديلها بالعوامل القائمة على النظرة المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

تمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الخسائر الائتمانية المتوقعة التي ستنج عن جميع أحداث التعثر المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية. وفي المقابل، تمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً الجزء من الخسائر على مدى العمر والذي من المتوقع أن ينتج عن أحداث التعثر للأداة مالية خلال 12 شهراً بعد تاريخ التقرير.

تعتبر المجموعة أن الأصل المالي قد تعرّث في السداد عندما يكون متأخراً عن موعد استحقاقها بفترة 180 يوماً. يعكس هذا السقف الممتد ممارسات السداد الراسخة للمجموعة وطبيعة بعض الأطراف المقابلة، مثل الكيانات الحكومية، التي غالباً ما تعمل بدورات سداد أطول. ومع ذلك، في بعض الحالات، قد تعتبر المجموعة أيضاً أن الأصل المالي قد تعرّث في السداد عندما تشير المعلومات الداخلية أو الخارجية إلى أنه من غير المحتمل أن تستلم المجموعة المبالغ التعاقدية المستحقة بالكامل قبل التّخذ في الاعتبار أي تصسيينات ائتمانية تحتفظ بها المجموعة. يتم حذف الأصل المالي عندما لا يكون هناك توقع معقول لاسترداد التدفقات النقدية التعاقدية.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

**الأدوات المالية - الاعتراف وإلغاء الاعتراف والمقاصة**

يُعترف بالأصل أو الالتزام المالي عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة. ويُعترف بجميع “المشتريات والمبيعات المعتادة” للموجودات المالية في تاريخ المتاجرة (أي التاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة بشراء أو بيع الموجودات). تتمثل المشتريات أو المبيعات المعتادة في المشتريات أو المبيعات للموجودات المالية التي تتطلب تسليم الموجودات خلال إطار زمني تحدده عموماً التئظمة أو الأعراف المتبعة في السوق.

يُلغى الاعتراف بالأصل المالي (أو إن أمكن جزء من الأصل المالي أو مجموعة من الموجودات المالية المماثلة) في أي من الحالات التالية:

(1) عندما تنقضي الحقوق في استلام التدفقات النقدية من الأصل.

(2) عندما تحتفظ المجموعة بالحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل ولكنها تكون قد تحملت التزاماً بسدادها بالكامل إلى طرف آخر دون أي تأخير ملموس بناء على ترتيبات “تمرير المدفوعات”.

(3) عندما تقوم المجموعة بتحويل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل وإما (أ) أن تكون قد حوّلت كافة المخاطر والمزايا المرتبطة بالأصل بشكلي كامل أو (ب) لم تقم بتحويل كافة المخاطر والمزايا المرتبطة بالأصل بشكلي كامل، ولكنها تكون قد قامت بتحويل حق السيطرة على الأصل.

يُلغى الاعتراف بالالتزام المالي عند الوفاء بالالتزام المترتب على الالتزام أو إلغائه أو انقضاء أجله.

عندما يتم استبدال التزام مالي قائم بأخر من نفس المُقرض بناءً على شروط جديدة تختلف بشكل جوهري عن الشروط الأصلية أو عندما يتم تعديل شروط الالتزام الحالي بشكلي كامل، تتم معاملة هذا الاستبدال أو التعديل باعتباره إلغاء الاعتراف بالالتزام الأصلي والاعتراف بالتزام جديد. ويتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية لكلا الالتزامين في الربح أو الخسارة.

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية وبيان صافي القيمة في بيان المركز المالي الموحد عند وجود حق قانوني واجب النفاذ بمقاصة المبالغ المعترف بها ويكون هناك نية للتسوية على أساس الصافي أو بيع الأصل وتسوية الالتزام في نفس الوقت.

يُعترف بالمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة وفي حالة القروض، بالقيمة العادلة للمقابل المستلم ناقصاً تكاليف المعاملة العائدة لها بشكل مباشر، وتُدرج لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

تتكون المطلوبات المالية للمجموعة من قرض المساهم والمبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة والذمم الدائنة التجارية والأخرى ومطلوبات الإيجار والقروض والتمويلات الأخرى والمطلوبات الأخرى.

#### النقد وما في حكمه

يشمل النقد وما في حكمه النقد في الصندوق ولدى البنوك والحسابات الجارية والودائع البنكية التي تبلغ فترات استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل.

#### المخصصات

يعرف بالمخصصات عندما يترتب على المجموعة التزام قانوني أو ضمني حالي نتيجة لحدثٍ سابق، ويكون من المحتمل أن يقتضي الأمر خروج موارد لتسوية الالتزام، ويكون بالإمكان قياس مبلغ الالتزام بشكلي موثوق به.

تقاس المخصصات بالقيمة الحالية للنفقات المتوقعة طلبها لتسوية الالتزام بنهاية فترة التقرير باستخدام معدل يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المصاحبة للالتزام. إذا كان من المتوقع استرداد بعض أو كافة المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية مخصص من طرف آخر، فإنه يتم الاعتراف بالذمم المدينة كموجودات إذا كان من المؤكد تقريباً استلام التعويض وكان بالإمكان قياس قيمة الذمم المدينة بشكلي موثوق به.

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

**المخصصات (تابع)**

يتم تقدير مخصصات تكاليف إيقاف التشغيل والترميم، التي تنشأ بشكل أساسي من تأجير الأراضي والمرافق، بالأسعار الحالية ووفقاً للظروف والمتطلبات المطلية ويتم تضمين مبالغ معادل في فئة الموجودات ذات الصلة في الممتلكات والمنشآت والمعدات وموجودات حق الاستخدام. تُحتسب القيمة الحالية باستخدام المبالغ المخصومة على مدى فترة الإيجار. ويُعترف بالالتزام (مع مبلغ مقابل كجزء من الممتلكات والمنشآت والمعدات أو موجودات حق الاستخدام ذات الصلة) بمجرد ظهور الالتزام في الفترة التي يمكن فيها إجراء تقدير معقول. تنعكس آثار التغييرات الناتجة عن المراجعات على توقيت أو مبلغ التقدير الأصلي للمخصص على أساس مستقبلي وبشكل عام عن طريق تعديل القيمة الدفترية للممتلكات والمنشآت والمعدات وموجودات حق الاستخدام ذات الصلة. وفي حالة عدم وجود أصل ذي صلة، أو أن التغيير يؤدي إلى خفض القيمة الدفترية إلى الصفر، فيتم الاعتراف بالتأثير أو المبلغ الزائد عن الانخفاض في قيمة الأصل ذي الصلة إلى الصفر في الربح أو الخسارة.

#### الضريبة

يمثل مصروف أو إيراد ضريبة الدخل للفترة الضريبة المستحقة على الإيرادات الخاضعة للضريبة للفترة الحالية وفقاً لمعدل ضريبة الدخل المطبق لكل دولة مع تعديله بالتغيرات في موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة الصائدة إلى الفروق المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة. يتم حساب مصروف ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة فعلياً أو ضمناً بنهاية فترة التقرير في البلدان التي تعمل فيها المجموعة وشركاتها التابعة وشركاتها الزميلة وتحقق فيها دخلاً خاضعاً للضريبة. تقوم الإدارة بإجراء تقييم دوري للمواقف المتخذة بخصوص القرارات الضريبية بالنسبة للبلات التي تكون فيها لوائح الضرائب السارية خاضعة للتأويل وتنظر فيما إذا كان من المحتمل أن تقبل السلطة الضريبية معاملة ضريبية غير مؤكدة. تقيس المجموعة أرصدها الضريبية إما على أساس المبلغ الأكثر ترجيحاً أو طريقة القيمة المتوقعة، ويتوقف ذلك على الطريقة المثلى التي تنتبأ بتسوية الشكوك. ويتم الاعتراف بالضريبة الحالية في بيان الدخل الشامل الموحد باستثناء الحالات التي ترتبط فيها الضريبة بنودٍ معترف بها في الدخل الشامل التخر أو مباشرة في حقوق الملكية. وفي هذه الحالة، يتم الاعتراف بالضريبة أيضاً في الدخل الشامل التخر أو مباشرة في حقوق الملكية، على التوالي.

تشمل الضريبة تقديراً لضريبة الدخل الحالية والمؤجلة بالإضافة إلى تعديلات على ضرائب السنوات السابقة. إنّ ضريبة الدخل هي الضريبة على الأرباح الخاضعة للضريبة، وتتكون من ضريبة الشركات وضريبة الاستقطاع على توزيعات الأرباح وغيرها. ويتم الاعتراف بالضريبة في بيان الدخل الشامل الموحد إلى الحد الذي ينشأ من البنود المعترف بها في بيان الدخل الشامل الموحد، بما في ذلك الضريبة على الأرباح من المعاملات بين شركات المجموعة التي تم استبعادها عند التوحيد. بالإضافة إلى ذلك، لا يتم الاعتراف بأي ضريبة مؤجلة على الأرباح غير الموزعة في الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة عندما تتحكم شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي في توقيت توزيع الأرباح. ولا يتوقع حالياً وجود توزيعات أرباح خاضعة للضريبة. يتم الاعتراف بالأصل الضريبي المؤجل إلى الحد الذي يحتمل أن يتم استخدامه في المستقبل المنظور.

في 9 ديسمبر 2022، تم إصدار المرسوم بقانون اتحاديّ لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 47 لسنة 2022 بشأن فرض ضريبة عامة على دخل الشركات لأول مرة. تم تحديد حد الربح البالغ 375,000 درهم (102,110 دولار أمريكي) والذي سيتم عنده تطبيق الضريبة بنسبة 9% بموجب قرار مجلس الوزراء رقم 116 لسنة 2022 الذي تم إصداره في 16 يناير 2023، وفي هذه المرحلة، يُعتبر قانون الضريبة أنه قد تم سنّه للتغراض المطاسبية.

#### ضرائب الدخل

كما هو مبين في الإيضاح رقم 30، تم سن قانون ضريبة الدخل على الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة في سنة 2024. واعترفت المجموعة بالضرائب الحالية في بيان الدخل الشامل الموحد والحركة في أرصدة الضريبة المؤجلة كما في 31 ديسمبر 2025 في بيان المركز المالي الموحد.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

**الضريبة (تابع)**

**ضريبة الدخل الحالية**

يتم رصد مخصص لضرائب الدخل في البيانات المالية الموحدة وفقاً للتشريعات التي تم سنها في نهاية السنة.

تستند الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة إلى التقديرات إذا تم اعتماد البيانات المالية الموحدة قبل تقديم الإقرارات الضريبية ذات الصلة. يتم تسجيل الضرائب غير المستندة إلى الدخل ضمن المصاريف التشغيلية، مثل ضرائب الاستقطاع.

**الضريبة المؤجلة**

يتم رصد مخصص لضريبة الدخل المؤجلة باستخدام طريقة التزام الميزانية العمومية للخسائر الضريبية المرحلة والفروق المؤقتة الناشئة بين الأنوعية الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمها الدفترية لأغراض إعداد التقارير المالية. ووفقاً للإعفاء من الاعتراف المبدئي، لا يتم تسجيل الضرائب المؤجلة للفروق المؤقتة عند الاعتراف المبدئي بأصل أو التزام في معاملة أخرى غير اندماج الأعمال إذا كانت المعاملة، عند تسجيلها مبدئيًا، لا تؤثر على الأرباح المحاسبية أو الخاضعة للضريبة ولا تؤدي، في وقت المعاملة، إلى نشوء مبالغ متساوية من الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة والقابلة للخصم.

لا يتم تسجيل مطلوبات الضريبة المؤجلة للفروق المؤقتة عند الاعتراف المبدئي بالشهرة، ولاحقاً للشهرة غير المقتطعة لأغراض الضريبة. يتم تسجيل الضرائب المؤجلة على الفروق المؤقتة التي تنشأ عند الاعتراف المبدئي بالشهرة، بما في ذلك تلك الناشئة عند التطبيق المبدئي لقانون الضريبة في دولة الإمارات العربية المتحدة. يتم قياس أرصدة الضرائب المؤجلة بمعدلات الضريبة التي تم سنها أو التي سُنطبق فعلياً في نهاية فترة التقرير، والتي من المتوقع أن يتم تطبيقها على الفترة التي تنعكس فيها الفروق المؤقتة أو سيتم استخدام الضرائب الضريبية الفرجلة.

لا يتم تسجيل موجودات الضريبة المؤجلة على الفروق المؤقتة القابلة للخصم والخسارة الضريبية المرجلة إلا بالقدر الذي يكون فيه من المرجح أن يتم عكس الفروق المؤقتة في المستقبل وتتوفر أرباح مستقبلية كافية خاضعة للضريبة يمكن على أساسها استخدام الخصومات.

تتم مقاصة موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة عند وجود حق قانوني واجب النفاذ بمقاصة موجودات الضريبة الحالية مقابل مطلوبات الضريبة الحالية. وعندما تتعلق موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطات الضرائب على نفس المنشأة الخاضعة للضريبة أو غيرها من المنشآت الخاضعة للضريبة، وتكون هناك نية لتسوية الأرصدة على أساس الصافي.

تتكم المجموعة في عملية عكس الفروق المؤقتة المتعلقة بالضرائب المحملة على توزيعات الأرباح من الشركات التابعة والمشاريع المشتركة أو على الأرباح عند استبعادها. لا تعترف المجموعة بمطلوبات الضريبة المؤجلة على هذه الفروق المؤقتة إلا بالقدر الذي تتوقع فيه الإدارة عكس الفروق المؤقتة في المستقبل المنظور.

**مكافآت نهاية الخدمة للموظفين**

تدير المجموعة خطة منافع تقاعد غير ممولة (مكافآت نهاية الخدمة للموظفين) لموظفيها الوافدين في دولة الإمارات العربية المتحدة، وفقاً لسياسة المجموعة وقانون العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة. يستند الحق في الحصول على هذه المكافآت إلى الراتب النهائي للموظف وطول فترة خدمته، وذلك بعد استيفاء الموظف الحد الأدنى المطلوب لفترة الخدمة. يتم دفع مكافآت نهاية الخدمة للموظفين عندما يترك الموظف عمله أو يستقيل أو يكمل سنوات خدمته.

يتم تحديد تكلفة المنافع المقدمة بموجب خطة منافع التقاعد باستخدام طريقة الوحدة الإضافية المقدرة. ويتم الاعتراف بعمليات إعادة القياس، التي تتألف من الأرباح والخسائر الاكتوارية، مباشرةً في بيان المركز المالي الموحد مع الاعتراف بالرصيد الدائن أو المدين المقابل في الدخل الشامل التخر في الفترة التي تحدث فيها. لا يتم إعادة تصنيف عمليات إعادة القياس إلى بيان الدخل الشامل الموحد في الفترات اللاحقة.

يتم احتساب الفائدة عن طريق تطبيق معدل الخصم على مطلوبات المنافع المحددة. يتم تحديد المعدل المستخدم لخصم التزام مكافآت نهاية الخدمة بالرجوع إلى عائدات السوق في تاريخ بيان المركز المالي الموحد على سندات الشركات عالية الجودة. يتم الإفصاح عن الأجزاء المتداولة وغير المتداولة للمخصص المتعلق بمكافآت نهاية الخدمة للموظفين بشكل منفصل في بيان المركز المالي الموحد.

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

**مكافآت نهاية الخدمة للموظفين (تابع)**

تعترف المجموعة بالتغييرات التالية في مكافآت نهاية الخدمة للموظفين:

- تكاليف الخدمة التي تشمل تكاليف الخدمة الحالية

- مصاريف الفوائد

فيما يتعلق بالموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة، يتم تقديم مساهمات لصندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبوظبي، والتي يتم احتسابها وفقاً للوائح الصندوق. أما فيما يتعلق بالموظفين من مواطني دول مجلس التعاون الخليجي، فيتم تقديم المساهمات إلى صناديق التقاعد أو المؤسسات المعنية في بلدانهم.

يدرج المخصص المتعلق بالإجازات السنوية وتذاكر السفر ومساهمات التقاعد تحت بند مطلوبات متداولة، بينما يدرج المخصص المتعلق بمكافآت نهاية الخدمة تحت بند مطلوبات غير متداولة.

**العملت الأجنبيية**

تدرج المعاملات بالعملات الأجنبية بسعر الصرف في تاريخ المعاملات. ويتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بالعملات الأجنبية بسعر الصرف السائد بتاريخ التقرير. وتدرج جميع الفروق في بيان الدخل الشامل الموحد. كما يتم تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها من حيث التكلفة التاريخية بعملة أجنبية بأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملات الأتولية.

**ضريبة القيمة المضافة**

يتم الاعتراف بالمصاريف والموجودات بالصافي من ضريبة القيمة المضافة، باستثناء ما يلي:

- عندما تكون ضريبة القيمة المضافة المتكبدة على شراء موجودات أو خدمات غير قابلة للاسترداد من السلطات الضريبية، وفي هذه الحالة تدرج ضريبة القيمة المضافة كجزء من تكلفة الاستحواذ على الأصل أو كجزء من بند المصاريف بحسب الملائم

- عندما يتم بيان الذمم المدينة والدائنة مع مبالغ ضريبة القيمة المضافة المدرج، يتم تضمين صافي مبلغ ضريبة القيمة المضافة القابل للاسترداد من سلطة الضرائب أو المستحق لها كجزء من الذمم المدينة أو الدائنة في بيان المركز المالي الموحد.

**قياس القيمة العادلة**

القيمة العادلة هي الثمن الذي يمكن قبضه من بيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تحدث إما:

- في السوق الأساسية للأصل أو الالتزام، أو

- في حالة عدم وجود السوق الأساسية، في أفضل سوق للأصل أو الالتزام

ويجب أن تكون السوق الأساسية أو السوقفضلى متاحة للمجموعة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي قد يقوم مشاركو السوق باستخدامها عند تسعير الأصل أو الالتزام، بافتراض تصرف مشاركي السوق بما يصب في مصالحهم الاقتصادية.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

**قياس القيمة العادلة (تابع)**

تقاس القيمة العادلة للموجودات غير المالية بمراعة قدرة المشاركين في السوق على تحقيق منافع اقتصادية باستخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها أو عن طريق بيعها إلى مشارك آخر في السوق يمكنه استخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها.

تستخدم المجموعة أساليب التقييم التي تتناسب مع الظروف الراهنة والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة والاستفادة المثلئ من استخدام المعطيات الجديرة بالملاحظة والتقليل من استخدام المعطيات غير الجديرة بالملاحظة.

تصنف جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم قياسها أو الإفصاح عنها بالقيمة العادلة في البيانات المالية الموحدة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، على النحو المبين أدناه. استنادا إلى أدنى مستوى من المعطيات المهمة لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى التّول — الأسعار المتداولة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المتطابقة.
- المستوى الثاني — أساليب التقييم التي يكون أقل مستوى لمعطياتها الهامة لقياس القيمة العادلة جديراً بالملاحظة بصورة مباشرة أو غير مباشرة.
- المستوى الثالث — أساليب التقييم التي يكون أقل مستوى لمعطياتها الهامة لقياس القيمة العادلة غير جدير بالملاحظة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المعترف بها في البيانات المالية الموحدة على أساس متكرر، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كانت هناك تحويلات قد حدثت بين المستويات في التسلسل الهرمي السابق من خلال إعادة تقييم فئات التصنيف (استنادا إلى أدنى مستوى من المعطيات المهمة لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

**المطلوبات الطارئة**

لا يتم الاعتراف بالمطلوبات الطارئة في البيانات المالية الموحدة، ولكن يتم الإفصاح عنها إذا كان من المرجح أن يحدث تدفق خارجي لموارد تمثل منافع اقتصادية.

لا يتم الاعتراف بالموجودات الطارئة في البيانات المالية الموحدة، ولكن يتم الإفصاح عنها عندما يكون من المرجح أن ينتج عنها منافع اقتصادية.

**التصنيف المتداول وغير المتداول**

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي الموحد على أساس تصنيفها إلى متداولة وغير متداولة. يعتبر الأصل متداولًا عندما:

- يتوقع تحقيقه أو يقصد بيعه أو استهلاكه في دورة التشغيل الاعتيادية.
- يحتفظ به بشكل رئيسي لغراض المتاجرة.
- يتوقع تحقيقه خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير.
- يكون نقدًا أو ما في حكمه باستثناء النقد المقيد من التبادل أو المستخدم لتسوية التزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقرير.

تصنّف جميع الموجودات الأخرى على أنها موجودات غير متداولة.

يعتبر الالتزام متداولًا عندما:

- يتوقع تسويته في دورة التشغيل الاعتيادية.
- يحتفظ به بشكل رئيسي لغراض المتاجرة.
- يستحق تسويته في غضون اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير.
- لا يحق، في نهاية فترة التقرير، تأجيل تسوية الالتزام لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير.

تصنف المجموعة جميع المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

**ربحية السهم**

تعرض المجموعة بيانات ربحية السهم الأساسية والمخفضة لِسهمها العادية. يتم احتساب ربحية السهم الأساسية بتقسيم الربح أو الخسائر العائدة إلى المساهمين العاديين لدى الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة. ويتم تحديد ربحية السهم المخفضة عن طريق تعديل الربح أو الخسائر العائدة إلى المساهمين العاديين والمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة، بأثر جميع الأسهم العادية المحتملة المخفضة والتي تشتمل على السندات القابلة للتحويل وخيارات الأسهم الممنوحة للموظفين، إن وجدت.

**تقارير القطاعات**

القطاع التشغيلي هو أحد عناصر المجموعة الذي يزاول أنشطة أعمال قد يحقق منها إيرادات ويتكبد عليها مصاريف، بما في ذلك الإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع أي من عناصر المجموعة الأخرى، ويتم مراجعة نتائجه التشغيلية بانتظام من قبل مجلس إدارة المجموعة (صانع القرار التشغيلي الرئيسي) لتتخذ قرارات بشأن الموارد المخصصة لكل قطاع وتقييم أدائه، وتتوفر له معلومات مالية منفصلة. يقوم صانع القرار التشغيلي الرئيسي بتقييم الأداء المالي والوضع المالي لقطاعات التشغيل واتخاذ قرارات استراتيجية بناءً على مقياس الإيرادات والتكاليف. يرجى الرجوع إلى الإيضاح 28 للمزيد من التفاصيل.

### 3.1 الأحكام والتقديرات المحاسبية الجوهرية

وضعت إدارة المجموعة، عند تطبيق السياسات المحاسبية المبينة في الإيضاح رقم 3، تقديرات وافتراضات لا تكون متوفرة بوضوح من مصادر أخرى. تستند التقديرات وما يرتبط بها من افتراضات إلى التجربة السابقة والعوامل الأخرى ذات الصلة. وقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات وما يتعلق بها من افتراضات على أساس مستمر. ويتم الاعتراف بالتعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم خلالها تعديل التقديرات إذا كان هذا التعديل لا يمس سوى تلك الفترة، أو خلال فترة التعديل والفترات المستقبلية إذا كان لهذا التعديل أثر على الفترات الحالية والمستقبلية.

قامت الإدارة بتقييم جميع المجالات التي تنطوي على أحكام وتقديرات محاسبية جوهرية. ولا تواجه المجموعة أي حالات عدم تأكد جوهرية في التقديرات تستلزم الإفصاح عن الحساسة. وتقتصر الأمور ذات الصلة بهذه البيانات المالية على الأحكام المحاسبية الجوهرية، حيث إن أي تغييرات محتملة ومعقولة في الافتراضات الأساسية لا يُتوقع أن يكون لها أثر جوهري على النتائج الموحدة للمجموعة. وستواصل الإدارة مراقبة هذه المجالات، وستقدم إفصاحات عن الحساسة في الفترات المستقبلية إذا أصبحت جوهرية.

**قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة**

تعتمد المجموعة على مصفوفة مخصصات لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة ولتسجيل المخصصات وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9. تستند مصفوفة المخصصات مبدئياً إلى معدلات التعثر التاريخية التي رصدتها المجموعة. وفي تاريخ كل تقرير، يتم تحديث معدلات التعثر التاريخية التي تم رصدها ويتم تحليل التغييرات في التقديرات المستقبلية.

يتأثر مبلغ الخسائر الائتمانية المتوقعة بالتغيرات في الظروف والأوضاع الاقتصادية المتوقعة. قد لا تمثل تجربة الخسارة الائتمانية التاريخية للمجموعة وتوقعات الظروف الاقتصادية التعثر الفعلي للصفيل مستقبلا.

وبالنسبة لأرصدة المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة، يتم تحديد احتمالية التعثر على أنها غير جوهرية بناءً على تصنيف شركة أدنوك من قبل وكالة فيتش كما في 31 ديسمبر 2025. منحت وكالة فيتش للتصنيف الائتماني مجموعة أدنوك تصنيفاً ائتمانياً مستقلاً بدرجة (AA+) وتصنيف المُصدر طويل الأجل بدرجة (AA) مع نظرة مستقبلية مستقرة، بما يتماشى مع التصنيف السيادي لئبوظبي.

ومع ذلك، وعلى أساس متحفظ، تسجل المجموعة مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة على المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9. تستخدم المجموعة أيضاً مخصصات بنسبة 33.3% و100% مقابل الأرصدة المتأخرة عن السداد لمدة تزيد على 365 يوماً و730 يوماً، على التوالي، وفقاً للسياسات المحاسبية للمجموعة.

**التحليل التاريخي لبيانات التقادم:**

يتم استخدام بيانات التقادم من ديسمبر 2023 إلى ديسمبر 2025 لهذا التحليل. ولغرض التحليل التاريخي، حددت الإدارة فترة 180 يوماً من تأخر الاستحقاق على أنها تعثر. علوهُ على ذلك، ووفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، اختارت الإدارة تقسيم قاعدة العملء إلى مدينين من أطراف خارجية ومدينين من الشركات ذات العلاقة.

تم احتساب احتمالية التعثر لمختلف شرائح التقادم من خلال تقييم معدل تدفق الأرصدة المدينة في الشريحة العمرية اللاحقة، وفي النهاية في شريحة العمر الافتراضي (وفقاً لتعريف التعثر الوارد أعلاه).

تُحتسب الخسارة الناتجة عن التعثر من خلال تحليل استرداد / تحصيل الأرصدة المتعثرة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

### 3.1 الأُحكام والتقديرات المحاسبية الجوهرية

**قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة (تابع)**

عوامل الاقتصاد الكلي التطعية:

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 تعديلًا تطاعياً للاقتصاد الكلي يطبّق على معدل الخسارة التاريخي. لتطبيق هذا العنصر، حددت المجموعة الناتج المحلي الإجمالي لدولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 5.1% (2024: 5.1%) ليكون العامل الأكثر ملاءمة، وبالتالي تقوم بتعديل معدل الخسارة التاريخي بناءً على التغيرات المتوقعة في هذا العامل.

يتم احتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية باستخدام نهج مبسط يتطلب حساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر. يرجى الرجوع إلى الإيضاح 17 للمزيد من التفاصيل.

في تاريخ بيان المركز المالي الموحد، بلغ إجمالي الذمم المدينة التجارية 372,821 ألف دولار أمريكي (2024: 169,384 ألف دولار أمريكي)، وبلغ مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة 13,170 ألف دولار أمريكي (2024: 3,154 ألف دولار أمريكي). سيتم الاعتراف بأي فرق بين المبالغ المحصلة فعليًا في الفترات المستقبلية والمبالغ المتوقعة في بيان الدخل الشامل الموحد.

في تاريخ بيان المركز المالي الموحد، بلغ إجمالي المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة 678,666 ألف دولار أمريكي (2024: 867,549 ألف دولار أمريكي)، وبلغ مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة 2,283 ألف دولار أمريكي (2024: 3,139 ألف دولار أمريكي). سيتم الاعتراف بأي فرق بين المبالغ المحصلة فعليًا في الفترات المستقبلية والمبالغ المتوقعة في بيان الدخل الشامل الموحد.

### التعمر الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات والموجودات غير الملموسة

تحدد إدارة المجموعة التّعمر الإنتاجية المقدرة للممتلكات والمنشآت والمعدات والموجودات غير الملموسة على أساس الاستخدام المقصود للموجودات والتّعمر الاقتصادية المتوقعة لتلك الموجودات. وقد تؤدي التغييرات اللاحقة في الظروف مثل التقدم التقني أو الاستخدام المستقبلي للموجودات المعنية إلى اختلاف التّعمر الإنتاجية الفعلية أو القيم المتبقية عن التقديرات الأولية.

يتم تحديد هذه التقديرات بعد مراعاة الاستخدام الحالي للموجودات مقارنةً بإمكانيات الاستخدام الكاملة للموجودات والبلي والتلف المادي والتفادم الفني أو التجاري والقيود الأخرى المفروضة على استخدام الأصل، وثُراجم الإدارة القيمة المتبقية والتّعمر الإنتاجية سنويًا وسيتم تعديل مخصص الاستهلاك في المستقبل حينما ترى الإدارة أن التّعمر الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

### الانخفاض في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات

تحدد المجموعة ما إذا كانت الممتلكات والمنشآت والمعدات قد انخفضت قيمتها عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. في حالة وجود مؤشر على الانخفاض في القيمة، تحدد المجموعة القيمة قيد الاستخدام لوحدات توليد النقد عند تحديد المؤشر. يتطلب تقدير القيمة قيد الاستخدام من المجموعة إجراء تقدير للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من وحدات توليد النقد وكذلك اختبار معدل خصم مناسب من أجل حساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. لم تحدد الإدارة أي مؤشرات انخفاض في القيمة في السنة الحالية أو السابقة للممتلكات والمنشآت والمعدات.

### تحديد مدة الإيجار للعقود التي تحتوي على خيارات التجديد والإلغاء - المجموعة كمستأجر

لدى المجموعة العديد من عقود الإيجار التي تتضمن خيارات التمديد والإلغاء. تطبق المجموعة الحكم في تقييم ما إذا كان مؤكدًا بشكل معقول أنه سيتم ممارسة خيار تجديد أو إنهاء عقد الإيجار أم لا. ويعني ذلك أنه يؤخذ بعين الاعتبار كل العوامل ذات الصلة التي تنشئ حافزًا اقتصاديًا لممارسة التجديد أو الإلغاء. بعد تاريخ البء، تعيد المجموعة تقييم مدة الإيجار إذا كان هناك حدث مهم أو تغيير في الظروف التي تقع في نطاق سيطرتها والتي تؤثر على قدرتها على ممارسة (أو عدم ممارسة) خيار التجديد أو الإلغاء (على سبيل المثال، بناء تحسينات جوهرية على العقار المستأجر أو إجراء تعديل جوهري للأصل المؤجر). وعلى هذا الأساس حددت الإدارة أفضل تقدير لها لمدة الإيجار لكل عقد إيجار. وسيتم إعادة تقييم مدة الإيجار المحددة في كل فترة تقرير.

### 3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

### 3.1 الأُحكام والتقديرات المحاسبية الجوهرية

**قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة (تابع)**

تحديد تصنيف عقد الإيجار - المجموعة كمؤجر

أبرمت المجموعة عدة ترتيبات إيجار فيما يتعلق بالتراضي والسفن كمؤجر. وحددت المجموعة، بناء على تقييم شروط وأحكام الترتيبات، مثل مدة الإيجار التي تشكل جزءًا رئيسيًا من العمر الاقتصادي للأصل المؤجر والقيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار التي تصل أساساً لمجمل القيمة العادلة للأصل المؤجر، ما إذا كانت تحتفظ بكافة المخاطر والمزايا المرتبطة بملكية الأصل المؤجر وتحتسب العقود كمقود إيجار تشغيلية أو عقود إيجار تمويلية وفقًا لذلك.

### أداة حقوق الملكية الهجينة

أداة حقوق الملكية هي أي عقد يثبت حصة متبقية في موجودات منشأة ما بعد خصم جميع مطلوباتها. يتم الاعتراف بأدوات حقوق الملكية الهجينة الصادرة عن المجموعة على أساس قيمة المتحصلات المقبوضة، صافية من تكاليف الإصدار المباشرة. أصدرت المجموعة أداة حقوق ملكية هجينة دائمة دون شروط يدفع فوائد إلزامية على أن يتم سداد المبلغ بالكامل وفقًا لتقدير المجموعة. وبحسب تقييم الإدارة، فإن جميع التعهدات والتحديث المتعلقة بخيارات البيع تقع ضمن نطاق سيطرة المجموعة استنادًا إلى الإجراءات المعقولة التي سيتم اتخاذها. وعلى هذا الأساس، لم يتم الاعتراف بأي التزام، وتم الاعتراف بالأداة ضمن حقوق الملكية. ولم يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة ضمن حساب الأرباح أو الخسائر عن شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الصادرة عن المجموعة.

### توحيد الشركات التابعة

تقوم المجموعة بتقييم جميع المنشآت المستثمر فيها لتحديد ما إذا كانت تسيطر عليها وفقًا للمعايير المحددة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 “البيانات المالية الموحدة”. وتقوم المجموعة، من بين أمور أخرى، بتقييم حصة الملكية، والترتيبات التصاقدية المعمول بها، وقدرتها ومدى مشاركتها في الأنشطة ذات الصلة للمنشأة المستثمر فيه لتحديد ما إذا كانت تسيطر عليها. وقد اختتمت الإدارة إلى أن المجموعة لا تسيطر على شركة إنتيغر8 فيولز هولدنج إنك، المملوكة بنسبة 100% للشركة التابعة للمجموعة، شركة نافيج8 تويكو. ويستند هذا التقييم إلى هيكل الحوكمة الخاص بشركة إنتيغر8 فيولز هولدنج إنك ووفقًا لاتفاقية المساهمين. ووفقًا لهذه الاتفاقية، يجب على المجموعة والمساهم غير المسيطر في شركة نافيج8 تويكو اتخاذ جميع القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة لشركة إنتيغر8 فيولز هولدنج إنك بشكل مشترك من خلال مجلس إدارة شركة إنتيغر8 فيولز هولدنج إنك ومشاركة التعرّض الناجم عن مشاركتها في الشركة المستثمر فيها. وبناء عليه، يتم المحاسبة عن الاستثمار في شركة إنتيغر8 فيولز هولدنج إنك على أنه مشروع مشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية المحاسبية في البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 4 إيرادات

#### فصل الإيرادات

تحقق المجموعة إيراداتها من العقود المبرمة مع العملاء لنقل البضائع والخدمات بمرور الوقت وفي نقطة زمنية معينة في خطوط الإنتاج الرئيسية التالية:

2024 ألف دولار أمريكي	2025 ألف دولار أمريكي	القطاعات	
838,284	1,404,709	الشحن والخدمات اللوجستية المتكاملة	إيرادات الشحن / إيجار الربلات
495,527	703,915	الخدمات اللوجستية المتكاملة	إيرادات تأجير السفن البحرية
547,409	644,803	الخدمات اللوجستية المتكاملة	خدمات تشغيل القاعدة
619,930	531,333	الخدمات اللوجستية المتكاملة	إيرادات عقود أعمال الهندسة والمشترقات والبناء
366,790	1,057,235	الشحن والخدمات اللوجستية المتكاملة	إيرادات عقود الإيجار التشغيلي
233,826	245,806	الخدمات اللوجستية المتكاملة	عمليات موانئ النفط
243,433	213,475	الخدمات اللوجستية المتكاملة	مبيعات خزانات الوقود والمياه
130,313	131,452	الخدمات اللوجستية المتكاملة	إيرادات الخدمات البرية
53,122	50,332	الشحن	إيرادات إدارة السفن
-	29,990	الخدمات	إيرادات العمولات
20,696	3,062	الخدمات اللوجستية المتكاملة	كيماويات الحفر
3,549,330	5,016,112		

2024 ألف دولار أمريكي	2025 ألف دولار أمريكي	القطاعات	توقيت الإيرادات
320,798	267,508	الخدمات اللوجستية المتكاملة	بضائع محولة في نقطة زمنية معينة
366,790	1,057,235	الشحن والخدمات اللوجستية المتكاملة	إيرادات عقود الإيجار التشغيلي
2,861,742	3,691,369	الشحن والخدمات اللوجستية المتكاملة	خدمات مقدمة على مدى فترة من الزمن
3,549,330	5,016,112		

### 5 تكاليف مباشرة

2024 ألف دولار أمريكي	2025 ألف دولار أمريكي	
416,487	1,190,790	تكاليف عقود الشحن وتأجير السفن
1,159,446	1,164,961	وقود واستهلاكات أخرى
536,067	597,226	تكاليف الموظفين (إيضاح 8)
262,056	378,790	استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)
65,714	174,920	رسوم الميناء
66,015	116,219	تكاليف تشغيلية أخرى
38,952	114,966	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 12)
-	92,773	تكاليف الإدارة الفنية للسفن
57,184	60,459	إصلاح وصيانة
1,604	11,696	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 13)
5,259	5,436	استهلاك استثمارات عقارية (إيضاح 14)
2,608,784	3,908,236	

### 6 مصاريف عمومية وإدارية

2024 ألف دولار أمريكي	2025 ألف دولار أمريكي	
71,817	121,363	تكاليف الموظفين (إيضاح 8)
29,551	26,359	المقر الرئيسي لشركة أدنوك - الخدمات المركزية
9,139	11,719	رسوم استشارات
4,151	6,697	استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)
5,207	5,086	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 13)
3,657	2,784	إيجار مكتب
1,784	2,185	أصناف التدقيق وخدمات التأكيد الأخرى*
110	2,138	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 12)
16,106	26,652	أخرى*
141,522	204,983	

\* تشمل أتعاب التدقيق وخدمات التأكيد الأخرى المذكورة أعلاه أتعاب مدقق الحسابات على النحو التالي:

2024 ألف دولار أمريكي	2025 ألف دولار أمريكي	
794	1,620	تدقيق البيانات المالية
248	-	خدمات التأكيد الأخرى
400	609	خدمات غير متعلقة بالتأكد يتعين على مدقق المساببات القيام بها وفقاً للقوانين واللوائح المعمول بها
400	-	الخدمات الأخرى غير المتعلقة بالتأكد

### 7 إيرادات أخرى

2024 ألف دولار أمريكي	2025 ألف دولار أمريكي	
-	17,862	رسوم إنهاء عقود تأجير السفن غير المجهزة
1,677	11,382	ربح من استبعاد ممتلكات ومنشآت ومعدات
-	2,923	ربح من الموجودات المالية - بالصافي
-	140	ربح من الاعتراف المبدئي بالذمم المدينة من الإيجار من الباطن (إيضاح 12)
3,870	85	إيرادات تعويضات عن الأضرار
14,349	18,067	أخرى
19,896	50,459	

### 8 تكاليف الموظفين

2024 ألف دولار أمريكي	2025 ألف دولار أمريكي	
600,662	711,315	رواتب ومنافع (التعيين المباشر والتعاقد من الباطن)
7,222	7,274	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين (إيضاح 22)
607,884	718,589	
		<b>تم تحليلها على النحو التالي:</b>
536,067	597,226	تكاليف مباشرة (إيضاح 5)
71,817	121,363	مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 6)
607,884	718,589	
		فيما يلي عدد الموظفين في المجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 و2024:
2,112	7,022	التعيين المباشر
240	222	التعيين من خلال وكالات التوظيف
2,352	7,244	

تشتمل تكاليف الموظفين أيضاً على تكلفة الطاقم على متن السفن. لا يتم إدراج عدد أفراد الطاقم (باستثناء أولئك المدرجين على كشوف رواتب الشركة) والقوى العاملة المنتدبة على متن السفن ضمن عدد الموظفين الموضح أعلاه.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 9 إيرادات التمويل

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
14,333	8,385	إيرادات الفوائد من البنوك
3,524	5,414	إيرادات الفوائد من المقر الرئيسي لشركة أدنوك (خدمات الخزينة لمجموعة أدنوك)
1,102	1,795	إيرادات الفوائد على عقود الإيجار من الباطن (عقود الإيجار التمويلي) (إيضاح 12)
<b>18,959</b>	<b>15,594</b>	

### 10 تكاليف التمويل

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
45,245	-	فائدة على قروض وتمويلات أخرى
4,252	-	رسوم مقدمة مخوذة على القروض والتمويلات الأخرى (إيضاح 32)
1,857	-	إطفاء رسوم مقدمة على القروض والتمويلات الأخرى (إيضاح 32)
16,183	-	فائدة على قرض المساهم (إيضاح 24)
12,719	9,831	مصروف الفائدة على مطلوبات الإيجار (إيضاح 12)
2,803	3,641	رسوم التزام على تسهيلات قرض المساهم (إيضاح 24)
1,816	1,885	إطفاء رسوم مقدمة على قروض المساهم (إيضاح 24)
1,705	1,633	مصروف الفائدة على مكافآت نهاية الخدمة (إيضاح 22)
-	1,043	مصروف الفائدة على تكلفة التقاعد
563	1	أخرى
<b>87,143</b>	<b>18,034</b>	

### 11 ممتلكات ومنشآت ومعدات

المباني ألف دولار أمريكي	السفن والبحرية ألف دولار أمريكي	منشآت ألف دولار أمريكي	معدات ومركبات ألف دولار أمريكي	أثاث وتجهيزات ومعدات مكتبية ألف دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز ألف دولار أمريكي	المجموع ألف دولار أمريكي	
<b>2025</b>							
التكلفة:							
131,961	4,674,230	5,305	97,266	35,281	592,995	5,537,038	في 1 يناير 2025
-	66,389	-	351	4,112	1,064,657	1,135,509	إضافات
3,509	1,655,013	-	-	3,037	-	1,661,559	إضافات من استحواد الأعمال (إيضاح 13أ و 13ب)
-	(153,397)	-	(288)	(464)	-	(154,149)	استيعادات
-	(6,832)	-	(872)	(21)	-	(7,725)	حذوفات
-	-	-	-	-	(2,457)	(2,457)	تحويل إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح 13)
-	-	-	-	-	(2,089)	(2,089)	تحويل إلى استثمارات عقارية (إيضاح 14)
13,273	1,044,536	-	18,179	4,502	(1,080,490)	-	تحويل من الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز
<b>148,743</b>	<b>7,279,939</b>	<b>5,305</b>	<b>114,636</b>	<b>46,447</b>	<b>572,616</b>	<b>8,167,686</b>	<b>في 31 ديسمبر 2025</b>
الاستهلاك المتراكم:							
84,933	837,730	5,252	43,860	21,928	-	993,703	في 1 يناير 2025
6,235	360,514	12	11,385	7,341	-	385,487	المحقل للسنة
-	(87,363)	-	(249)	(345)	-	(87,957)	استيعادات
-	(6,832)	-	(872)	(21)	-	(7,725)	حذوفات
<b>91,168</b>	<b>1,104,049</b>	<b>5,264</b>	<b>54,124</b>	<b>28,903</b>	<b>-</b>	<b>1,283,508</b>	<b>في 31 ديسمبر 2025</b>
صافي القيمة الدفترية:							
<b>57,575</b>	<b>6,175,890</b>	<b>41</b>	<b>60,512</b>	<b>17,544</b>	<b>572,616</b>	<b>6,884,178</b>	<b>في 31 ديسمبر 2025</b>

### 11 ممتلكات ومنشآت ومعدات (تابع)

المباني ألف دولار أمريكي	السفن والبحرية ألف دولار أمريكي	منشآت ألف دولار أمريكي	معدات ومركبات ألف دولار أمريكي	أثاث وتجهيزات ومعدات مكتبية ألف دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز ألف دولار أمريكي	المجموع ألف دولار أمريكي	
<b>2024</b>							
التكلفة:							
129,178	4,106,213	5,391	70,780	32,021	204,963	4,548,546	في 1 يناير 2024
-	52,094	-	1,935	1,859	957,127	1,013,015	إضافات
(42)	(10,997)	(86)	(3,333)	(1,124)	-	(15,582)	استيعادات
-	-	-	-	-	(6,450)	(6,450)	تحويل إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح 13)
-	-	-	-	-	(2,491)	(2,491)	تحويل إلى استثمارات عقارية (إيضاح 14)
2,825	526,920	-	27,884	2,525	(560,154)	-	تحويل من الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز
<b>131,961</b>	<b>4,674,230</b>	<b>5,305</b>	<b>97,266</b>	<b>35,281</b>	<b>592,995</b>	<b>5,537,038</b>	<b>في 31 ديسمبر 2024</b>
الاستهلاك المتراكم:							
79,498	602,552	5,320	37,843	16,790	-	742,003	في 1 يناير 2024
5,470	245,814	18	9,327	5,578	-	266,207	المحقل للسنة
(35)	(10,636)	(86)	(3,310)	(440)	-	(14,507)	استيعادات
<b>84,933</b>	<b>837,730</b>	<b>5,252</b>	<b>43,860</b>	<b>21,928</b>	<b>-</b>	<b>993,703</b>	<b>في 31 ديسمبر 2024</b>
صافي القيمة الدفترية:							
<b>47,028</b>	<b>3,836,500</b>	<b>53</b>	<b>53,406</b>	<b>13,353</b>	<b>592,995</b>	<b>4,543,335</b>	<b>في 31 ديسمبر 2024</b>

فيما يلي صافي القيمة الدفترية للسفن والمعدات البحرية التي حققت إيرادات من عقود الإيجار التشغيلي:

المجموع ألف دولار أمريكي	31 ديسمبر 2025
<b>*5,946,588</b>	31 ديسمبر 2024
*3,641,991	

\* تضمنت الحركة في الموجودات بموجب عقود الإيجار التشغيلي إضافات بقيمة 1,051,952 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: 473,960 ألف دولار أمريكي). وإضافات ناتجة عن عمليات استحواد بقيمة 1,655,013 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: لا شيء). بالإضافة إلى استيعادات بصادفي قيمة دفترية قدرها 66,034 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: 361 ألف دولار أمريكي). واستهلاك محقل بمبلغ 336,335 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: 231,536 ألف دولار أمريكي).

كما في 31 ديسمبر 2025، تشمل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز كلاً من السفن والمشاريع قيد الإنشاء. يتم قيد المشاريع أثناء الإنشاء ضمن الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز ثم يتم تحويلها إلى فئات الموجودات ذات الصلة بما في ذلك الموجودات غير الملموسة.

تتضمن إضافات الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز الفوائد المتكبدة أثناء بناء السفن المرسمة بمبلغ 21,756 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: 10,491 دولار أمريكي). تم تحديد تكاليف الاقتراض المرسمة خلال السنة من خلال تطبيق معدل رسملة يعتمد على تسهيلات الاقتراض العامة للمجموعة، والتي تشمل فائدة بمعدل التمويل المضمون لليلة واحدة (سوفر) لمدة شهر واحد بالإضافة إلى نسبة 0.95% (31 ديسمبر 2024: معدل التمويل المضمون لليلة واحدة (سوفر) لمدة شهر واحد بالإضافة إلى نسبة 0.85%).

الاستهلاك مؤرّف في بيان الدخل الشامل الموحد على النحو التالي:

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
378,790	262,056	تكاليف مباشرة (إيضاح 5)
6,697	4,151	مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 6)
<b>385,487</b>	<b>266,207</b>	

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 12 موجودات حق الاستخدام وذمم مدينة من الإيجار من الباطن ومطلوبات الإيجار

فيما يلي القيم الدفترية لموجودات حق الاستخدام والذمم المدينة من الإيجار من الباطن ومطلوبات الإيجار لدى المجموعة والمركبات خلال السنة:

أ. فيما يتعلق بالإيجار الرئيسي:

موجودات حق الاستخدام الأراضي	موجودات حق استخدام المكاتب	موجودات حق استخدام السفن	المجموع
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
48,447	-	113,244	161,691
-	711	95,707	96,418
-	5,202	79,086	84,288
(27)	-	-	(27)
-	26	-	26
(2,981)	(1,940)	(112,183)	(117,104)
<b>45,439</b>	<b>3,999</b>	<b>175,854</b>	<b>225,292</b>
51,442	-	96,704	148,146
-	-	52,607	52,607
(2,995)	-	(36,067)	(39,062)
48,447	-	113,244	161,691

مطلوبات الإيجار الأراضي	مطلوبات الإيجار مكاتب	مطلوبات الإيجار سفن	المجموع
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
53,897	-	116,377	170,274
-	711	95,707	96,418
-	5,910	37,705	43,615
(27)	-	-	(27)
3,549	378	8,311	12,238
(5,414)	(2,295)	(98,719)	(106,428)
<b>52,005</b>	<b>4,704</b>	<b>159,381</b>	<b>216,090</b>
55,644	-	97,999	153,643
-	-	52,607	52,607
3,749	-	5,009	8,758
(5,496)	-	(39,238)	(44,734)
53,897	-	116,377	170,274

### 12 موجودات حق الاستخدام وذمم مدينة من الإيجار من الباطن ومطلوبات الإيجار (تابع)

ب. فيما يتعلق بالإيجار من الباطن:

ذمم مدينة من الإيجار الأراضي من الباطن	ذمم مدينة من الإيجار السفن من الباطن	المجموع
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
11,380	17,821	29,201
-	3,372	3,372
-	140	140
752	350	1,102
(1,444)	(16,583)	(18,027)
<b>10,688</b>	<b>5,100</b>	<b>15,788</b>
12,022	36,565	48,587
801	994	1,795
(1,443)	(19,738)	(21,181)
11,380	17,821	29,201

مطلوبات إيجار الأراضي من الباطن	مطلوبات إيجار السفن من الباطن	المجموع
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
2,222	16,805	19,027
-	3,372	3,372
142	339	481
(277)	(15,540)	(15,817)
<b>2,087</b>	<b>4,976</b>	<b>7,063</b>
2,348	33,563	35,911
151	922	1,073
(277)	(17,680)	(17,957)
2,222	16,805	19,027

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 12 موجودات حق الاستخدام وذمم مدينة من الإيجار من الباطن ومطلوبات الإيجار

ب. فيما يتعلق بالإيجار من الباطن:

الاستهلاك موزّع في بيان الدخل الشامل الموحد على النحو التالي:

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
114,966	38,952	تكاليف مباشرة (إيضاح 5)
2,138	110	مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 6)
<b>117,104</b>	<b>39,062</b>	

فيما يلي تحليل الذمم المدينة من الإيجار من الباطن في بيان المركز المالي الموحد:

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
4,639	16,359	الجزء المتداول
11,149	12,842	الجزء غير المتداول
<b>15,788</b>	<b>29,201</b>	

يمكن تحليل الذمم المدينة من الإيجار من الباطن كما في 31 ديسمبر على النحو التالي:

31 ديسمبر 2025	الجزء المتداول	الجزء غير المتداول	المجموع	غير متداول 5 سنوات وأكثر	غير متداول 1 - 5 سنوات
الشركة الوطنية لشحن الغاز القابضة المحدودة	2,153	-	2,153	-	-
شركة بترول أبوظبي الوطنية البحرية	1,745	1,201	2,946	1,201	-
مجموع أرصدة الأطراف ذات الصلة	3,898	1,201	5,099	1,201	-
أطراف أخرى	741	9,948	10,689	3,545	6,403
<b>المجموع</b>	<b>4,639</b>	<b>11,149</b>	<b>15,788</b>	<b>4,746</b>	<b>6,403</b>

31 ديسمبر 2024	الجزء المتداول	الجزء غير المتداول	المجموع	غير متداول 5 سنوات وأكثر	غير متداول 1 - 5 سنوات
الشركة الوطنية لشحن الغاز القابضة المحدودة	14,299	2,153	16,452	2,153	-
شركة بترول أبوظبي الوطنية البحرية	1,369	-	1,369	-	-
مجموع أرصدة الأطراف ذات الصلة	15,668	2,153	17,821	2,153	-
أطراف أخرى	691	10,689	11,380	3,304	7,385
<b>المجموع</b>	<b>16,359</b>	<b>12,842</b>	<b>29,201</b>	<b>5,457</b>	<b>7,385</b>

يتم تحليل مطلوبات الإيجار كما في 31 ديسمبر في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
216,090	170,274	المتعلقة بعقد الإيجار الرئيسي (فيما يتعلق بموجودات حق الاستخدام)
7,063	19,027	المتعلقة بالذمم المدينة من الإيجار من الباطن (فيما يتعلق بمطلوبات الموجودات المؤجرة من الباطن)
<b>223,153</b>	<b>189,301</b>	
82,003	59,130	الجزء المتداول
141,150	130,171	الجزء غير المتداول
<b>223,153</b>	<b>189,301</b>	

### 12 موجودات حق الاستخدام وذمم مدينة من الإيجار من الباطن ومطلوبات الإيجار

ب. فيما يتعلق بالإيجار من الباطن:

يمكن تحليل مطلوبات الإيجار كما في 31 ديسمبر على النحو التالي:

31 ديسمبر 2025	الجزء المتداول	الجزء غير المتداول	المجموع	غير متداول 5 سنوات وأكثر	غير متداول 1 - 5 سنوات
المقر الرئيسي لشركة أدنوك	1,566	26,919	28,485	7,487	19,432
مجموع أرصدة الأطراف ذات الصلة	1,566	26,919	28,485	7,487	19,432
أطراف أخرى	80,437	114,231	194,668	92,065	22,166
<b>المجموع</b>	<b>82,003</b>	<b>141,150</b>	<b>223,153</b>	<b>99,552</b>	<b>41,598</b>

31 ديسمبر 2024	الجزء المتداول	الجزء غير المتداول	المجموع	غير متداول 5 سنوات وأكثر	غير متداول 1 - 5 سنوات
المقر الرئيسي لشركة أدنوك	1,517	28,485	30,002	6,978	21,507
مجموع أرصدة الأطراف ذات الصلة	1,517	28,485	30,002	6,978	21,507
أطراف أخرى	57,613	101,686	159,299	79,751	21,935
<b>المجموع</b>	<b>59,130</b>	<b>130,171</b>	<b>189,301</b>	<b>86,729</b>	<b>43,442</b>

يشير الجدول أدناه إلى مصاريف الإيجار الناتجة عن عقود الإيجار والخدمة المعترف بها في بيان الدخل الشامل الموحد:

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
6,043	6,964	إيجارات قصيرة التجل

فيما يلي الحركة في مخصص مطلوبات التفكيك للأراضي المؤجرة:

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
2,009	1,873	كما في 1 يناير
145	136	التراكم خلال السنة
<b>2,154</b>	<b>2,009</b>	كما في 31 ديسمبر

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 13 موجودات غير ملموسة

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
38,202	31,756	التكلفة: في 1 يناير
54	-	إضافات
22,631	-	إضافات من استحواد الأعمال (إيضاح 34 أ)
2,457	6,450	تحويل من ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)
(53)	(4)	استيعادات
63,291	38,202	<b>في 31 ديسمبر</b>
27,124	20,316	الإطفاء المتراكم: في 1 يناير
16,782	6,811	المحقل للسنة
(49)	(3)	استيعادات
43,857	27,124	<b>في 31 ديسمبر</b>
19,434	11,078	صافي القيمة الدفترية: <b>في 31 ديسمبر</b>

تشمل الموجودات غير الملموسة تكلفة أنظمة الحاسوب المؤسسية والبرمجيات والتراخيص المستحوذ عليها. وتشمل الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها من اندماج الأعمال البرمجيات وعلاقات العملاء.

الاستهلاك مؤرّع في بيان الدخل الشامل الموحد على النحو التالي:

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
11,696	1,604	تكاليف مباشرة (إيضاح 5)
5,086	5,207	مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 6)
16,782	6,811	

### 14 استثمارات عقارية

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
158,516	156,025	التكلفة: في 1 يناير
2,089	2,491	تحويل من ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)
160,605	158,516	<b>في 31 ديسمبر</b>
66,015	60,756	الاستهلاك المتراكم: في 1 يناير
5,436	5,259	المحقل للسنة
71,451	66,015	<b>في 31 ديسمبر</b>
89,154	92,501	صافي القيمة الدفترية: <b>في 31 ديسمبر</b>

### 14 استثمارات عقارية (تابع)

تشتمل الاستثمارات العقارية على المبانى المملوكة للمجموعة والتي يتم تأجيرها للمستأجرين بموجب ترتيبات الإيجار التشغيلي. تم إجراء التقييم العادل للعقارات المكتملة كما في 31 ديسمبر 2025 من قبل الإدارة باستخدام طريقة تقييم التدفقات النقدية المخصومة، وباستخدام افتراضات مثل معدل النمو السنوي ومعدل الخصم. وقد تم تقييم القيمة العادلة بمبلغ 104 مليون دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 110 مليون دولار أمريكي).

عند تقدير القيمة العادلة للعقارات، يعتبر أعلى وأفضل استخدام للعقار هو استخدامه الحالي. لا تستند المعطيات المستخدمة في التقييم إلى بيانات السوق الجديدة بالملاحظة، وبالتالي تم اعتبار أساليب التقييم بمثابة تقييم من المستوى الثالث.

تحقق الاستثمارات العقارية إيرادات وتتكبد تكاليف على النحو التالي:

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
13,524	12,173	إيرادات الإيجار المدرجة ضمن إيرادات عقود الإيجار التشغيلي
1,052	1,182	تكاليف مباشرة باستثناء الاستهلاك

### 15 استثمارات في مشاريع مشتركة وشركات زميلة

فيما يلي تفاصيل استثمارات المجموعة في المشاريع المشتركة كما في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024:

نسبة الملكية الفعلية 31 ديسمبر		بلد التأسيس	المشاريع المشتركة
2025	2024		
80%	-	جزر مارشال	شركة إنتيغر8 فيولز هولدنغ إنك *
50%	50%	الإمارات العربية المتحدة	شركة أيه دبليو شيبينج ليمتد
40%	-	سنغافورة	شركة صن تك مارايتايم بي تي إي ليمتد*
40%	-	الهند	شركة صن تك كرو مانجمنت بي في تي ليمتد*

\* تم الاستحواذ على هذه المشاريع المشتركة خلال السنة من خلال الاستحواذ على شركة نافيج8 توبكو هولدنغز إنك.

فيما يلي ملخص الحركة في القيمة الدفترية للاستثمار في المشاريع المشتركة:

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
267,775	76,712	كما في 1 يناير
160,267	-	إضافات من استحواد الأعمال (إيضاح 34 أ)
85,590	176,865	استثمار خلال السنة*
28,946	14,198	حصة من ربح السنة
(767)	-	توزيعات أرباح مقبوضة
541,811	267,775	كما في 31 ديسمبر

\*تتعلق الاستثمارات المنفذة خلال السنة بشكل أساسي بحصة المجموعة في الأقساط المدفوعة عن السفن التي يتم الاستحواذ عليها أو بناؤها من قبل شركة أيه دبليو شيبينج ليمتد.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 15 استثمارات في مشاريع مشتركة وشركات زميلة (تابع)

فيما يلي تفاصيل استثمارات المجموعة في الشركات الزميلة كما في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024:

الشركات الزميلة*	بلد التأسيس	نسبة الملكية الفعلية 31 ديسمبر	
		2025	2024
شركة تي بي مارين شيب مانجمنت جي إم بي إتش أند كو. كيه جي	ألمانيا	40%	-
شركة تي بي مارين كونت شيب مانجمنت جي إم بي إتش أند كو	ألمانيا	40%	-
شركة دونا مارين شيب مانجمنت	لاتفيا	21%	-
شركة كاسيوبيا شيب مانجمنت (قبرص) ليمتد	قبرص	24%	-
شركة كاسيوبيا مارين سيرفيسز ليمتد	ألمانيا	24%	-
شركة جي سي سي جيرمان كرو سنتر جي إم بي إتش	ألمانيا	22%	-
شركة كلين مارين بي تي إي ليمتد	سنغافورة	22%	-
شركة ريدجبري سويس 2023 ذ.م.م	الولايات المتحدة الأمريكية	14%	-
شركة أي كيو ريو مانجمنت ليمتد	قبرص	21%	-
شركة سيف روت مارين ليمتد	قبرص	40%	-
شركة أورينت ماريتايم إيجنسيز بي تي إي ليمتد	سنغافورة	39%	-
شركة أورينتاس ماريتايم (إم) إس دي إن بي إتش دي	ماليزيا	22%	-
شركة ناكاش دنيزجيليك في تيكارت أونويم سيركتي	تركيا	40%	-
شركة يو دي مارين سيرفيسز ليمتد	قبرص	17%	-
شركة تريب أوشن هولدنغز (بي تي واي) ليمتد	جنوب أفريقيا	39%	-
شركة بي آر 8 شيبينغ بي تي إي ليمتد	سنغافورة	37%	-

\* تم الاستحواذ على هذه الشركات الزميلة خلال السنة من خلال الاستحواذ على شركة نافيج8 تويكو هولدنغز إنك.

فيما يلي ملخص الحركة في القيمة الدفترية للاستثمار في الشركات الزميلة:

	2025	2024
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
كما في 1 يناير	-	-
إضافات من استحواد الأعمال (إيضاح 34)	75,146	-
إلغاء الاعتراف بشركة إس دبليو إس في إل سي سي جي في ذ.م.م	(35,177)	-
خسارة من حصة الملكية المحفوظ بها سابقاً في الشركة الزميلة	(3,398)	-
توزيعات أرباح مقبوضة	(8,853)	-
استيعادات	(206)	-
حصة من ربح السنة	8,446	-
في 31 ديسمبر	35,958	-

يتم تحليل المبالغ في بيان الدخل الشامل الموحد كما يلي:

	2025	2024
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
حصة من الربح للسنة من المشاريع المشتركة	28,946	14,198
حصة من الربح للسنة من الشركات الزميلة	8,446	-
المجموع	37,392	14,198

### 15 استثمارات في مشاريع مشتركة وشركات زميلة (تابع)

يتم تحليل المبالغ في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

	2025	2024
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
استثمارات في مشاريع مشتركة	541,811	267,775
استثمارات في شركات زميلة	35,958	-
المجموع	577,769	267,775

فيما يلي ملخص موجودات ومطلوبات ونتائج المشاريع المشتركة والشركات الزميلة الجوهرية:

أ. شركة آيه دبليو شيبينج ليمتد:

بيان المركز المالي:

	2025	2024
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
مجموع الموجودات غير المتداولة	981,080	732,318
مجموع الموجودات المتداولة	25,353	40,430
مجموع المطلوبات غير المتداولة	169,587	198,353
مجموع المطلوبات المتداولة	87,522	38,845
صافي الموجودات	749,324	535,550
نسبة ملكية الشركة	50%	50%
حصة الشركة في صافي الموجودات	374,662	267,775
استثمار في المشروع المشترك	374,662	267,775

بيان الدخل الشامل:

	2025	2024
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
إيرادات	90,723	77,832
مصاريف	(48,097)	(49,436)
صافي الربح ومجموع الدخل الشامل للسنة	42,626	28,396
نسبة ملكية الشركة	50%	50%
حصة الشركة في الربح للفترة من المشروع المشترك	21,313	14,198

تتضمن المصاريف الواردة أعلاه استهلاكاً بمبلغ 18,397 ألف دولار أمريكي (2024: 15,633 ألف دولار أمريكي) وتكاليف تمويل بمبلغ 12,013 ألف دولار أمريكي (2024: 15,571 ألف دولار أمريكي) وإيرادات تمويل بمبلغ 1,461 ألف دولار أمريكي (2024: لا شيء دولار أمريكي).

يتضمن مجموع المطلوبات الوارد أعلاه قروضاً من البنوك بمبلغ 199,588 ألف دولار أمريكي (2024: 228,577 ألف دولار أمريكي). تم تصنيف مبلغ 169,587 ألف دولار أمريكي (2024: 198,353 دولار أمريكي) كمطلوبات غير متداولة ومبلغ 30,001 ألف دولار أمريكي (2024: 30,224 ألف دولار أمريكي) كمطلوبات متداولة. وتتضمن الموجودات المتداولة الواردة أعلاه النقد وما في حكمه بمبلغ 20,379 ألف دولار أمريكي (2024: 32,801 ألف دولار أمريكي).

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 15 استثمارات في مشاريع مشتركة وشركات زميلة (تابع)

ب. شركة إنتيغر8 فيولز هولدنج إنك:

في 7 يناير 2025، وكجزء من الاستحواذ على شركة نافيج8 توبكو هولدنج إنك (انظر الإيضاح رقم 34 أ)، حصلت المجموعة أيضاً على حصة بنسبة 100% في شركة إنتيغر8 فيولز هولدنج إنك (إنتيغر8). وتبلغ النسبة الفعلية للملكية 80%، بينما تبلغ النسبة القانونية 100%.

بموجب اتفاقية المساهمين، يجب أن تُتخذ القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة لشركة إنتيغر8 بشكل مشترك بين المجموعة والمساهمين غير المسيطر. وبناء على ذلك، لا تملك المجموعة سيطرة منفردة كما هو محدد في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10، وبالتالي فإن شركة إنتيغر8 تصنف كمشروع مشترك، ويجري المحاسبة عنها باستخدام طريقة حقوق الملكية.

في تاريخ الاستحواذ، اعترفت المجموعة باستثمارها في شركة إنتيغر8 بالقيمة العادلة، كجزء من عملية تخصيص سعر الشراء، وذلك بمبلغ 150,476 ألف دولار أمريكي. وخلال الفترة من 7 يناير 2025 إلى 31 ديسمبر 2025، اعترفت المجموعة بحصتها في أرباح شركة إنتيغر8 بموجب طريقة حقوق الملكية، بإجمالي 7,907 ألف دولار أمريكي.

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
		<b>بيان المركز المالي:</b>
949	-	مجموع الموجودات غير المتداولة
258,901	-	مجموع الموجودات المتداولة
482	-	مجموع المطلوبات غير المتداولة
129,971	-	مجموع المطلوبات المتداولة
129,397	-	<b>صافي الموجودات</b>
100%	-	<b>نسبة ملكية الشركة</b>
129,397	-	حصة الشركة في صافي الموجودات
27,404	-	الشهرة
156,801	-	استثمار في المشروع المشترك
		<b>بيان الدخل الشامل:</b>
2,288,696	-	إيرادات
(2,280,789)	-	مصاريف
7,907	-	صافي الربح ومجموع الدخل الشامل للسنة
100%	-	<b>نسبة ملكية الشركة</b>
7,907	-	حصة الشركة في الربح للفترة من المشروع المشترك

تتضمن المصاريف الواردة أعلاه استهلاكاً بمبلغ 278 ألف دولار أمريكي (2024: لا شيء دولار أمريكي) وتكاليف تمويل بمبلغ 2,035 ألف دولار أمريكي (2024: 15,571 لا شيء دولار أمريكي) وإيرادات تمويل بمبلغ 3,415 ألف دولار أمريكي (2024: لا شيء دولار أمريكي).

تتضمن الموجودات المتداولة الواردة أعلاه النقد وما في حكمه بقيمة 82,399 ألف دولار أمريكي (2024: لا شيء دولار أمريكي).

إن الرصيد المتبقي من المشاريع المشتركة والشركات الزميلة ليس جوهرياً بالنسبة للمجموعة، سواء على أساس فردي أو مجمع.

### 16 مخزون

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
33,702	38,052	خزانات
6,982	6,288	زيوت التشحيم
10,623	10,016	مواد خام وبضائع جاهزة
97,747	88,935	قطع غيار ووقود ومواد استهلاكية
405	405	رغوة مكافحة الحرائق والمخزون المتناثر
149,459	143,696	ناقصاً: مخصص مخزون بطيء الحركة ومتقادم
(12,351)	(11,009)	
137,108	132,687	

بلغت قيمة المخزون المسجل ضمن المصاريف خلال السنة ما قيمته 573,082 ألف دولار أمريكي (2024: 467,778 ألف دولار أمريكي)، وتم تسجيل هذه المبالغ ضمن التكاليف المباشرة خلال السنة.

إن الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة والمتقادم كالتالي:

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
11,009	10,317	في 1 يناير
1,342	692	المحفل خلال السنة
12,351	11,009	في 31 ديسمبر

### 17 ذمم مدينة تجارية وأخرى

2025 USD'000	2024 USD'000	
372,821	169,384	ذمم مدينة تجارية
(13,170)	(3,154)	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
359,651	166,230	ذمم مدينة تجارية، بالصافي
75,527	29,681	ذمم مدينة أخرى*
19,638	21,444	مبالغ مدفوعة مقدماً
287,813	131,455	إيرادات مستحقة
16,823	16,053	ذمم مدينة من موظفين
53,833	55,616	دفعات مقدّمة للموردين
813,285	420,479	

\* تشمل الذمم المدينة الأخرى كما في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 10,786 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: لا شيء) يتعلق بالذمم المدينة من صانع السوق المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. لمزيد من التفاصيل يُرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 35.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 17 ذمم مدينة تجارية وأخرى (تابع)

فيما يلي الحركة في مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
في 1 يناير	3,154	7,302
حذوفات	(430)	(36)
تحميل / (عكس) مخصص خلال السنة	10,446	(4,112)
في 31 ديسمبر	13,170	3,154

فيما يلي معلومات حول تعرض الذمم المدينة التجارية للمجموعة لمخاطر الائتمان:

المجموع ألف دولار أمريكي	غير متأخرة السداد ألف دولار أمريكي	متأخرة السداد			
		> 30 يوماً ألف دولار أمريكي	30 - 60 يوماً ألف دولار أمريكي	61 - 90 يوماً ألف دولار أمريكي	91 - 120 يوماً ألف دولار أمريكي
مصفوفة المخصصات 2025	0%	1%	1%	1%	14%
مصفوفة المخصصات 2024	0%	1%	1%	1%	12%

إجمالي الذمم المدينة التجارية

31 ديسمبر 2025	372,821	147,022	56,459	27,979	37,634	21,100	82,627
31 ديسمبر 2024	169,384	67,844	36,584	23,950	16,531	6,692	17,783

مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

31 ديسمبر 2025	13,170	504	344	221	259	235	11,607
31 ديسمبر 2024	3,154	324	237	198	182	92	2,121

صافي الذمم المدينة التجارية

31 ديسمبر 2025	359,651	146,518	56,115	27,758	37,375	20,865	71,020
31 ديسمبر 2024	166,230	67,520	36,347	23,752	16,349	6,600	15,662

إن حد التعرض الأقصى لمخاطر الائتمان بتاريخ التقرير يمثل القيمة الدفترية لكل فئة من فئات الذمم المدينة المذكورة أعلاه. ولا تنص سياسة المجموعة على الحصول على ضمانات مقابل أرصدة الذمم المدينة.

### 18 نقد وما في حكمه

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
نقد في الصندوق	2,305	1,875
نقد لدى البنوك	324,209	95,537
ودائع لئجل*	11,280	101,507
	337,794	198,919

\*\* تمثل الودائع لئجل المدرجة ضمن النقد وما في حكمه استثمارات قصيرة الأجل عالية السيولة وجاهزة للتحويل إلى مبالغ نقدية معلومة عند الطلب، ولا تتعرض لمخاطر جوهرية من جراء التغيرات في القيمة، وتبلغ فترات استحقاقها ثلاثة أشهر أو أقل.

تحتفظ المجموعة بالنقد وما في حكمه لدى مؤسسات مالية مصنفة على الأقل بدرجة (AA-) إلى (A) بناء على تصنيفات وكالة التصنيف. وبناء عليه، يعتبر مبلغ مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة المحسوب بتطبيق النهج العام غير جوهري. يشمل النقد لدى البنوك حسابات الودائع تحت الطلب التي تحقق فائدة بنسبة 4.43% (2024: 4%).

### 19 رأس المال

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل	7,398,498,764	7,398,498,764
	0.54	0.54
	دولار أمريكي للسهم الواحد	دولار أمريكي للسهم الواحد
	3,995,189	3,995,189

في اجتماع الجمعية العمومية السنوي للمساهمين المنعقد في 24 مارس 2025، وافق المساهمون على توزيعات أرباح نقدية ختامية بقيمة 136,500 ألف دولار أمريكي للنصف الثاني من السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، بما يعادل 6.78 فلس للسهم الواحد. وتم دفع توزيعات الأرباح لاحقاً في 16 أبريل 2025.

في 8 أكتوبر 2025، وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح نقدية بمبلغ 162,500 ألف دولار أمريكي للنصف الأول من سنة 2025 لصالح المساهمين، بما يعادل 8.07 فلس للسهم الواحد. وتم دفع توزيعات الأرباح للمساهمين في 20 أكتوبر 2025.

في 10 نوفمبر 2025، وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح نقدية بمبلغ 81,250 ألف دولار أمريكي للربع الثالث من سنة 2025 لصالح المساهمين، بما يعادل 4.03 فلس للسهم الواحد. وتم دفع توزيعات الأرباح للمساهمين في 21 نوفمبر 2025.

وإجمالاً، تم توزيع أرباح نقدية بقيمة 380,250 ألف دولار أمريكي على المساهمين في سنة 2025 (31 ديسمبر 2024: 266,500 ألف دولار أمريكي)، بما يعادل 18.88 فلس للسهم الواحد (31 ديسمبر 2024: 13.23 فلس للسهم الواحد).

### 20 احتياطي الاستثمار

في 7 يناير 2025، أكملت المجموعة استنواذها على حصة 80% في شركة نافيج 8 توكو هولدنغز إنك (المشار إليها فيما يلي باسم شركة "نافيج 8") من خلال شركة تابعة لشركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي (وهي شركة كومباس هولدكو آر إس سي ليميتد) مقابل 999.3 مليون دولار أمريكي مدفوعة نقداً، مع التزام تعاقدي بالاستنواذ على نسبة 20% المتبقية في منتصف سنة 2027. وسيتم الاستنواذ على نسبة الملكية المتبقية والبالغة 20% في سنة 2027 بمقابل نقدي يتراوح بين 335 مليون دولار أمريكي و450 مليون دولار أمريكي، اعتماداً على أداء الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء لشركة نافيج 8 خلال الفترة الفاصلة. وكما في تاريخ الاستنواذ، تم تسجيل القيمة الحالية لمبلغ الاسترداد المتوقع البالغ 287.5 مليون دولار أمريكي كالتزام مالي غير متداول مع تسجيل احتياطي الاستثمار المقابل ضمن حقوق الملكية بقيمة 287.5 مليون دولار أمريكي. وكما في 31 ديسمبر 2025، أعادت الإدارة تقييم مبلغ الاسترداد المتوقع، ولم تلاحظ أي ضرورة لإجراء أي تعديلات جوهرية. بلغ القياس اللحق للالتزام واحتياطي الاستثمار المقابل مبلغ 298.6 مليون دولار أمريكي، وهو ما يعكس إطفاء الفائدة بقيمة 11.1 مليون دولار أمريكي خلال الفترة. وقد تم الاعتراف بهذا المبلغ مباشرةً ضمن حقوق الملكية، كما هو معروض في البيانات المالية الموحدة.

### 21 ربحية السهم الأساسية والمخفضة

تُحتسب ربحية السهم بتقسيم الربح العائد إلى مساهمي الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة.

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
الربحية لغرض حساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة	838,541	756,170
الربح العائد إلى مساهمي الشركة	7,393,482	7,398,499
المتوسط المرجح لعدد الأسهم (بالتلف)		

	دولار أمريكي	دولار أمريكي
ربحية السهم	0.11	0.10

طراً تغيير على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية للفترة الحالية بسبب تأثير الاستنواذ على أسهم الخزينة. ولا توجد أسهم مخفضة محتملة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 22 مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

فيما يلي المركبات في مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
في 1 يناير	39,515	32,631
تكلفة الخدمة الحالية (إيضاح 8)	7,274	7,222
استرداد الفائض من مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	(6,000)	-
منافع مدفوعة	(4,658)	(2,996)
منافع الموظفين المنقولين من شركات المجموعة	1,044	-
تكلفة الفوائد (إيضاح 10)	1,705	1,633
خسائر إعادة القياس:		
(أرباح) اكتوارية ناشئة من التحرية	(61)	(54)
خسائر اكتوارية ناتجة عن التغييرات في الافتراضات المالية	-	1,079
في 31 ديسمبر	38,819	39,515

عادةً، عند استيفاء شروط عمل معينة، يستحق دفع منافع التقاعد بمبلغ مقطوع عند التقاعد، والذي يتم تحديده على أساس راتب الموظف لكل سنة من سنوات الخدمة.

تم قياس القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة وتكلفة الخدمة الحالية ذات الصلة وتكلفة الخدمة السابقة باستخدام طريقة الوحدة الإضافة المقدر.

كانت الافتراضات الرئيسية المستخدمة لغرض التقييمات الاكتوارية على النحو التالي:

	2025	2024
معدل الخصم	5.00%	5.00%
المعدل المتوقع لزيادة الرواتب	3.00%	3.00%
متوسط معدل الدوران	7.5%	7.5%
سن التقاعد	60 سنة	60 سنة

جدول معدل الوفيات المستخدم هو مجموعة البيانات الكاملة لخطط التقاعد لعام 2014 الصادرة عن جمعية الاكتواريين (SOA RP-2014) المعدل بمقياس توقعات الوفيات لعام 2014 (MP-2014).

فيما يلي المبالغ المعترف بها في بيان الدخل الشامل فيما يتعلق بهذه المنافع:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
تكلفة الخدمة:		
تكلفة الخدمة الحالية (إيضاح 8)	7,274	7,222
صافي مصاريف الفوائد (إيضاح 10)	1,705	1,633
عناصر مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين المعترف بها في الدخل الشامل	8,979	8,855

فيما يلي المبالغ المعترف بها في الدخل الشامل:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
الأرباح / (الخسائر) الاكتوارية الناشئة عن تعديلات التجربة	61	(1,025)

### 22 مكافآت نهاية الخدمة للموظفين (تابع)

إن الافتراضات الاكتوارية الهامة لتحديد مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين هي معدل الخصم والزيادة المتوقعة في الراتب والوفيات. تم تحديد تحليلات الحساسية أدناه بناءً على التغييرات الممكنة بشكل معقول في الافتراضات ذات الصلة التي تحدث في نهاية فترة التقرير، مع الحفاظ على جميع الافتراضات الأخرى ثابتة.

	2025	الزيادة / النقص بالنسبة المئوية	الزيادة / (النقص) في مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين ألف دولار أمريكي
معدل الخصم	1%	1%	(2,313)
الزيادة المتوقعة في الرواتب	-1%	-1%	2,614
	1%	1%	2,726
	-1%	-1%	(2,446)
<b>2024</b>			
معدل الخصم	1%	1%	(2,094)
الزيادة المتوقعة في الرواتب	-1%	-1%	2,365
	1%	1%	2,467
	-1%	-1%	(2,214)

قد لا يمثل تحليل الحساسية المعروض أعلاه التغيير الفعلي في مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين لأنه من غير المرجح أن يحدث التغيير في الافتراضات بعزل عن بعضها البعض حيث قد تكون بعض الافتراضات مترابطة.

علوّة على ذلك، عند عرض تحليل الحساسية أعلاه، يتم احتساب القيمة الحالية لمخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين باستخدام طريقة الوحدة الإضافية المقدر في نهاية فترة التقرير، وهي نفسها المطبقة في حساب مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين المعترف به في بيان المركز المالي الموحد.

### 23 ذمم دائنة تجارية وأخرى

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
ذمم دائنة تجارية	90,776	88,874
مصاريف مستحقة	643,631	540,525
ذمم دائنة أخرى	157,025	69,427
مستحقات المصاريف الرأسمالية	152,164	241,262
رسوم عقود الإيجار التشغيلي المستلمة مقدماً	10,859	16,219
	1,054,455	956,307

الذمم الدائنة التجارية خالية من الفوائد، ويتم تسويتها عادةً في غضون 30 يوماً من تاريخ استلام الفاتورة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 24 أرصدة ومعاملات الأطراف ذات العلاقة

تتمثل هذه المعاملات بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة مثل المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة والكيانات المرتبطة بهم، والشركات الخاضعة للملكية المشتركة و / أو الإدارة والسيطرة المشتركة، وشركائها وكبار موظفي الإدارة بها. وتعتمد إدارة المجموعة سياسات تسعير وشروط هذه المعاملات.

#### شروط وأحكام المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تتم المبيعات إلى الأطراف ذات العلاقة والخدمات المستلمة منهم بأسعار متفق عليها مع الأطراف ذات العلاقة. كما أن الأرصدة القائمة في نهاية السنة غير مضمونة، وبلا فائدة، وتتم تسويتها نقداً. لم تكن هناك أي ضمانات مقدمة أو مستلمة عن الذمم المدينة أو الدائنة الخاصة بأي طرف ذي علاقة. وبالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، يوجد لدى المجموعة مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة بمبلغ 2,283 ألف دولار أمريكي (2024): 3,139 ألف دولار أمريكي) على المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة. إن الأرصدة الهامة للمجموعة هي لدى منشآت خاضعة للسيطرة الكاملة أو المشتركة لشركة أدنوك أو متأثرة بها بشكل جوهري.

فيما يلي معاملات الأطراف ذات العلاقة المدرجة في بيان الحفل الشامل الموحد:

طبيعة المعاملة	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
<b>البضائع المباعة والخدمات المقدمة إلى منشآت تحت السيطرة المشتركة</b>		
شركة بترول أبوظبي الوطنية البحرية	1,054,031	929,014
شركة بترول أبوظبي الوطنية (الشركة القابضة)	652,939	827,189
شركة بترول أبوظبي الوطنية البحرية	167,546	201,628
شركة أبوظبي للبوليمرات المحدودة (بروج إيه دي بي)	148,434	170,323
الشركة الوطنية لشحن الغاز القابضة المحدودة	97,811	90,340
شركة أدنوك للتجارة العالمية	35,754	124,849
شركة أدنوك للتوزيع	31,184	10,144
شركة بترول أبوظبي الوطنية البرية	30,885	37,856
الياسات - مشروع مشترك	23,382	18,957
شركة أدنوك للغاز	20,363	25,556
شركة أدنوك للحفر	15,485	14,964
شركة أدنوك للتجارة	15,376	2,837
شركة أدنوك للتكرير	1,185	2,477
	<b>2,294,375</b>	<b>2,456,134</b>

طبيعة المعاملة	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
<b>السلع المباعة والخدمات المقدمة لمشروع مشترك</b>		
شركة أيه دبليو شيبينج ليمنت	1,211	1,098
<b>البضائع والخدمات المستلمة من منشآت تحت السيطرة المشتركة</b>		
شركة أدنوك للتوزيع	267,768	286,481
شركة بترول أبوظبي الوطنية (الشركة القابضة)	45,601	52,689
شركة بترول أبوظبي الوطنية البحرية	-	2,000
شركة بترول أبوظبي الوطنية البرية	-	22
شركة أدنوك للتكرير	-	8
	<b>313,369</b>	<b>341,200</b>

طبيعة المعاملة	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
<b>معاملات الفوائد</b>		
فوائد مقبوضة من أرصدة تجميع النقد (إيضاح 9)	3,524	5,414
فائدة على قرض المساهم (إيضاح 10)	16,183	-
إطفاء رسوم مدفوعة مقدماً على قروض المساهم (إيضاح 10)	1,816	1,885
رسوم التزام على تسهيلات قرض المساهم (إيضاح 10)	2,803	3,641

### 24 أرصدة ومعاملات الأطراف ذات العلاقة (تابع)

فيما يلي أرصدة الأطراف ذات العلاقة المدرجة في بيان المركز المالي الموحد:

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
295,362	400,749
165,101	198,236
125,860	144,289
36,197	74,413
27,338	19,508
10,040	6,342
5,449	1,535
4,190	4,767
2,486	10,895
2,465	1,189
2,307	4,709
1,605	799
-	54
266	64
678,666	867,549
(2,283)	(3,139)
<b>676,383</b>	<b>864,410</b>

\*\* يتم الاحتفاظ بهذا الرصيد لدى شركة بترول أبوظبي الوطنية (الشركة القابضة) بموجب ترتيبات تجميع النقد، ويحقق فائدة على أساس المعدلات المتفق عليها بين الأطراف.

فيما يلي الحركة في مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة من الأطراف ذات العلاقة:

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
3,139	4,488
(856)	1,463
-	(2,812)
<b>2,283</b>	<b>3,139</b>

يتم إعداد مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9. تستخدم المجموعة أيضاً مخصصات بنسبة 33.3% و100% مقابل الأرصدة المتأخرة عن السداد لمدة تزيد على 365 يوماً و730 يوماً على التوالي وفقاً للسياسات المحاسبية للمجموعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 24 أرصدة ومعاملات الأطراف ذات العلاقة (تابع)

فيما يلي أعمار الذمم المدينة من الأطراف ذات العلاقة:

المجموع ألف دولار أمريكي	غير متأخرة السداد ألف دولار أمريكي	متأخرة السداد				
		> 30 يوماً ألف دولار أمريكي	3- 60 يوماً ألف دولار أمريكي	61 - 90 يوماً ألف دولار أمريكي	91 - 120 يوماً ألف دولار أمريكي	121 - 366 يوماً ألف دولار أمريكي
<b>إجمالي الذمم المدينة من الأطراف ذات العلاقة</b>						
<b>31 ديسمبر 2025</b>	<b>678,666</b>	<b>38,744</b>	<b>3,113</b>	<b>3,077</b>	<b>3,417</b>	<b>2,731</b>
31 ديسمبر 2024	867,549	201,085	97,988	31,413	-	3,366
<b>مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة</b>						
<b>31 ديسمبر 2025</b>	<b>2,283</b>	-	-	-	-	-
31 ديسمبر 2024	3,139	-	-	-	-	1,187
<b>صافي الذمم المدينة من الأطراف ذات العلاقة</b>						
<b>31 ديسمبر 2025</b>	<b>676,383</b>	<b>38,744</b>	<b>3,113</b>	<b>3,077</b>	<b>3,417</b>	<b>2,731</b>
31 ديسمبر 2024	864,410	201,085	97,988	31,413	-	3,366

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة تحت السيطرة المشتركة:	
شركة بترول أبوظبي الوطنية (الشركة القابضة)**	142,925
شركة أدنوك للتوزيع	63,990
شركة أدنوك للتجارة العالمية	9,526
شركة أدنوك للتجارة	5,291
الشركة الوطنية لشحن الغاز القابضة المحدودة	2,132
شركة أدنوك للتكرير	1,286
شركة بترول أبوظبي الوطنية البحرية	517
الياسات	90
شركة أدنوك للغاز الحامض (الحصن للغاز)	52
شركة أدنوك للحفر	-
شركة بترول أبوظبي الوطنية البرية	97
<b>مجموع المبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة</b>	<b>225,906</b>

\*\* تشمل المبالغ المستحقة الدفع إلى شركة بترول أبوظبي الوطنية (الشركة القابضة) مبلغ 1,205 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: 7,492 ألف دولار أمريكي) فيما يتعلق بالفوائد مستحقة الدفع على التسهيل الائتماني المتجدد بقيمة 400,000 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: تسهيل لتجّل بقيمة 550,000 ألف دولار أمريكي).

كما تشمل المبالغ المستحقة إلى شركة أدنوك (الشركة القابضة) الأرصدة الناشئة عن مختلف المعاملات بين شركات المجموعة، بما في ذلك رسوم الخدمات المركزية، والمبالغ المعاد تحميلها عن تكاليف الانتخاب، ورسوم اليرجاء لمبنى المصفح، ورسوم الترخيص المستحقة إلى هيئة الموانئ البترولية.

في ديسمبر 2025، جدّد المقر الرئيسي لشركة أدنوك عقد بناء ميناء لصالح المجموعة حيث قام المقر الرئيسي لأدنوك باسترداد التكاليف المتكبدة حتى ديسمبر 2025 والبالغة 70,883 ألف دولار أمريكي من المجموعة.

### 24 أرصدة ومعاملات الأطراف ذات العلاقة (تابع)

قرض المساهم من شركة بترول أبوظبي الوطنية (الشركة القابضة) الذي يشكل جزءاً من المطلوبات المتداولة وغير المتداولة

في سنة 2023، أبرمت المجموعة اتفاقية بشأن تسهيل مؤسسي لتجّل غير مضمون من الدرجة الممتازة وتسهيلاً ائتمانياً متجدداً مع أدنوك بمبلغ 1,500,000 ألف دولار أمريكي ومبلغ 350,000 ألف دولار أمريكي، على التوالي. وحصل كلا التسهيلين رسوم التزام بنسبة 0.2125% على الأرصدة غير المسحوبة حتى مايو 2025، ولاحقاً تم زيادة الرسوم إلى 0.2375%.

خليل السنة، قامت المجموعة بالعديد من الأنشطة التمويلية الهامة. وتم رفع حد التسهيل الائتماني المتجدد غير المضمون إلى 1,850,000 ألف دولار أمريكي. سحبت المجموعة مبلغ 950,000 ألف دولار أمريكي من التسهيل المؤسسي لتجّل من الدرجة الممتازة، وسدّدت لسحقاً الرصيد القائم بالكامل والبالغ 1,500,000 ألف دولار أمريكي باستخدام مبلغ 1,290,000 ألف دولار أمريكي الذي تم الحصول عليه من أداة حقوق الملكية الهجينة والنقد المتاح، وتم تحويل المبلغ المتبقي بقيمة 210,000 ألف دولار أمريكي إلى التسهيل الائتماني المتجدد المقدم من المساهم. وبطول نهاية السنة، تمت تسوية التسهيل المؤسسي لتجّل من الدرجة الممتازة بالكامل (31 ديسمبر 2024: 550,000 ألف دولار أمريكي).

علوّة على ذلك، وخلال السنة، سحبت المجموعة إجمالي مبلغ 715,000 ألف دولار أمريكي بموجب التسهيل الائتماني المتجدد. وشمل ذلك سحبوات بمبلغ 332,000 ألف دولار أمريكي في الربع الأول، ومبلغ 125,000 ألف دولار أمريكي في الربع الثاني، ومبلغ 83,000 ألف دولار أمريكي في الربع الثالث، ومبلغ 175,000 ألف دولار أمريكي في الربع الرابع. وتم تعويض هذه السحوبات جزئياً بسداد مبلغ 525,000 ألف دولار أمريكي في الربع الرابع من عام 2025.

نتيجة لهذه المعاملات، بلغ الرصيد الختامي للتسهيل الائتماني المتجدد غير المضمون 400,000 ألف دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2025 (31 ديسمبر 2024: لا شيء). ويُصنّف هذا التسهيل الائتماني المتجدد كالتزام متداول.

تكبدت المجموعة رسوم التزام بإجمالي 2,803 ألف دولار أمريكي فيما يتعلق بهذه التسهيلات خلال السنة (31 ديسمبر 2024: 3,641 ألف دولار أمريكي).

يمكن تلخيص الفائدة المتعلقة بهذا القرض على النحو التالي:

- تكاليف تمويل بقيمة 16,183 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: لا شيء) معترف بها في بيان الدخل الشامل الموحد.
- تكاليف اقتراض بقيمة 21,756 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: 10,491 ألف دولار أمريكي) مرسمة ضمن الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز للسفن قيد الإنشاء (إيضاح 11).

يتم احتساب جميع مبالغ الفائدة بمعدل التمويل المضمون لليلة واحدة (سوفر) لمدة شهر زائداً 0.95% (31 ديسمبر 2024: معدل التمويل المضمون لليلة واحدة (سوفر) لمدة شهر زائداً 0.85%).

يمكن تلخيص الحركة في قروض المساهم على النحو التالي:

تسهيل لاجل ألف دولار أمريكي	تسهيل ائتماني متجدد ألف دولار أمريكي	المجموع ألف دولار أمريكي
الرصيد كما في 1 يناير 2025	550,000	550,000
سحب من التسهيل لتجّل	950,000	950,000
سداد التسهيل لتجّل	(1,290,000)	(1,290,000)
تحويل تسهيل لتجّل إلى تسهيل ائتماني متجدد	(210,000)	210,000
سحب من التسهيل الائتماني المتجدد	715,000	715,000
سداد التسهيل الائتماني المتجدد	(525,000)	(525,000)
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2025	400,000	400,000

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 24 أرصدة ومعاملات الأطراف ذات العلاقة (تابع)

يتم الإفصاح عن الذمم المدينة من الإيجار من الباطن ومطلوبات الإيجار للأطراف ذات العلاقة في الإيضاح 12.

فيما يلي الأرصدة البنكية الجوهرية للمجموعة لدى حكومة أبوظبي والكيانات الأخرى الخاضعة لسيطرة حكومة أبوظبي الكاملة أو المشتركة أو التي تمارس عليها نفوذاً هاماً:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
أرصدة بنكية وودائع لتجّل	108,705	117,355

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
أتساب أعضاء مجلس الإدارة	7,382	9,421
تعويضات كبار موظفي الإدارة – رواتب	2,042	1,746

تعد المجموعة جهة تابعة للحكومة، كما هو محدد في المعيار المحاسبي الدولي رقم 24، وتطبق المجموعة الإعفاء من الإفصاح عن المعاملات والأرصدة مع الجهات الحكومية والجهات الأخرى التابعة للحكومة التي تنشأ في سياق العمل الاعتيادي ولا تكون ذات أهمية فردية. تشمل هذه المعاملات غير الهامة عادةً رسوم الموائم والمرافق والرسوم أو التكاليف مقابل الخدمات الأخرى المقدمة من الحكومة. ويتم الإفصاح فقط عن المعاملات الفردية الهامة المبرمة مع الأطراف ذات العلاقة أو تلك اللازمة لفهم البيانات المالية.

### 25 ضمانات بنكية ومطلوبات طارئة والتزامات

#### (أ) ضمانات بنكية:

في 31 ديسمبر 2025، كان لدى المجموعة ضمانات بنكية صادرة عن البنوك في سياق الأعمال الاعتيادية والتي من المتوقع ألا تنشأ عنها مطلوبات جوهرية، وذلك بقيمة 8,931 ألف دولار أمريكي (2024: 11,964 ألف دولار أمريكي).

#### (ب) التزامات رأسمالية:

في 31 ديسمبر 2025، بلغت الالتزامات الرأسمالية للمجموعة فيما يتعلق ببناء السفن ما قيمته 2,897,077 ألف دولار أمريكي (2024: 3,303,308 ألف دولار أمريكي).

#### (ج) التزامات المشتريات:

في 31 ديسمبر 2025، بلغت التزامات مشتريات المجموعة ما قيمته 72,001 ألف دولار أمريكي (2024: 55,077 ألف دولار أمريكي).

#### (د) مطلوبات طارئة:

تعد المجموعة طرفاً في إجراءات ودعاوى قانونية مختلفة ناشئة في سياق الأعمال الاعتيادية. وحيث إنه لا يمكن التنبؤ بنتائج هذه الإجراءات والدعاوى على وجه التأكيد، فإن إدارة المجموعة لا تعتقد بأنه سيكون لهذه الإجراءات والدعاوى أي تأثير سلبي جوهري على البيانات المالية للمجموعة إذا لم يتم الفصل فيها لصالح المجموعة.

### 26 إدارة المخاطر المالية وأهدافها

تتعرض أنشطة المجموعة لمخاطر مالية متنوعة وهي: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر صرف العملات الأجنبية ومخاطر الأسعار ومخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية والقيمة العادلة)، ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يسعى برنامج إدارة المخاطر الشامل للمجموعة إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة لهذه المخاطر على أداؤها المالي.

يستعرض هذا الإيضاح تفاصيل تعرّض المجموعة للمخاطر المبينة أعلاه وأهدافها وسياساتها وإجراءاتها لقياس وإدارة المخاطر بالإضافة إلى إدارة المجموعة لرأس المال. علوة على ذلك، يتم إدراج إفصاحات كمية ضمن هذه البيانات المالية الموحدة.

يضع مجلس الإدارة بالمسؤولية الكاملة عن تصميم ومراقبة هيكل إدارة المخاطر لدى المجموعة. كما أن مجلس الإدارة مسؤول عن وضع سياسات إدارة المخاطر لدى المجموعة والمراقبة عليها.

إن سياسات إدارة المخاطر لدى المجموعة مصممة لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها المجموعة ووضع سقوف وضوابط ملائمة لها ومراقبتها مع الالتزام بتلك السقوف. تتم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بشكلٍ منتظم بما يعكس آثار التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. تهدف المجموعة، من خلال المعايير والإجراءات التحريية والإدارية، إلى تطوير بيئة رقابية منضبطة وبناءة، يستطيع من خلالها كل موظف أن يدرك المهام والمسؤوليات الملغاة على عاتقه.

يشرف مجلس إدارة المجموعة على أسلوب الإدارة في مراقبة مدى الالتزام بسياسات وإجراءات إدارة مخاطر المجموعة ومراجعة مدى كفاية إطار إدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة.

تتكون المطلوبات المالية الرئيسية للمجموعة من ذمم دائنة تجارية وأخرى ومبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة وقرض المساهم والقروض والتمويلات الأخرى ومطلوبات الإيجار. ويكمن الغرض الرئيسي من المطلوبات المالية في الحصول على تمويل لعمليات المجموعة. لدى المجموعة موجودات مالية مختلفة مثل الذمم المدينة التجارية والأخرى، والأرصدة البنكية، والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة، وهي تنشأ مباشرة من عمليات المجموعة.

#### إدارة مخاطر السوق

##### مخاطر صرف العملات الأجنبية

ليس لدى المجموعة أي تعرّض جوهري لمخاطر العملات من عملياتها حيث إن غالبية معاملات المجموعة تتم بالدرهم الإماراتي أو الدولار الأمريكي. ونظراً لأن الدرهم الإماراتي مربوط بالدولار الأمريكي، فإن الأرصدة بالدولار الأمريكي لا تؤدي إلى مخاطر جوهرية.

##### مخاطر الأسعار

لا تواجه المجموعة تعرضاً جوهرياً ومباشراً لمخاطر أسعار السلع. قد يؤدي انخفاض أسعار النفط إلى انخفاض مستوى الخدمات اللوجستية المستقبلية التي يتم شراؤها من قبل العملاء الذين يتعرضون بشكل جوهري لمخاطر أسعار النفط والغاز.

##### مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية والقيمة العادلة

يوضح الجدول التالي حساسية أرباح المجموعة تجاه التغيرات المعقولة المحتملة في أسعار الفائدة مع ثبات كافة المتغيرات الأخرى.

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
تأثير الزيادة بواقع 100 نقطة أساس على أرباح المجموعة	(2,759)	3,662
تأثير الانخفاض بواقع 100 نقطة أساس على أرباح المجموعة	2,759	(3,662)

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 26 إدارة المخاطر المالية وأهدافها (تابع)

### 26 إدارة المخاطر المالية وأهدافها (تابع)

المجموع ألف دولار أمريكي	< 5 سنوات ألف دولار أمريكي	1 إلى 5 سنوات ألف دولار أمريكي	3 إلى 12 شهرًا ألف دولار أمريكي	أقل من 3 أشهر ألف دولار أمريكي	تحت الطلب ألف دولار أمريكي
<b>31 ديسمبر 2025</b>					
90,776	-	-	-	90,776	-
208,487	-	-	-	208,487	-
54,291	-	-	54,291	-	-
264,804	59,880	114,150	49,536	41,238	-
402,000	-	-	402,000	-	-
315,000	-	315,000	-	-	-
502,669	269,363	152,653	52,678	27,975	-
952,820	-	-	152,164	800,656	-
<b>2,790,847</b>	<b>329,243</b>	<b>581,803</b>	<b>710,669</b>	<b>1,169,132</b>	-

المجموع	< 5 سنوات	1 إلى 5 سنوات	3 إلى 12 شهرًا	أقل من 3 أشهر	تحت الطلب
<b>31 ديسمبر 2024</b>					
88,874	-	-	-	88,874	-
180,865	-	-	18,952	161,913	-
65,391	-	-	65,391	-	-
235,264	65,349	101,127	48,349	20,439	-
552,750	-	552,750	-	-	-
851,214	-	-	241,262	609,952	-
<b>1,974,358</b>	<b>65,349</b>	<b>653,877</b>	<b>373,954</b>	<b>881,178</b>	-

تم استبعاد رسوم عقود الإيجار التشغيلي المستلمة مقدماً بمبلغ 10,859 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: 16,219 ألف دولار أمريكي) من رصيد "الذمم الدائنة الأخرى والمصاريف المستحقة والرأسمالية". ويتم عرض مطلوبات الإيجار على أساس غير مخصص، في حين يتم إضافة الفائدة إلى فروض المساهمين وإلى الفروض والتمويلات الأخرى.

تم استبعاد الدفعات المقدمة المستلمة من الأطراف ذات العلاقة بمبلغ 17,419 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: 90,508 ألف دولار أمريكي) من أرصدة "المبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة".

#### إدارة مخاطر الائتمان

تشير مخاطر الائتمان إلى مخاطر تعثر الطرف المقابل عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدي إلى خسارة مالية للمجموعة، وتنشأ بشكل أساسي من الذمم المدينة التجارية والأخرى والأطراف ذات العلاقة والأرصدة البنكية لدى المجموعة. اعتمدت المجموعة سياسة للتعامل فقط مع الأطراف المقابلة التي تتمتع بالجدارة الائتمانية، وتحاول المجموعة السيطرة على مخاطر الائتمان من خلال مراقبة حالات التعرض للائتمان، والحد من المعاملات مع بعض الأطراف المقابلة الذين لا تربطهم علاقة بالمجموعة، وتقييم الجدارة الائتمانية لهم بصورة مستمرة.

إن متوسط الفترة الائتمانية على مبيعات البضائع أو الخدمات هو 30-60 يوماً. ولا يتم تحميل أي فائدة على الذمم المدينة التجارية والأخرى. يتم الاحتفاظ بالأرصدة البنكية لدى بنوك تجارية، وتعد مخاطر الائتمان على الأموال السائلة محدودة لأن الأطراف المقابلة هي بنوك ذات سمعة طيبة تراقبها الهيئات التنظيمية عن كثب.

إنّ المبلغ الذي يمثل أقصى قدر من التعرض لمخاطر الائتمان على الموجودات المالية بنهاية فترة التقرير، في حالة إخفاق الطرف المقابل في أداء التزاماته، يقارب بوجوه عام القيمة الدفترية لهذه الموجودات. كما أن الدفعات المقدمة إلى الموردين والذمم المدينة الأخرى والأرصدة لدى البنوك غير مؤقنة بأي ضمانات.

لا تحتوي الموجودات المالية الأخرى على خسارة ائتمانية متوقعة جوهرية، وقد اقتصر مخصص الخسارة المرصود خلال السنة على الخسائر المتوقعة لمدة 12 شهراً. وعلى هذا النحو، لم يتم تكوين أي مخصص خسارة لهذه الموجودات المالية كما في 31 ديسمبر 2025 و2024.

#### إدارة مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتعلقة بمواجهة المجموعة صعوبة في الوفاء بالتزاماتها المرتبطة بمطلوباتها المالية التي تتم تسويتها من خلال تقديم النقد أو أصل مالي آخر. يتمثل منهج المجموعة فيما يتعلق بإدارة السيولة في التأكد، بقدر الإمكان، من أن المجموعة سوف تتوفر لها السيولة النقدية الكافية للوفاء بمطلوباتها عند استحقاقها، في كل من الظروف العادية والاستثنائية، دون التعرض لخسائر غير مقبولة أو أضرار خطيرة تؤثر على سمعة المجموعة.

تحرص المجموعة عادةً على توفر النقد الكافي عند الطلب للوفاء بالمصاريف التشغيلية المتوقعة لفترة قصيرة التجل، بما في ذلك الوفاء بالتزامات المالية، باستثناء التأثير المحتمل للظروف الصعبة التي لا يمكن توقعها بشكل معقول، مثل الكوارث الطبيعية.

تعمل المجموعة على الحد من تعرضها لمخاطر السيولة بتوفير النقد الكافي من عملياتها ومن دعم المساهمين. يلخص الجدول أدناه آجال استحقاق المطلوبات المالية للمجموعة، وتتم مراقبة آجال الاستحقاق من قبل الإدارة لضمان الحفاظ على السيولة الكافية.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 26 إدارة المخاطر المالية وأهدافها (تابع)

#### إدارة مخاطر رأس المال

إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال المجموعة هو الحفاظ على معدلات رأسمالية صحية من أجل دعم أعمالها.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس مالها وإجراء تعديلات عليه لضمان إمكانية استمراريتها كمنشأة عاملة. من أجل الحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، قد تقوم المجموعة بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهم أو إعادة رأس المال إلى المساهم أو إصدار أسهم جديدة أو بيع موجودات لتخفيض الدين. لم تطرأ أي تغييرات على الأهداف أو السياسات أو العمليات خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 31 ديسمبر 2024. ترض المجموعة أن إجمالي رأس المال الفُدار يمثل حقوق الملكية الموضحة في بيان المركز المالي الموحد بمبلغ 7,225,118 ألف دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 4,894,627 ألف دولار أمريكي).

تراقب المجموعة رأس المال على أساس نسبة المديونية. يتم حساب هذه النسبة بقسمة صافي الدين على مجموع حقوق الملكية زائداً صافي الدين. يُحتسب صافي الدين على أساس مجموع القروض (شاملة القروض المتداولة وغير المتداولة كما هو وارد في بيان المركز المالي) مخصوماً منها النقد وما في حكمه، بينما يتم حساب مجموع حقوق الملكية على أساس مجموع حقوق الملكية كما هو وارد في بيان المركز المالي زائداً صافي الدين.

فيما يلي نسبة المديونية، المحددة كصافي الدين إلى صافي الدين زائداً حقوق الملكية، في نهاية السنة:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
دين (قرض المساهم - إيضاح 24)	400,000	550,000
دين (قروض وتمويلات أخرى - إيضاح 32)	408,726	-
نقد وما في حكمه (إيضاح 18)	(337,794)	(198,919)
صافي الدين	470,932	351,081

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
صافي الدين	470,932	351,081
حقوق الملكية	7,225,118	4,894,627
صافي الدين زائداً حقوق الملكية	7,696,050	5,245,708
نسبة المديونية	6%	7%

### 27 القيمة العادلة للأدوات المالية

تتكون الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية. كما في 31 ديسمبر 2025 و2024، تعتبر المجموعة أن القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات المالية المعترف بها في البيانات المالية الموحدة تقارب قيمها العادلة.

### 28 القطاعات التشغيلية

يتم بيان المعلومات المتعلقة بالقطاعات التشغيلية للمجموعة أدناه وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 8 "القطاعات التشغيلية". يقتضي هذا المعيار تحديد القطاعات التشغيلية على أساس التقارير الداخلية المعدة حول عناصر المجموعة، ويتم مراجعة هذه التقارير بشكلي منتظم من قبل مجلس الإدارة الذي يعتبر المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات بشأن العمليات التشغيلية وذلك بهدف تخصيص الموارد للزمرة لكل قطاع وتقييم أدائه.

تقوم اللجنة التوجيهية الاستراتيجية للمجموعة، المؤلفة من الرئيس التنفيذي والمدير المالي ونائب الرئيس الأول للاستراتيجية، بفحص أداء المجموعة من منظور المنتج والخدمة، لكن يتم اتخاذ القرارات المالية من قبل مجلس الإدارة. يتم تحديد القطاعات التشغيلية بناء على طبيعة الخدمات المختلفة المقدمة والتي تتم إدارتها بشكل منفصل لأن لها خصائص اقتصادية مختلفة، مثل اتجاهات نمو المبيعات ومعدلات العائد ومستوى استثمار رأس المال، ولديها استراتيجيات تسويق مختلفة.

يستخدم المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات بشأن العمليات التشغيلية بشكل أساسي الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء لمراقبة أداء الأعمال. لأغراض الإدارة، يتم تنظيم المجموعة في ثمانية قطاعات تشغيلية وسبعة قطاعات يمكن إعداد التقارير عنها. ويشار إلى هذه القطاعات باسم "وحدات الأعمال" على النحو التالي:

#### الخدمات اللوجستية المتكاملة:

تضم الخدمات اللوجستية المتكاملة ثلاثة قطاعات تشغيلية وهي (1) المقاولات البحرية و(2) الخدمات البحرية و(3) المشاريع البحرية، والتي تشمل أعمال الهندسة والمشتريات والبناء وغيرها من المشاريع. خلال سنة 2024، تم تحويل الخدمات البرية من الخدمات اللوجستية المتكاملة إلى قطاع "الخدمات".

#### الشحن:

يشتمل الشحن على القطاعات التالية التي يمكن إعداد تقرير عنها: (1) الخزانات (بما في ذلك شركة نافيج8 توبكو هولدنغز إنك بعد الاستحواذ عليها في 7 يناير 2025 - راجع الإيضاح رقم 134)؛ و(2) ناقلات الغاز (بما في ذلك خدمات إدارة السفن والحصص في الأرباح من المشروع المشترك أيه دبليو شيبينج) و(3) الشحن السائب الجاف (بما في ذلك الحاويات).

#### الخدمات:

يتألف قطاع الخدمات الذي يمكن إعداد تقرير عنه من الخدمات البحرية والبرية وعمليات إدارة اتصاد السفن وغيرها من الخدمات والحصص في الأرباح من المشاريع المشتركة والشركات الزميلة لشركة نافيج8 توبكو هولدنغز إنك بعد الاستحواذ عليها في 7 يناير 2025 (راجع الإيضاح رقم 15). وكما ذكر أعلاه، كانت الخدمات البرية مدرجة سابقاً ضمن قطاع "الخدمات اللوجستية المتكاملة"، ولكنها مدرجة الآن ضمن قطاع "الخدمات".

#### أخرى:

تُصنّف البنود غير المتكررة ضمن بند "أخرى" من قبل الإدارة لتسهيل فهم الأعمال بشكل أفضل ولضمان اتخاذ القرار المناسب. ويتم تسجيل إيرادات التمويل وتكاليف التمويل ومخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة والإيرادات الأخرى والمصاريف الأخرى التي تعتبر إلى حد كبير تكاليف غير تشغيلية ضمن هذا القطاع لتسهيل اتخاذ قرارات أفضل.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 28 القطاعات التشغيلية (تابع)

توضح الجداول التالية أنشطة المجموعة وفقاً للقطاعات التشغيلية الرئيسية / الفرعية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 بألف الدولارات الأمريكية:

2025 ألف دولار أمريكي	الخدمات اللوجستية المتكاملة									الشحن									
	المقاولات البحرية	الخدمات البحرية	المشاريع البحرية	القرائنات	ناقلات الغاز	الشحن السائب الجاف والحاويات	الخدمات	أخرى	المجموع	المقاولات البحرية	الخدمات البحرية	المشاريع البحرية	القرائنات	ناقلات الغاز	الشحن السائب الجاف والحاويات	الخدمات	أخرى	المجموع	
إيرادات	1,368,875	628,915	531,333	1,719,714	179,794	225,048	362,433	-	5,016,112	إيرادات	1,368,875	628,915	531,333	1,719,714	179,794	225,048	362,433	-	5,016,112
تكاليف مباشرة	(846,850)	(497,725)	(510,647)	(1,421,406)	(131,314)	(199,256)	(301,038)	-	(3,908,236)	تكاليف مباشرة	(846,850)	(497,725)	(510,647)	(1,421,406)	(131,314)	(199,256)	(301,038)	-	(3,908,236)
<b>إجمالي الربح</b>	<b>522,025</b>	<b>131,190</b>	<b>20,686</b>	<b>298,308</b>	<b>48,480</b>	<b>25,792</b>	<b>61,395</b>	<b>-</b>	<b>1,107,876</b>	<b>إجمالي الربح</b>	<b>522,025</b>	<b>131,190</b>	<b>20,686</b>	<b>298,308</b>	<b>48,480</b>	<b>25,792</b>	<b>61,395</b>	<b>-</b>	<b>1,107,876</b>
مصاريف عمومية وإدارية	(50,467)	(15,784)	(1,522)	(52,802)	(12,175)	(13,155)	(47,498)	(11,580)	(204,983)	مصاريف عمومية وإدارية	(50,467)	(15,784)	(1,522)	(52,802)	(12,175)	(13,155)	(47,498)	(11,580)	(204,983)
مخصص الضمانات الائتمانية المتوقعة	-	-	-	-	-	-	-	(9,590)	(9,590)	مخصص الضمانات الائتمانية المتوقعة	-	-	-	-	-	-	-	(9,590)	(9,590)
إيرادات أخرى	140	-	-	10,340	21,403	-	-	18,576	50,459	إيرادات أخرى	140	-	-	10,340	21,403	-	-	18,576	50,459
<b>ربح / (خسارة) التشغيل</b>	<b>471,698</b>	<b>115,406</b>	<b>19,164</b>	<b>255,846</b>	<b>57,708</b>	<b>12,637</b>	<b>13,897</b>	<b>(2,594)</b>	<b>943,762</b>	<b>ربح / (خسارة) التشغيل</b>	<b>471,698</b>	<b>115,406</b>	<b>19,164</b>	<b>255,846</b>	<b>57,708</b>	<b>12,637</b>	<b>13,897</b>	<b>(2,594)</b>	<b>943,762</b>
حصة من ربح مشاريع مشتركة وشركات زميلة	-	-	-	-	21,313	-	16,079	-	37,392	حصة من ربح مشاريع مشتركة وشركات زميلة	-	-	-	-	21,313	-	16,079	-	37,392
ربح من صفقة شراء	-	-	-	-	-	-	-	12,056	12,056	ربح من صفقة شراء	-	-	-	-	-	-	-	12,056	12,056
خسارة من حصة الملكية المحتفظ بها سابقاً في المشروع المشترك	-	-	-	-	-	-	-	(3,398)	(3,398)	خسارة من حصة الملكية المحتفظ بها سابقاً في المشروع المشترك	-	-	-	-	-	-	-	(3,398)	(3,398)
إيرادات التمويل	809	-	-	7,640	293	-	-	10,217	18,959	إيرادات التمويل	809	-	-	7,640	293	-	-	10,217	18,959
تكاليف التمويل	(6,122)	-	-	(53,980)	(1,646)	(1,210)	(1,678)	(22,507)	(87,143)	تكاليف التمويل	(6,122)	-	-	(53,980)	(1,646)	(1,210)	(1,678)	(22,507)	(87,143)
<b>الربح / (الخسارة) قبل الضريبة للسنة*</b>	<b>466,385</b>	<b>115,406</b>	<b>19,164</b>	<b>209,506</b>	<b>77,668</b>	<b>11,427</b>	<b>28,298</b>	<b>(6,226)</b>	<b>921,628</b>	<b>الربح / (الخسارة) قبل الضريبة للسنة*</b>	<b>466,385</b>	<b>115,406</b>	<b>19,164</b>	<b>209,506</b>	<b>77,668</b>	<b>11,427</b>	<b>28,298</b>	<b>(6,226)</b>	<b>921,628</b>
إيراد الضريبة المؤجلة*	898	-	-	-	-	-	-	-	898	إيراد الضريبة المؤجلة*	898	-	-	-	-	-	-	-	898
مصروف ضريبة الدخل*	(40,691)	(15,182)	(1,725)	(1,179)	(512)	(630)	(1,100)	1,340	(59,679)	مصروف ضريبة الدخل*	(40,691)	(15,182)	(1,725)	(1,179)	(512)	(630)	(1,100)	1,340	(59,679)
<b>ربح / (خسارة) السنة*</b>	<b>426,592</b>	<b>100,224</b>	<b>17,439</b>	<b>208,327</b>	<b>77,156</b>	<b>10,797</b>	<b>27,198</b>	<b>(4,886)</b>	<b>862,847</b>	<b>ربح / (خسارة) السنة*</b>	<b>426,592</b>	<b>100,224</b>	<b>17,439</b>	<b>208,327</b>	<b>77,156</b>	<b>10,797</b>	<b>27,198</b>	<b>(4,886)</b>	<b>862,847</b>
استهلاك وإطفاء في التكاليف المباشرة	148,114	61,448	8,700	190,151	49,735	24,370	28,370	-	510,888	استهلاك وإطفاء في التكاليف المباشرة	148,114	61,448	8,700	190,151	49,735	24,370	28,370	-	510,888
استهلاك وإطفاء في المصاريف العمومية والإدارية	3,253	1,515	160	5,223	791	855	1,927	197	13,921	استهلاك وإطفاء في المصاريف العمومية والإدارية	3,253	1,515	160	5,223	791	855	1,927	197	13,921
إيراد الضريبة المؤجلة	(898)	-	-	-	-	-	-	-	(898)	إيراد الضريبة المؤجلة	(898)	-	-	-	-	-	-	-	(898)
مصروف ضريبة الدخل	40,691	15,182	1,725	1,179	512	630	1,100	(1,340)	59,679	مصروف ضريبة الدخل	40,691	15,182	1,725	1,179	512	630	1,100	(1,340)	59,679
إيرادات التمويل	(809)	-	-	(7,640)	(293)	-	-	(10,217)	(18,959)	إيرادات التمويل	(809)	-	-	(7,640)	(293)	-	-	(10,217)	(18,959)
تكاليف التمويل	6,122	-	-	53,980	1,646	1,210	1,678	22,507	87,143	تكاليف التمويل	6,122	-	-	53,980	1,646	1,210	1,678	22,507	87,143
<b>التربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء</b>	<b>623,065</b>	<b>178,369</b>	<b>28,024</b>	<b>451,220</b>	<b>129,547</b>	<b>37,862</b>	<b>60,273</b>	<b>6,261</b>	<b>1,514,621</b>	<b>التربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء</b>	<b>623,065</b>	<b>178,369</b>	<b>28,024</b>	<b>451,220</b>	<b>129,547</b>	<b>37,862</b>	<b>60,273</b>	<b>6,261</b>	<b>1,514,621</b>

### 28 القطاعات التشغيلية (تابع)

توضح الجداول التالية أنشطة المجموعة وفقاً للقطاعات التشغيلية الرئيسية / الفرعية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 بألف الدولارات الأمريكية:

2025 ألف دولار أمريكي	الخدمات اللوجستية المتكاملة									الشحن									
	المقاولات البحرية	الخدمات البحرية	المشاريع البحرية	القرائنات	ناقلات الغاز	الشحن السائب الجاف والحاويات	الخدمات	أخرى	المجموع	المقاولات البحرية	الخدمات البحرية	المشاريع البحرية	القرائنات	ناقلات الغاز	الشحن السائب الجاف والحاويات	الخدمات	أخرى	المجموع	
إيرادات	1,108,200	552,790	619,930	516,530	152,650	286,820	312,410	-	3,549,330	إيرادات	1,108,200	552,790	619,930	516,530	152,650	286,820	312,410	-	3,549,330
تكاليف مباشرة	(691,714)	(451,840)	(571,640)	(310,630)	(106,940)	(219,830)	(256,190)	-	(2,608,784)	تكاليف مباشرة	(691,714)	(451,840)	(571,640)	(310,630)	(106,940)	(219,830)	(256,190)	-	(2,608,784)
<b>إجمالي الربح</b>	<b>416,486</b>	<b>100,950</b>	<b>48,290</b>	<b>205,900</b>	<b>45,710</b>	<b>66,990</b>	<b>56,220</b>	<b>-</b>	<b>940,546</b>	<b>إجمالي الربح</b>	<b>416,486</b>	<b>100,950</b>	<b>48,290</b>	<b>205,900</b>	<b>45,710</b>	<b>66,990</b>	<b>56,220</b>	<b>-</b>	<b>940,546</b>
مصاريف عمومية وإدارية	(46,722)	(17,110)	(2,690)	(18,070)	(10,540)	(11,310)	(30,170)	(4,910)	(141,522)	مصاريف عمومية وإدارية	(46,722)	(17,110)	(2,690)	(18,070)	(10,540)	(11,310)	(30,170)	(4,910)	(141,522)
عكس مخصص الضمانات الائتمانية المتوقعة	-	-	-	-	-	-	-	2,649	2,649	عكس مخصص الضمانات الائتمانية المتوقعة	-	-	-	-	-	-	-	2,649	2,649
إيرادات أخرى	-	-	-	-	-	-	3,800	16,096	19,896	إيرادات أخرى	-	-	-	-	-	-	3,800	16,096	19,896
مصاريف أخرى	-	-	-	-	-	-	-	(4,310)	(4,310)	مصاريف أخرى	-	-	-	-	-	-	-	(4,310)	(4,310)
<b>ربح / (خسارة) التشغيل</b>	<b>369,764</b>	<b>83,840</b>	<b>45,600</b>	<b>187,830</b>	<b>35,170</b>	<b>55,680</b>	<b>29,850</b>	<b>9,525</b>	<b>817,259</b>	<b>ربح / (خسارة) التشغيل</b>	<b>369,764</b>	<b>83,840</b>	<b>45,600</b>	<b>187,830</b>	<b>35,170</b>	<b>55,680</b>	<b>29,850</b>	<b>9,525</b>	<b>817,259</b>
حصة من ربح مشاريع مشتركة	-	-	-	-	14,198	-	-	-	14,198	حصة من ربح مشاريع مشتركة	-	-	-	-	14,198	-	-	-	14,198
إيرادات التمويل	889	-	-	907	-	-	-	13,798	15,594	إيرادات التمويل	889	-	-	907	-	-	-	13,798	15,594
تكاليف التمويل	(7,122)	-	-	(839)	-	(156)	(1,715)	(8,202)	(18,034)	تكاليف التمويل	(7,122)	-	-	(839)	-	(156)	(1,715)	(8,202)	(18,034)
<b>الربح / (الخسارة) قبل الضريبة للسنة*</b>	<b>363,531</b>	<b>83,840</b>	<b>45,600</b>	<b>187,830</b>	<b>49,436</b>	<b>55,524</b>	<b>28,135</b>	<b>15,121</b>	<b>829,017</b>	<b>الربح / (الخسارة) قبل الضريبة للسنة*</b>	<b>363,531</b>	<b>83,840</b>	<b>45,600</b>	<b>187,830</b>	<b>49,436</b>	<b>55,524</b>	<b>28,135</b>	<b>15,121</b>	<b>829,017</b>
إيراد الضريبة المؤجلة*	868	-	-	-	-	-	-	-	868	إيراد الضريبة المؤجلة*	868	-	-	-	-	-	-	-	868
مصروف ضريبة الدخل*	(30,389)	(11,228)	(4,104)	(15,833)	(2,536)	(4,609)	(2,532)	(1,361)	(72,592)	مصروف ضريبة الدخل*	(30,389)	(11,228)	(4,104)	(15,833)	(2,536)	(4,609)	(2,532)	(1,361)	(72,592)
<b>ربح السنة*</b>	<b>334,010</b>	<b>72,612</b>	<b>41,496</b>	<b>171,997</b>	<b>46,900</b>	<b>50,915</b>	<b>25,603</b>	<b>12,637</b>	<b>756,170</b>	<b>ربح السنة*</b>	<b>334,010</b>	<b>72,612</b>	<b>41,496</b>	<b>171,997</b>	<b>46,900</b>	<b>50,915</b>	<b>25,603</b>	<b>12,637</b>	<b>756,170</b>
استهلاك وإطفاء في التكاليف المباشرة	125,781	49,690	7,450	50,640	37,220	12,990	24,100	-	307,871	استهلاك وإطفاء في التكاليف المباشرة	125,781	49,690	7,450	50,640	37,220	12,990	24,100	-	307,871
استهلاك وإطفاء في المصاريف العمومية والإدارية	2,158	1,350	1,190	1,230	720	770	2,050	-	9,468	استهلاك وإطفاء في المصاريف العمومية والإدارية	2,158	1,350	1,190	1,230	720	770	2,050	-	9,468
إيراد الضريبة المؤجلة	(868)	-	-	-	-	-	-	-	(868)	إيراد الضريبة المؤجلة	(868)	-	-	-	-	-	-	-	(868)
مصروف ضريبة الدخل	-	-	-	-	-	-	-	1,123	1,123	مصروف ضريبة الدخل	-	-	-	-	-	-	-	1,123	1,123
مصروف ضريبة الدخل	30,389	11,228	4,104	15,833	2,536	4,609	2,532	1,361	72,592	مصروف ضريبة الدخل	30,389	11,228	4,104	15,833	2,536	4,609	2,532	1,361	72,592
إيرادات التمويل	(889)	-	-	(907)	-	-	-	(13,798)	(15,594)	إيرادات التمويل	(889)	-	-	(907)	-	-	-	(13,798)	(15,594)
تكاليف التمويل	7,122	-	-	839	-	156	1,715	8,202	18,034	تكاليف التمويل	7,122	-	-	839	-	156	1,715	8,202	18,034
<b>التربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء</b>	<b>497,703</b>	<b>134,880</b>	<b>54,240</b>	<b>239,700</b>	<b>87,308</b>	<b>69,440</b>	<b>56,000</b>	<b>9,525</b>	<b>1,148,796</b>	<b>التربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء</b>	<b>497,703</b>	<b>134,880</b>	<b>54,240</b>	<b>239,700</b>	<b>87,308</b>	<b>69,440</b>	<b>56,000</b>	<b>9,525</b>	<b>1,148,796</b>

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 28 القطاعات التشغيلية (تابع)

إن أكبر العملاء لدى المجموعة هم المنشآت ذات العلاقة ضمن مجموعة أدنوك (يرجى الرجوع إلى الإيضاح 24). تنتشر سفن المجموعة في جميع أنحاء العالم ولا تتركز في مناطق جغرافية معينة. لا تعتبر إدارة المجموعة التوزيع الجغرافي لعمليات المجموعة على أنه ملائم للتقييم الإداري الداخلي، وبالتالي لم يتم الإفصاح عن أي معلومات قطاعية جغرافية.

تتم مراجعة كافة نتائج القطاعات التشغيلية الرئيسية / الفرعية بشكل منتظم من قبل اللجنة التوجيهية الاستراتيجية للمجموعة من أجل اتخاذ القرارات بشأن الموارد التي سيتم تخصيصها للقطاعات الرئيسية / الفرعية وتقييم أدائها.

تمثل الجداول التالية موجودات القطاعات التشغيلية للمجموعة التي راجعتها الإدارة بألاف الدولارات الأمريكية:

31 ديسمبر 2025	المقاولات البحرية	الخدمات البحرية	المشاريع البحرية**	الخدمات اللوجستية المتكاملة			
				الشحن	الخدمات	الشحن السائب الجاف والحاويات	المجموع
ممتلكات ومنشآت ومعدات*	1,998,956	282,637	-	2,643,389	1,411,865	168,789	6,884,178
استثمارات عقارية*	89,154	-	-	-	-	-	89,154

31 ديسمبر 2024	المقاولات البحرية	الخدمات البحرية	المشاريع البحرية**	الخدمات اللوجستية المتكاملة			
				الشحن	الخدمات	الشحن السائب الجاف والحاويات	المجموع
ممتلكات ومنشآت ومعدات*	1,930,750	255,204	-	1,099,519	886,158	152,500	4,543,335
استثمارات عقارية*	92,501	-	-	-	-	-	92,501

\* تتعلق بالإفصاحات الإضافية الطوعية غير المعروضة على المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات بشأن العمليات التشغيلية، ولكن يتم تخصيصها على أساس معقول ومتسق لتقديم معلومات إضافية.

\*\* لا يحتوي القطاع الفرعي للمشاريع البحرية على ممتلكات ومنشآت ومعدات مخصصة له. وبدلاً من ذلك، فإنه يستخدم الممتلكات والمنشآت والمعدات من القطاعات الفرعية الأخرى.

### 29 الشهرة

لغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم توزيع الشهرة على وحدات توليد النقد للمجموعة حيث تتم مراقبة الشهرة للأغراض الإدارية الداخلية. إن القيمة الدفترية الإجمالية للشهرة المخصصة لكل وحدة كما هو موضح أدناه:

2025	2024	الشهرة عند الاستحواذ على أعمال زد إم آي
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
51,368	51,368	

تعود الشهرة إلى أوجه الاستفادة المتوقع تحقيقها من اندماج الأعمال وزيادة الحصة السوقية. ولاختبار الانخفاض في القيمة، يتم تخصيص الشهرة لوحدة توليد النقد حيث تتم مراقبة الشهرة للأغراض الإدارية الداخلية. تشمل الأنشطة الرئيسية لشركة "زد إم آي" استئجار السفن والبواخر. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد على أساس قيمتها قيد الاستخدام التي تحددها الإدارة. وتم تحديد القيمة الدفترية لهذه الوحدة على أنها أقل من قيمتها القابلة للاسترداد.

تم تحديد القيمة قيد الاستخدام بناء على خطة الأعمال لمدة خمس سنوات المعتمدة من قبل الإدارة. تستند التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من الاستخدام المستمر للوحدة إلى التجربة السابقة والمعدلات الحالية للترتيبات التعاقدية لفترة الخمس سنوات المبدئية. بعد هذه الفترة، تم تحديد التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة بالإشارة إلى الخبرة السابقة وبناء على أسعار السوق المتاحة للسفن المماثلة. استخدمت كل من التدفقات النقدية الواردة والصادرة المتوقعة معدل نمو يعادل معدل التضخم المقدر بنسبة 2%. تم خصم هذه التدفقات النقدية الناتجة بناء على معدل الخصم المعتمد من قبل المجموعة.

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المستخدمة في اختبار الانخفاض في قيمة وحدات توليد النقد:

2025	2024	
9%	9%	معدل الخصم (%)
2%	2%	معدل النمو (%)
2%	2%	معدل التضخم (%)

يعتمد النمو السنوي المتوقع للإيرادات على أحدث التوقعات المتاحة. وتمثل القيم المخصصة للافتراضات الرئيسية تقييم الإدارة للاتجاهات المستقبلية في الصناعة وتستخدمت مصادر خارجية وداخلية.

#### تحليل الحساسية

أجرت المجموعة تحليلًا لاختبار الانخفاض في القيمة في ضوء التغيرات في الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد المبالغ القابل للاسترداد لوحدة توليد النقد التي تم تخصيص الشهرة لها. تتوقع الإدارة ألا يؤدي أي تغيير محتمل بشكل معقول في أي من الافتراضات الرئيسية المذكورة أعلاه إلى أن تتجاوز القيمة الدفترية لوحدة توليد النقد، بما في ذلك الشهرة، قيمتها القابلة للاسترداد بشكل كبير.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 30 ضريبة الدخل

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
<b>الضريبة المعترف بها في بيان الدخل الشامل الموحد</b>		
الضريبة الحالية على أرباح السنة (باستثناء ضريبة الصولة)	59,153	72,071
تعديل الضريبة الحالية للسنة السابقة	(1,230)	-
<b>مجموع الضريبة الحالية</b>	<b>57,923</b>	<b>72,071</b>
تكوين وعكس الفروق المؤقتة	(898)	(868)
تعديل الضريبة المؤجلة للسنوات السابقة	-	1,123
<b>مجموع الضريبة المؤجلة</b>	<b>(898)</b>	<b>255</b>
<b>مجموع ضريبة الدخل</b>	<b>57,025</b>	<b>72,326</b>
ضريبة الصولة	526	521
<b>مجموع مصروف الضريبة</b>	<b>57,551</b>	<b>72,847</b>
<b>تسوية الضريبة</b>		
الربح قبل الضريبة	921,628	829,017
الربح الخاضع لضريبة الصولة	(250,606)	(36,973)
حصة من ربح مشاريع مشتركة وشركات زميلة	(37,392)	(14,198)
<b>الربح قبل الضريبة، معدل</b>	<b>633,630</b>	<b>777,846</b>
الضريبة باستخدام معدل ضريبة الشركات لدولة الإمارات العربية المتحدة ومعدلات الضريبة الإقليمية (9%)	57,027	70,006
تعديل الضريبة الحالية للسنة السابقة	(1,230)	-
تأثير انصرافات معدل الضريبة في البلدان بخلاف الإمارات العربية المتحدة	1,228	2,320
<b>مجموع ضريبة الدخل</b>	<b>57,025</b>	<b>72,326</b>
<b>معدل الضريبة الفعلي</b>	<b>6.24%</b>	<b>8.79%</b>

#### يتم تصنيف وعرض مصروف الضريبة الحالية في بيان الدخل الشامل الموحد على النحو التالي:

الضريبة الحالية على أرباح السنة	57,923	72,071
تعديل الضريبة الحالية للسنة السابقة	1,230	-
ضريبة الصولة	526	521
<b>مصروف الضريبة الحالية</b>	<b>59,679</b>	<b>72,592</b>

تعادل ضريبة الدخل مستحقة الدفع كما في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 54,291 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: 65,391 ألف دولار أمريكي).

كما في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024، يعود التزام الضريبة المؤجلة المعترف به إلى ما يلي:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
الضريبة الحالية على أرباح السنة	57,923	72,071
تعديل الضريبة الحالية للسنة السابقة	1,230	-
ضريبة الصولة	526	521
<b>مصروف الضريبة الحالية</b>	<b>59,679</b>	<b>72,592</b>
<b>المطلوبات</b>		
ممتلكات ومنشآت ومعدات	33,905	34,803

### 30 ضريبة الدخل

فيما يلي التغير في الضريبة المؤجلة خلال السنة:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
<b>مطلوبات الضريبة المؤجلة</b>		
<b>1 يناير</b>	<b>34,803</b>	<b>35,671</b>
مدرجة في بيان الدخل الشامل الموحد	(898)	(868)
<b>31 ديسمبر</b>	<b>33,905</b>	<b>34,803</b>

لا توجد مطلوبات ضريبية كبيرة غير معترف بها من العمليات التجارية أو على الاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والمشاريع المشتركة.

تحقق شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي أرباحها من تقديم خدمات الشحن والتأجير لنقل المنتجات البترولية والنفط الخام والشحن السائب والحاويات على السفن البحرية المملوكة أو المستأجرة من أطراف أخرى، وتشغيل وصيانة محطات النفط، وخدمات الهندسة والمشتریات والبناء المتعلقة بالتجريف واستصلاح الأراضي والبناء البحرية، وتوفير المواد، وتوريد القوى العاملة والمعدات، وتأجير المخازن والمستودعات ومساحات المكاتب، وتوفير المواد الكيميائية وتوريدها، وغيرها من خدمات حقول النفط والغاز البرية.

بتاريخ 16 يناير 2023، نشرت حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة قراراً وزارياً يبين الحد الأدنى لتطبيق ضريبة الدخل الجديدة على الشركات. وأدى هذا الحدث إلى اعتبار ضريبة دخل الشركات أنه قد تم سنّها بشكل جوهري وكذلك سنّها بالمعنى المقصود في المعيار المحاسبي الدولي رقم 12. وكانت الضرائب الحالية، بحسب تعريف المعيار المحاسبي الدولي رقم 12، مستحقة الدفع للسنوات المالية التي ستنتهي بعد 1 يناير 2024. خصّعت الشركة لضريبة دخل الشركات لأول مرة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. ويتطلب تطبيق التشريع أن تسجل الشركة الضرائب المؤجلة باستخدام المعدل المعمول به بنسبة 9%.

في سنة 2023، وقعت المجموعة خطاباً ضريبياً مع المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية التابع لدائرة المالية، والذي تم تعديله لاحقاً في 11 نوفمبر 2024. أصبح الخطاب الضريبي ساري المفعول للمرة الأولى خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. يتمتع قانون الضريبة على دخل الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة بالأولوية على الخطاب الضريبي، ويخضع أي دخل يتم توليده من الشحن الدولي من قبل منشآت المجموعة المسجلة في أبوظبي والمعفاة بموجب قانون ضريبة دخل الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة للضريبة بموجب الخطاب الضريبي بناءً على معدلات الصولة المنصوص عليها في الخطاب الضريبي. توفر هذه التغييرات للمجموعة التزاماً ضريبياً أكثر اتساقاً وسهولة في التعامل، مما يجعل العبء الضريبي متوافقاً مع القدرة التشغيلية للتسطول بدلاً من الأرباح المتقلبة. تشمل الأنشطة الخاضعة لضريبة الدخل المحطات والخدمات اللوجستية والشحن غير الدولي، والتي تحير من خلالها المجموعة شبكة شاملة من الموانئ والخدمات اللوجستية المتكاملة. وتشمل المنتجات اللوجستية خدمات النقل والتخزين والتوزيع وإدارة سلسلة التوريد.

#### الحد الأدنى العالمي للضرائب (الركيزة الثانية لمشروع مكافحة تآكل الوعاء الضريبي العالمي)

في محاولة لإنهاء التهرب الضريبي ومعالجة المخاوف بشأن تآكل الوعاء الضريبي للشركات العالمية، تم تشكيل إطار عالمي لضرائب الشركات من قبل الإطار الشامل لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية / مجموعة العشرين الذي يدعمه أكثر من 135 دولة. يتمثل أحد العناصر الأساسية لهذا الإطار في تطبيق الحد الأدنى للضريبة الصالمة بنسبة 15%، بناءً على الدخل المحاسبي للمجموعة في كل بلد. تم تصميم قواعد الحد الأدنى للضريبة كتناسل للتحقق في المطالبة بضرورة الدخل. وإذا لم يكن الدخل خاضعاً للحد الأدنى لمعدل الضريبة الفعلي بنسبة 15% في البلد الذي تم تحقيقه فيه، فإنه يمكن تحصيل دفعات الضريبة المتبقية (الضريبة التكميلية) من قبل أي دولة أخرى تكون المجموعة نشطة فيها. سيتم تجميع شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي وشركاتها التابعة تحت مظلة الشركة الأم المطلقة للمجموعة، شركة أدنوك، التي تدفع حالياً ضريبة بمعدل ضريبة فعلي يزيد عن 15%. في 9 ديسمبر 2024، أكدت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة تطبيق الحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية بمعدل 15% للمجموعات الكبيرة التي تتجاوز إيراداتها الموحدة 750 مليون يورو (حوالي 825 مليون دولار أمريكي) وتزاول عملياتها في عدة بلدان، اعتباراً من 1 يناير 2025. وسيتم تعديل المرسوم بقانون اتحادي رقم (47) ليشمل أحكام الحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية للمؤسسات متعددة الجنسيات.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 30 ضريبة الدخل

#### الحد الأدنى للضريبة العالمية (الركيزة الثانية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية) (تابع)

هناك ثلاثة عناصر أساسية لفهم كيفية تأثير القواعد على المجموعة:

- أولاً، لا تقوم المجموعة بإنشاء هياكل اصطناعية في ولايات قضائية منخفضة الضرائب لغراض ضريبية ولا تحقيق أرباح كبيرة في مثل هذه الولايات القضائية، مما يعني أن هيكل أعمالنا نفسه لا يتأثر بشكل كبير بالقواعد، ولكن قد تصبح بعض الضرائب الإضافية مستحقة الدفع حيث يتم تقديم الخدمات في ولايات قضائية منخفضة الضرائب.
- ثانياً، سيتم اعتبار الحوافز الضريبية الممنوحة للمشاريع الرأسمالية، مثل البنية التحتية الحيوية، أقل فعالية في المستقبل لأنها ستؤثر على معدل الضريبة الفعلي وبالتالي أساس الضريبة الإضافية المحتملة.
- ثالثاً، على الرغم من أن القواعد تستبعد إيرادات الشحن الدولي، إلا أن التعريف أكثر تقييداً مقارنة بالتعريفات العالمية المعتمدة عادةً بموجب اتفاقيات الضرائب المستندة إلى مبدأ الضريبة النموذجية لمشروع مكافحة تآكل الوعاء الضريبي العالمي أو بموجب ضريبة الصولة.

ونظراً لتصميم ضريبة الصولة، فإن معدل الضريبة الفعلي للمجموعة يتقلب بشكل كبير اعتماداً على النتائج السنوية وسيتم احتسابه أيضاً على أساس موحد مع الأنشطة الأخرى.

مع الأخذ في الاعتبار لوائح الحماية الانتقالية، يظهر تحليلنا أنه لا ينبغي تطبيق ضريبة تكاملية جوهرية على شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي في سنة 2025.

### 31 الحركات في الحصص غير المسيطرة

يتم الإفصاح عن اندماجات الأعمال للمجموعة في الإيضاح رقم 34. وفي هذا الإيضاح، قمنا بتلخيص الحركات في الحصص غير المسيطرة الناشئة عن اندماجات الأعمال، وفقاً لمتطلبات الإفصاح الواردة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 "اندماجات الأعمال" والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 "البيانات المالية الموحدة".

	شركة نافيج8 تويكو هولدنغز إنك ألف دولار أمريكي	إس دبليو إس في إل سي سي جي في ذ.م.م وشركة إس دبليو إس في إل سي سي جي بي ذ.م.م ألف دولار أمريكي	المجموع ألف دولار أمريكي
حصص غير مسيطرة ناشئة في تاريخ الاستحواذ	252,835	6,770	259,605
تعديلات	(7,620)	-	(7,620)
ربح السنة	23,462	844	24,306
توزيعات أرباح مدفوعة من شركة تابعة إلى الحصص غير المسيطرة	(11,779)	-	(11,779)
<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2025</b>	<b>256,898</b>	<b>7,614</b>	<b>264,512</b>

يُعرض أدناه ملخص المعلومات المالية للشركتين التابعتين المذكورتين أعلاه اللتين لديهما حصص غير مسيطرة جوهرية بالنسبة للمجموعة. وتُعرض المبالغ المفصّل عنها لكل شركة تابعة قبل استبعادات المعاملات بين شركات المجموعة وتعديلات التوحيد.

### 31 الحركات في الحصص غير المسيطرة (تابع)

#### بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025:

	شركة نافيج8 تويكو هولدنغز إنك ألف دولار أمريكي	إس دبليو إس في إل سي سي جي في ذ.م.م وشركة إس دبليو إس في إل سي سي جي بي ذ.م.م ألف دولار أمريكي	المجموع ألف دولار أمريكي
موجودات متداولة	330,314	15,895	346,209
مطلوبات متداولة	(215,625)	(153)	(215,778)
صافي الموجودات المتداولة	114,689	15,742	130,431
موجودات غير متداولة	1,300,953	66,715	1,367,668
مطلوبات غير متداولة	(673,260)	-	(673,260)
صافي الموجودات غير المتداولة	627,693	66,715	694,408
صافي الموجودات	742,382	82,457	824,839
حصص غير مسيطرة متراكمة	256,898	7,614	264,512

#### بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

	شركة نافيج8 تويكو هولدنغز إنك ألف دولار أمريكي	إس دبليو إس في إل سي سي جي في ذ.م.م وشركة إس دبليو إس في إل سي سي جي بي ذ.م.م ألف دولار أمريكي	المجموع ألف دولار أمريكي
إيرادات	1,244,958	15,248	1,260,206
صافي الربح ومجموع الدخل الشامل والدخل الشامل الأخر للسنة	117,360	8,440	125,800
الربح الموزع على الحصص غير المسيطرة	23,462	844	24,306
توزيعات أرباح مدفوعة إلى الحصص غير المسيطرة	11,779	-	11,779

#### بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

	شركة نافيج8 تويكو هولدنغز إنك ألف دولار أمريكي	إس دبليو إس في إل سي سي جي في ذ.م.م وشركة إس دبليو إس في إل سي سي جي بي ذ.م.م ألف دولار أمريكي	المجموع ألف دولار أمريكي
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية	232,847	11,772	244,619
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية	(61,048)	-	(61,048)
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية	(268,856)	(1,583)	(270,439)
صافي الزيادة / (النقص) في النقد وما في حكمه	(97,057)	10,189	(86,868)

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 32 قروض وتمويلات أخرى

31 ديسمبر 2025	متداولة	غير متداولة ألف دولار أمريكي	المجموع ألف دولار أمريكي	تاريخ الاستحقاق	المتوسط المرجح لأسعار الفائدة
قروض وتمويلات أخرى	79,931	328,795	408,726	5 إلى 10 سنوات	<ul style="list-style-type: none"><li>بالنسبة للقروض البنكية: 7.11% إلى 7.55% سنوياً</li> <li>بالنسبة للتمويلات الأخرى: 4.36% إلى 8.31% سنوياً</li></ul>
	79,931	<b>328,795</b>	<b>408,726</b>		

كما في 31 ديسمبر 2025، تخضع بعض الشركات التابعة ضمن المجموعة لتعهدات مالية بموجب اتفاقيات القروض الخاصة بها. وتُطبق هذه التعهدات على مستوى كل شركة تابعة على حدة، وتشمل هذه التعهدات ما يلي:

- نسبة السيولة: ألا تقل عن 40,000,000 دولار أمريكي أو 4% من مجموع صافي الدين، أيهما أكبر.
- صافي القيمة الملموسة الموحدة: ألا يقل عن 130,000,000 دولار أمريكي.

- نسبة الرفع المالي: ألا تتجاوز 75%.
- النسبة المتداولة: ألا تقل عن 1.0x.

قامت الإدارة بتقييم مدى الالتزام بهذه التعهدات كما في تاريخ التقرير، وتؤكد أن الشركات التابعة كانت ملتزمة بالكامل لجميع متطلبات التعهدات. ولم تحدث أي حالات خرق أو تعثر خلال فترة التقرير.

يتم مراقبة هذه التعهدات بشكل دوري، وتحفظ الشركات التابعة بهوامش احتياطية كافية لضمان استمرار التزامها بالتعهدات. كما أن شروط التعهدات تتوافق مع المعايير المتبعة في قطاع العمل، ولا يُتوقع أن تقيد مرونة المجموعة التشغيلية أو المالية.

لا توجد مؤشرات على أن المجموعة ستواجه صعوبات في الالتزام بالتعهدات عند اختبارها مستقبلاً كما في تاريخ إعداد التقرير المرحلي كما في 31 مارس 2026.

يمكن تلخيص الحركة في القروض والتمويلات الأخرى على النحو التالي:

ألف دولار أمريكي	
-	الرصيد الافتتاحي في 1 يناير 2025
857,473	مستحوذ عليها خلال السنة (إيضاح 34 أ وإيضاح 34 ب)
4,252	رسوم مقدمة مخوفة عن القروض والتمويلات الأخرى (إيضاح 10)
1,857	إطفاء رسوم مقدمة على القروض والتمويلات الأخرى (إيضاح 10)
48,921	فوائد مستحقة
(39,258)	فوائد مدفوعة
(464,519)	المبلغ التصلي المدفوع
<b>408,726</b>	<b>الرصيد الختامي 31 ديسمبر 2025</b>

### 33 أداة حقوق الملكية الهجينة

خلال السنة، أصدرت شركة هايبر اسويركو اس بي في ار اس سي ليمتد (إحدى الشركات التابعة للمجموعة) أوراقاً مالية رأسمالية دائمة بقيمة 2 مليار دولار أمريكي (“الاوراق المالية”) إلى أحد المستثمرين.

تم تنفيذ السحب الأول بقيمة 1.1 مليار دولار أمريكي في 14 فبراير 2025 بمعدل التمويل المضمون لليلة واحدة (سوفر) + 125 نقطة أساس، ويستحق سداذه فقط وفقاً لتقدير المجموعة.

في 31 يوليو 2025، نفذت المجموعة سحباً ثانياً بقيمة 200 مليون دولار أمريكي أيضاً بمعدل التمويل المضمون لليلة واحدة (سوفر) + 125 نقطة أساس، ويستحق سداذه فقط وفقاً لتقدير المجموعة.

في 28 نوفمبر 2025، نفذت المجموعة سحباً ثالثاً بقيمة 700 مليون دولار أمريكي بمعدل التمويل المضمون لليلة واحدة (سوفر) + 125 نقطة أساس، ويستحق سداذه فقط وفقاً لتقدير المجموعة.

خلال السنة، تم تسجيل رسوم مدفوعة بمبلغ 2,759 ألف دولار أمريكي وقسائم مدفوعة بمبلغ 61,333 ألف دولار أمريكي المتعلقة بإصدار الأوراق المالية، مباشرة في الأرباح المحتجزة.

إن الرصيد الختامي للأوراق المالية كما في 31 ديسمبر 2025 بقيمة 1,978,619 ألف دولار أمريكي لا يشمل تكاليف المعاملة البالغة 21,381 ألف دولار أمريكي.

وفقاً لشروط الاتفاقية، تُعتبر الأوراق المالية دائمة بطبيعتها وليس لها تاريخ استحقاق. تحتفظ المجموعة بتقديرها الوحيد والمطلق في عدم دفع قسائم أرباح على الأوراق المالية دون التسبب في حدوث التعثر. وتتحكم المجموعة أيضاً في جميع التعهدات وتضع أوامر الخيارات بناءً على الإجراءات المعقولة التي يتعين اتخاذها. ولذلك يتم تصنيف الأوراق المالية كأداة حقوق ملكية هجينة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 32، “الأدوات المالية: العرض”.

### 34 اندماج الأعمال

#### أ. الاستحواذ على شركة نافيج8 توبكو هولدنغز إنك:

في 7 يناير 2025، أكملت المجموعة استحواذها على حصة 80% في شركة نافيج8 توبكو هولدنغز إنك (المشار إليها فيما يلي باسم شركة “نافيج8”) من خلال شركة تابعة لشركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي (وهي شركة كومباس هولدكو آر إس سي ليمتد) مقابل 999.3 مليون دولار أمريكي مدفوعة نقداً، مع التزام تعاقدى بالاستحواذ على نسبة 20% المتبقية في منتصف سنة 2027. وسيتم الاستحواذ على نسبة الملكية المتبقية والبالغة 20% في سنة 2027 بمقابل نقدي يتراوح بين 335 مليون دولار أمريكي و450 مليون دولار أمريكي، اعتماداً على أداء الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء لشركة نافيج8 خلال الفترة الفاصلة. وكما في تاريخ الاستحواذ، تم تسجيل القيمة الحالية لمبلغ الاسترداد المتوقع البالغ 287.5 مليون دولار أمريكي كالتزام مالي غير متداول مع تسجيل احتياطي الاستثمار المقابل ضمن حقوق الملكية بقيمة 287.5 مليون دولار أمريكي. وكما في 31 ديسمبر 2025، أعادت الإدارة تقييم مبلغ الاسترداد المتوقع، ولم تلاحظ أي ضرورة لإجراء أي تعديلات جوهرية. بلغ القياس اللحق للالتزام واحتياطي الاستثمار المقابل مبلغ 298.6 مليون دولار أمريكي، وهو ما يعكس إطفاء الفائدة بقيمة 11.1 مليون دولار أمريكي خلال الفترة. وقد تم الاعتراف بهذا المبلغ مباشرةً ضمن حقوق الملكية، كما هو معروض في البيانات المالية الموحدة.

من المتوقع أن يكتسب هذا الاستحواذ قيمة تراكمية فورية، بما يتماشى مع استراتيجية النمو التحولي وأهداف الاستثمار للمجموعة. وتتوقع المجموعة تحقيق قيمة كبيرة من خلال توفير التكاليف عبر ترشيد تكاليف الإدارة الفنية والإنفاق على الوقود. وكما في تاريخ الاستحواذ، من المتوقع أن يسهم انتشار شركة نافيج8 في 15 مدينة عبر خمس قارات، وامتلاكها لأسطول مكون من 32 ناقلة حديثة، بشكل كبير في تعزيز محفظة الأعمال الدولية للمجموعة وتوسيع قاعدة عملاتها المرموقين. ونتيجة لهذا الاستحواذ، ستشمل عروض خدمات المجموعة، من بين أمور أخرى، التجميع، وإدارة النشاط التجاري، وتجارة الوقود، والإدارة الفنية، والطول الرقمية التي تركز على الاستدامة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 34 اندماج الأعمال (تابع)

أ. الاستحواذ على شركة نافيج8 توبكو هولدنغز إنك (تابع):

تم احتساب الاستحواذ باستخدام طريقة الاستحواذ. وتتضمن البيانات المالية الموحدة مبالغ شركة نافيج8 من تاريخ الاستحواذ في 7 يناير 2025 حتى تاريخ نهاية السنة في 31 ديسمبر 2025. إن القيم العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد لشركة نافيج8 كما في تاريخ الاستحواذ مبينة أدناه:

الموجودات	القيمة العادلة عند الاستحواذ ألف دولار أمريكي
سفن وموجودات ثابتة أخرى	1,575,164
استثمار في مشاريع مشتركة (إيضاح 15)	160,267
استثمار في شركات زميلة أخرى (إيضاح 15)	75,146
موجودات حق الاستخدام	84,288
موجودات غير ملموسة مستحوذ عليها	22,631
نقد وما في حكمه	206,083
ذمم مدينة تجارية	233,605
مخزون	20,065
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>2,377,249</b>

المطلوبات	مجموع المطلوبات
قروض	833,234
مطلوبات الإيجار	43,615
ذمم دائنة تجارية وأخرى	236,226
<b>مجموع المطلوبات</b>	<b>1,113,075</b>

مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
1,264,174	80% من مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
1,011,339	

مقابل الشراء	ربح من صفقة شراء
999,283	12,056

يتم الاعتراف بالحصص غير المسيطرة في مجموعة نافيج8 على أساس الحصة النسبية في صافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها.

أدى الاستحواذ على مجموعة نافيج8 إلى ربح من صفقة الشراء بقيمة 12 مليون دولار أمريكي والذي تم احتسابه في بيان الدخل الشامل الموحد. ويعود السبب الرئيسي وراء هذا الربح إلى ارتفاع القيمة العادلة للسفن كما في تاريخ الاستحواذ.

### 34 اندماج الأعمال (تابع)

أ. الاستحواذ على شركة نافيج8 توبكو هولدنغز إنك (تابع):

بلغت التكاليف المرتبطة بالاستحواذ مبلغ 5.1 مليون دولار أمريكي في سنة 2023 ومبلغ 3.9 مليون دولار أمريكي في سنة 2024 ومبلغ 9.5 مليون دولار أمريكي في سنة 2025. وقد تم تسجيل هذه المصاريف ضمن المصاريف العمومية والإدارية لكل فترة على حدة. ساهمت شركة نافيج8 بإيرادات قدرها 1,245 مليون دولار أمريكي وصافي ربح بعد الضريبة بقيمة 65 مليون دولار أمريكي في النتائج الموحدة للمجموعة للفترة من 7 يناير إلى 31 ديسمبر 2025. ولم تكن مساهمة الإيرادات وصافي الربح من شركة نافيج8 ستختلف جوهرياً لو تم الاستحواذ في بداية فترة التقرير السنوية.

فيما يلي التدفقات النقدية الصادرة عن مقابل الشراء:

التدفقات النقدية الصادرة، صافية من النقد المستحوذ عليه	الف دولار أمريكي
المقابل النقدي	999,283
ناقصاً: النقد المستحوذ عليه	(206,083)
<b>صافي التدفقات النقدية الصادرة - الأنشطة الاستثمارية</b>	<b>793,200</b>

تم احتساب الاستحواذ باستخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية، وبناء عليه تم الاعتراف بالموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات المحققة بقيمتها العادلة المؤقتة. وسيتم تعديل هذه المبالغ المؤقتة خلال فترة القياس، أو الاعتراف بالموجودات أو المطلوبات الإضافية، لبيان المعلومات الجديدة التي يتم الحصول عليها حول الحقائق والظروف التي كانت قائمة كما في تاريخ الاستحواذ. وبعد تاريخ إعداد التقرير، انتهت فترة القياس وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3، دون الحاجة إلى إجراء أي تعديلات على القيم العادلة المؤقتة المُعلن عنها كما في 31 ديسمبر 2025.

ب. الاستحواذ على شركة إس دبليو إس في إل سي سي جي في ذ.م.م وشركة إس دبليو إس في إل سي سي جي بي ذ.م.م:

في 27 مارس 2025، استحوذت شركة نافيج8 توبكو هولدنغز إنك، من خلال شركتها التابعة المملوكة لها بالكامل شركة أبولو شيبينغ إنك، على حصة 50% المتبقية في شركة إس دبليو إس في إل سي سي جي في ذ.م.م (المشار إليها فيما يلي باسم "إس دبليو إس") و66.67% من الوحدات في شركة إس دبليو إس في إل سي سي سي جي بي ذ.م.م (المشار إليها فيما يلي باسم "جي بي") للمنفعة المصرية لشركة نيوكو 16 إنك.

قبل هذه المعاملة، كانت شركة نافيج8 توبكو هولدنغز إنك، عبر شركة أبولو شيبينغ إنك، تمتلك حصة بنسبة 50% في شركة إس دبليو إس وحصصة بنسبة 33.33% في شركة جي بي، وكانت تحتسب حصتها في كلتا الشركتين باستخدام طريقة حقوق الملكية المحاسبية.

بعد عمليات الاستحواذ مباشرة، قامت شركة نيوكو 16 إنك، وهي شركة تابعة لشركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي، بالتوقيع المقابل على أدوات تحويل الأسهم وقبول تحويل الأسهم في شركة إس دبليو إس.

نتيجة لهذه الاستحواذات وتنفيذ أدوات تحويل الأسهم، حصلت شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي على الملكية القانونية بنسبة 100% في كل من شركة إس دبليو إس وشركة جي بي.

طبقت شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي مبادئ المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 "اندماج الأعمال"، واحتسبت عمليات الاستحواذ باستخدام طريقة الاستحواذ اعتباراً من 27 مارس 2025، عندما حصلت المجموعة على حق السيطرة. تبلغ القيمة العادلة للحصص الموجودة سابقاً في شركة إس دبليو إس وشركة جي بي في تاريخ الاستحواذ على حق السيطرة ما قيمته 33.9 مليون دولار أمريكي.

في تاريخ الاستحواذ، تم الاعتراف بالموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات المحصلة بقيمتها العادلة. وكانت القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات الحالية تُقارب قيمها الدفترية.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 34 اندماج الأعمال (تابع)

ب. **الاستحواذ على شركة إس دبليو إس في إل سي سي جي في ذ.م.م وشركة إس دبليو إس في إل سي سي جي بي ذ.م.م (تابع):**

تساوت القيمة العادلة للحصة المُحتفظ بها سابقاً والمقابل المدفوع مع القيمة العادلة لصافي قيمة الموجودات القابلة للتحديد، مما أدى إلى عدم وجود أي فائض أو عجز. وبالتالي، لم يتم الاعتراف بأي شهرة أو ربح من صفقة الاستحواذ.

يلخص الجدول التالي المبلغ المعترف به للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها بتاريخ الاستحواذ:

الموجودات	القيمة العادلة عند الاستحواذ ألف دولار أمريكي
سفن وموجودات ثابتة أخرى	86,395
ذمم مدينة تجارية وأخرى	4,127
نقد وما في حكمه	1,816
	<b>92,338</b>

المطلوبات	
قروض وتمويلات أخرى	24,239
ذمم دائنة تجارية وأخرى	395
	<b>24,634</b>

**مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة**  
50٪ من مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة

مقابل الشراء المدفوع

القيمة العادلة لحصة الملكية المحتفظ بها سابقاً  
ناقصاً: القيمة العادلة لصافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها

**الشهرة / أرباح الصفقة المعترف بها**

القيمة العادلة لحصة الملكية المحتفظ بها سابقاً  
ناقصاً: القيمة الدفترية لحصة الملكية المحتفظ بها سابقاً

**الخسارة من حصة الملكية المحتفظ بها سابقاً في المشروع المشترك المعترف بها في بيان الدخل الشامل الموحد (3,398)**

ساهمت شركة "إس دبليو إس" بإيرادات قدرها 15 مليون دولار أمريكي وصافي أرباح بعد الضريبة بمبلغ 4.4 مليون دولار أمريكي في النتائج الموحدة للمجموعة للفترة من 27 مارس إلى 31 ديسمبر 2025.

تم احتساب عمليات الاستحواذ باستخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية، وبناءً عليه فقد تم الاعتراف بالموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات المحققة بقيمتها العادلة المؤقتة. سيتم تعديل هذه المبالغ المؤقتة خلال فترة القياس، أو الاعتراف بالموجودات أو المطلوبات الإضافية، لبيان المعلومات الجديدة التي يتم الحصول عليها حول الحقائق والظروف التي كانت قائمة كما في تاريخ الاستحواذ.

### 35 أسهم الخزينة

خلال السنة، قامت المجموعة بتعيين صانع سوق مرخص لدى سوق أبوظبي للأوراق المالية بتقديم خدمات توفير السيولة، وذلك من أجل تقديم أوامر شراء وبيع أسهم المجموعة بهدف تقليل فروق العرض / الطلب والحد من تقلبات أسعار وأحجام الأسهم. ويتولى صانع السوق شراء الأسهم لحساب المجموعة. كما يتداول صانع السوق ويزاول عمله بموجب المعايير المحددة مسبقاً والمعتمدة من قبل المجموعة. قدمت المجموعة لصانع السوق تمويلًا أولياً بمبلغ 19,061 ألف دولار أمريكي لتداول أسهم المجموعة، على أن تتحمل جميع المخاطر والمزايا المرتبطة بالترتيب (راجع الإيضاح رقم 17).

ونظراً لطبيعة ومضمون الترتيب، ضُفّت الأسهم ضمن "أسهم الخزينة" في حقوق الملكية. وفي 31 ديسمبر 2025، احتفظ صانع السوق بعدد 5,480,588 سهماً (31 ديسمبر 2024: لا شيء) نيابةً عن المجموعة، وتم تصنيف هذه الأسهم في حقوق الملكية ضمن أسهم الخزينة بمتوسط سعر شراء قدره 8,805 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: لا شيء). وخلال السنة، تم الاعتراف بصافي ربح تراكمي بمبلغ 531 ألف دولار أمريكي مباشرةً ضمن الأرباح المحتجزة، كما هو موضح في بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد.

يمكن تلخيص الحركة في عدد الأسهم التي يحتفظ بها صانع السوق خلال السنة على النحو التالي:

العدد الافتتاحي للأسهم في 1 يناير 2025	العدد الختامي للأسهم في 31 ديسمبر 2025
-	مستحوذ عليها خلال السنة
285,079,546	مبيعات خلال السنة
(279,598,958)	
<b>5,480,588</b>	

### 36 الأحدث اللاحقة

اقترح مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 10 فبراير 2026 دفع توزيعات أرباح نقدية ختامية بمبلغ 81,250 ألف دولار أمريكي خلال الربع الثاني من سنة 2026.

أبرمت المجموعة اتفاقية تسهيل ائتماني مؤسسي متجدد غير مضمون من الدرجة الممتازة مع أدنوك بقيمة 2.0 مليار دولار أمريكي، مع تسهيل إضافي بقيمة 600 مليون دولار أمريكي. يحل هذا التسهيل محل التسهيل الائتماني المتجدد البالغ 1.85 مليار دولار أمريكي المبرم في عام 2023 (إيضاح 24).



أدنوك للإمداد والخدمات  
ADNOC LOGISTICS & SERVICES

